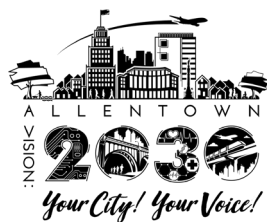


Allentown Vision 2030

Plan global de
desarrollo económico

Informe final- Noviembre 2019



Allentown Vision 2030

Plan global de
desarrollo económico

Informe final- Noviembre 2019



AYUNTAMIENTO DE ALLENTOWN

Plan global de desarrollo económico

Alcade de Allentown Ray O'Connell
Director general Joseph Mc Mahon

CONCEJO DEL AYUNTAMIENTO DE ALLENTOWN

Presidente Roger MacLean
Vicepresidente Julio A. Guridy
Candida Affa
Daryl L. Hendricks
Cynthia Mota
Courtney Robinson
Ed Zucal

DEPARTAMENTO DE DESARROLLO ECONÓMICO Y COMUNITARIO

Director Leonard Lightner
Gerente de operaciones Thomas Williams

OFICINA DE PLANIFICACIÓN Y ZONIFICACIÓN

Director Irene Woodward
Jefe de planificación David Kimmerly
Planificadores principales Hannah Clark
Jesus Sadiua

COMISIÓN DE PLANIFICACIÓN DEL AYUNTAMIENTO DE ALLENTOWN

Presidente Oldrich Foucek III, Esq.
Vicepresidente Mark J. Buchvalt
Secretario Richard L. Button
Christian J. Brown
Jeff Glazier
Damien C. Brown

EQUIPO DE CONSULTORES

evolve environment :: architecture
Fourth Economy Consulting
FACES International
Clear Language Communications Inc.

COMITÉ DIRECTIVO DE ALLENTOWN VISION 2030

Janet Roth,
Harry C. Trexler Trust

Steve Bamford,
Allentown Neighborhood Improvement Zone Development Authority (ANIZDA)

Damien Brown,
Allentown City Planning Commission

Superintendent Thomas Parker,
Allentown School District

Dr. Joseph Napolitano,
Dorothy Rider Pool Trust

Melissa Shafer,
St. Luke's University Health Network

Dr. Kamran Afshar,
KADAC

Lisa Curran,
The Century Fund

Rev. Dr. Gregory Edwards,
Resurrected Life Community Church

Matthew Tuerk,
LVEDC

Sharon Fraser,
Eatwell Consulting

Ashley Blake,
Run for Books Creative Center Inc.

Dr. Daniel Lopresti,
Lehigh University - Dept. of Computer Science and Engineering

David Jones,
New Vision Church

Courtney Robinson,
Allentown City Councilperson

Dr. Luis Brunstein,
Lehigh University - Diversity, Inclusion, and Equity

Roger MacLean,
Allentown City Council President

Audrey Mathison,
Allentown School Board of Directors

Flor Velez,
Puertorrican Culture Preservation

RECONOCIMIENTOS

El equipo de Allentown Vision 2030 desea agradecer al personal del ayuntamiento de Allentown, a nuestros socios del sector público, privado, sin fines de lucro, e institucional, al East Side Youth Center, a South Mountain Middle School, JCC de Lehigh Valley, y al St. Luke's Sacred Heart Campus, por ser anfitriones de nuestras reuniones de colaboración comunitarias, y a los participantes del programa de embajadores de la comunidad de Allentown Vision 2030 al apoyar y participar en el desarrollo del proyecto.

Finalmente, Allentown Vision 2030 no hubiera sido posible sin la increíble participación de nuestra comunidad: residentes, trabajadores, jóvenes y todos aquellos que participaron en el proceso de desarrollo del plan mediante las reuniones, en el Centro de Actividades Comunitarias, en nuestra encuesta a la comunidad y en los demás eventos celebrados a lo largo de la planificación. ¡Agradecemos su tiempo, su participación, sus ideas y su VOZ con el fin crear de una visión compartida y un plan para el futuro de Allentown!

CONTENIDO

RECONOCIMIENTOS

PRÓLOGO

INTRODUCCIÓN

S1 RESUMEN EJECUTIVO

CAP 1 ALLENTOWN PARA TODOS

CAP 2 COLABORACIÓN COMUNITARIA

CAP 3 HISTORIA Y CRECIMIENTO DE ALLENTOWN

CAP 4 GUÍA PARA VISION 2030

S2 SISTEMAS URBANOS DE LA CIUDAD

CAP 1 DESARROLLO ECONÓMICO

CAP 2 VIVIENDA

CAP 3 ACCESIBILIDAD Y CONECTIVIDAD

CAP 4 SERVICIOS Y FACILIDADES

CAP 5 BIENESTAR Y MEDIO AMBIENTE

S3 ÁREAS DE ALLENTOWN

CAP 1 EL ESTE DE ALLENTOWN

CAP 2 EL SUR DE ALLENTOWN

CAP 3 EL OESTE DE ALLENTOWN

CAP 4 EL CENTRO DE ALLENTOWN

APÉNDICES (EN INGLÉS)

PREVIOUS PLAN SCAN

COMMUNITY SURVEY RESULTS

COMMUNITY COLLABORATION MEETING SUMMARIES

PUBLIC COMMENTS (SEPT - OCT 2019)

SISTEMAS URBANOS DE LA CIUDAD

Los cinco sistemas urbanos son una forma extensa de entender a Allentown, y cubren diferentes fuerzas y factores que integran los sistemas de la ciudad. Bajo cada sistema hay un conjunto de principios y políticas recomendadas, proyectos y programas que mejorarán estos sistemas:

DESARROLLO ECONÓMICO
VIVIENDA
ACCESIBILIDAD+
CONECTIVIDAD
SERVICIOS+FACILIDADES
BIENESTAR
Y MEDIO AMBIENTE

PPL Center

Fuente: Jordan Platton Photography
para el ayuntamiento de Allentown





Capítulo 1

DESARROLLO ECONÓMICO

META

**ALLENTOWN CONTARÁ
CON UNA ECONOMÍA
FUERTE, RESISTENTE
Y DIVERSIFICADA,
CUYA VITALIDAD
MEJORARÁ LA SALUD
Y EL BIENESTAR DE
TODOS LOS RESIDENTES
Y SUS FAMILIAS.**

ACCIONES IMPULSORAS:

- ! Apoyar el ecosistema empresarial
 - ! Artes + cultura
Desarrollo económico
-

Five City Center - Vestíbulo

Fuente: JDAVIS Architects, PLLC





Apertura de un
negocio local
Fuente: Ayuntamiento
de Allentown



Lo que queremos lograr...

PRINCIPIO 1: INCREMENTO DEL EMPLEO LOCAL

Para apoyar el crecimiento económico en toda la ciudad, es muy importante generar nuevos empleos e identificar áreas de crecimiento de la industria. Una parte importante de los nuevos trabajos debería ser accesible para los residentes de Allentown que actualmente trabajan fuera de los límites de la ciudad. Idealmente, estos trabajos deberían pagar mejores salarios y ser accesibles para quienes tienen una capacitación mínima. Los puestos de trabajo en el sector salud e industrial probablemente serán los más adecuados.

PRINCIPIO 2: AUMENTAR EL ACCESO A LA FORMACIÓN Y A LA CAPACITACIÓN

Un factor importante para atraer empleadores potenciales y existentes es una fuerza laboral altamente calificada. Allentown se asegurará de que sus residentes conozcan los recursos educativos y obtengan la capacitación adecuada para aprovechar las oportunidades laborales mejores pagados.

PRINCIPIO 3: FOMENTAR EL CRECIMIENTO DE LA PEQUEÑA EMPRESA Y LA INICIATIVA EMPRESARIAL

Los empresarios y las pequeñas empresas juegan un papel fundamental en las comunidades locales y sus economías. Allentown aumentará su competitividad, diversificará y estabilizará su base económica y acelerará el crecimiento apoyando a sus pequeñas empresas y cultivando un ecosistema de recursos para emprendedores.

PRINCIPIO 4: AUMENTAR EL VALOR DEL TERRENO

El fortalecimiento de la base tributaria de la ciudad es esencial para brindar los servicios sociales y los bienes públicos necesarios, como la salud, la seguridad pública y los servicios educativos. Allentown explorará enfoques innovadores y utilizará las herramientas y recursos existentes que respalden la continua expansión de los negocios y logren un aumento del empleo local.

PRINCIPIO 5: CONECTAR CON MERCADOS REGIONALES

Allentown tiene una ventaja económica al contar mercados turísticos clave a menos de 200 millas de los límites de la ciudad. La ciudad fortalecerá y mejorará el turismo local para atraer turistas e inversores de estos mercados. Al hacerlo, también apoyará a los empresarios locales en su capacidad para ampliar su base de consumidores.

**PRINCIPIO 1:
INCREMENTO DEL
EMPLEO LOCAL**

- ED1a Empleos locales.
- ED1b Incentivos fiscales para sectores específicos.
- ED1c Promocionar el NIZ a inversores y desarrolladores.
- ED1d Espacios apropiados para manufactura.
- ED1e Actualización de la zonificación: Distrito superpuesto para uso mixto del vecindario.

**PRINCIPIO 2:
AUMENTAR EL
ACCESO A LA
FORMACIÓN Y A
LA CAPACITACIÓN**

- ED2a Incrementar el uso de programas de capacitación y educación.
- ED2b Programas de segundo idioma.
- ED2c Programas de apredizaje.
- ED2d Programas de acceso digital.

**PRINCIPIO 3:
FOMENTAR EL
CRECIMIENTO DE LA
PEQUEÑA EMPRESA
Y LA INICIATIVA
EMPRESARIAL**

- ED3a Apoyar las necesidades de espacio de los emprendedores durante el ciclo de vida de sus empresas.
- ED3c Tiendas temporales (Pop-up).
- ED3d Espacios de colaboración abierta e incubadoras de empresas.
- ED3e Crear un canal de crecimiento.
- ED3f Ofrecer vía hacia la legitimación.
- ED3g Financiamiento.

**PRINCIPIO 4:
AUMENTAR EL VALOR
DEL TERRENO**

- ED4a Preservación histórica.
- ED4b Reutilización adaptable.
- ED4c Zonas de oportunidad.
- ED4d Saneamiento de antiguas zonas industriales.
- ED4e Actualización de la zonificación: Enfoque a los negocios.

**PRINCIPIO 5:
CONECTAR CON
MERCADOS
REGIONALES**

- ED5a Desarrollar distritos de entretenimiento para aumentar el turismo local.
- ED5b Promocionar las oportunidades comerciales y su apoyo en las ciudades cercanas.

¿Qué significa el desarrollo económico para Allentown?

El mejor tipo de crecimiento económico es el que se construye sobre una base sólida. En el pasado, la economía de Allentown ha contado con la industria de manufactura y la industria pesada. Hoy, la economía global está impulsada por las personas y el conocimiento, y Allentown no es una excepción, como se muestra en el crecimiento de la industria de la salud y los puestos gerenciales en la ciudad. El fundamento de una economía fuerte hoy en día es la gente, y Allentown Vision 2030 sabe que es necesario apoyar a las personas para que alcancen su máximo potencial.

EMPLEOS Y SALARIOS EN ALLENTOWN HOY

La economía del Lehigh Valley ha crecido y se ha diversificado, pero el crecimiento del empleo no está repartido equilibradamente en la región. Los salarios no están distribuidos equitativamente. Como muestra el mapa adjunto, los residentes de Allentown tienden a salir de la ciudad para trabajar; el análisis muestra que más del 80% de los residentes con empleo trabajan fuera de los límites de la ciudad. Los empleos que estos trabajadores tienen a menudo no requieren altos niveles de educación. Tampoco pagan salarios altos, por ejemplo, el salario promedio anual de alguien en el sector de Transporte y Logística es de \$26,445.

Los gráficos de las siguientes páginas muestran cómo los ingresos de los residentes de Allentown se comparan con un salario digno y con los promedios estatales y nacionales.

Entrada y salida de empleos: ubicación de los trabajos y viviendas en Allentown

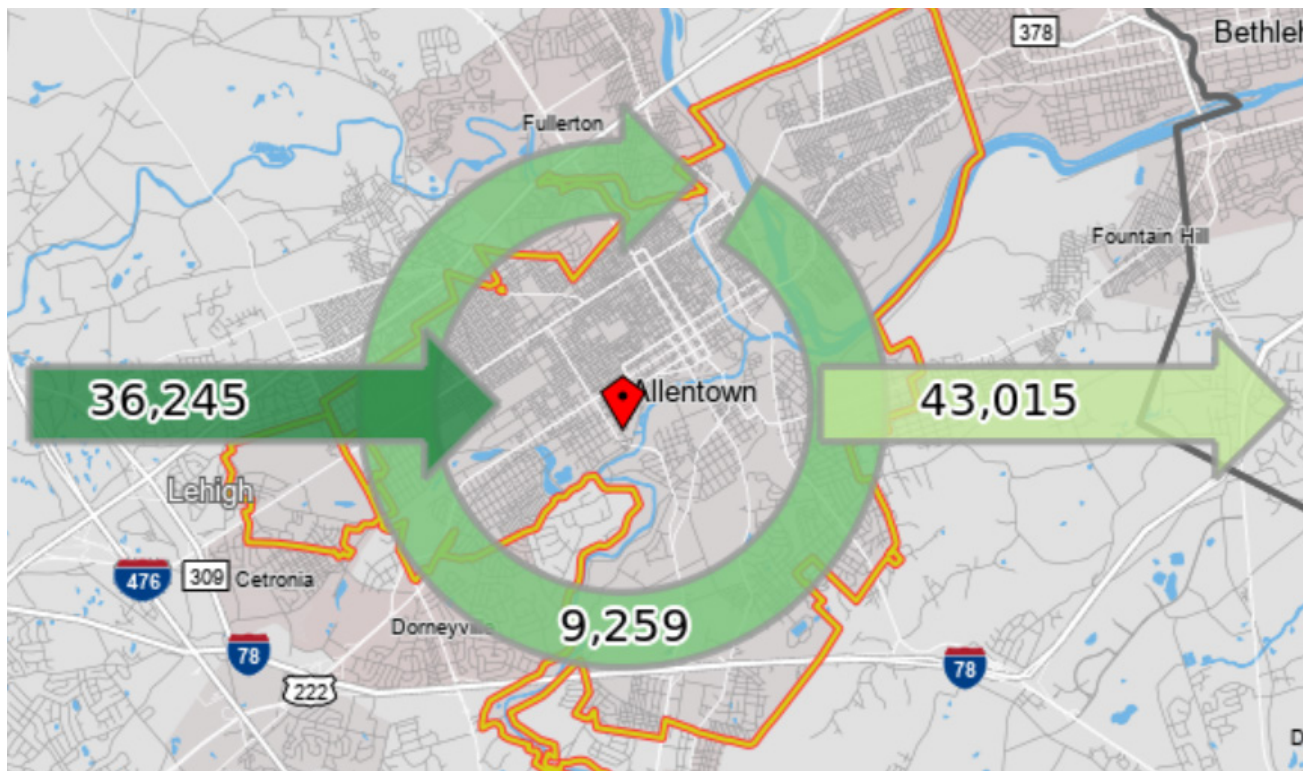
Fuente: Oficina del Censo
de EE.UU. 2017: OnTheMap Application,
<https://onthemap.ces.census.gov>



El 80% de los trabajos de la ciudad lo hacen personas que viven fuera de Allentown (36,245)



El 82% de la población activa de la ciudad trabaja fuera de Allentown (43,015)

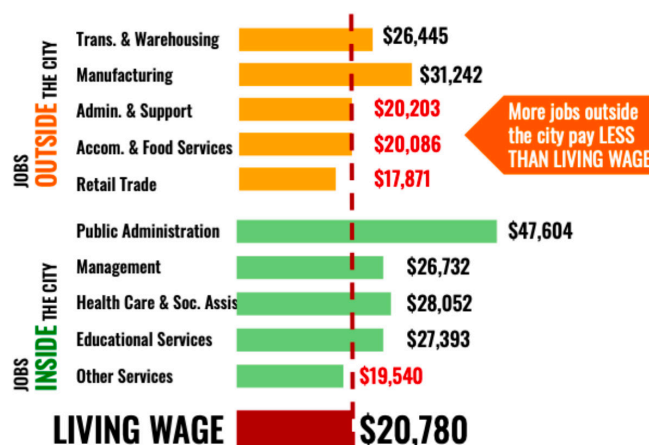


Generalmente, los trabajos fuera de Allentown pagan menos que los trabajos dentro de Allentown. Muchos residentes de Allentown que trabajan en transporte y almacenamiento, administración y apoyo, y servicios de hostelería y comidas tienen que salir de Allentown para trabajar. Muchos trabajadores de la salud o en puestos gerenciales viajan a Allentown por motivos de trabajo. En las economías regionales como la de Lehigh Valley, una fuerza de trabajo ambulante no es inusual; sin embargo, la disparidad económica entre las dos poblaciones es preocupante, especialmente debido a la carga adicional de los gastos de transporte sobre los trabajadores que ya son financieramente inestables.

Para entender si los salarios de los trabajadores que viajan a trabajos fuera de Allentown podrían proporcionar un salario digno: definido como alojamiento básico, comida, ropa y transporte, se comparó el salario regional de cada sector con el cálculo de lo que se necesita para que una persona viva en Lehigh Valley. Utilizando la calculadora de salario digno del Instituto Tecnológico de Massachusetts, se estima que el salario digno de una persona en el área de Allentown-Bethlehem-Easton es de \$23,709 por año, sin contar los impuestos. Este cálculo se realizó en diciembre de 2018. Aunque esta cantidad parece baja, los salarios medios de los sectores en crecimiento de servicios de hostelería y comidas, administración y apoyo, y ventas al por menor no alcanzan este nivel. (Otros servicios, ubicados en la categoría de trabajos en la ciudad, son una combinación de tipos de trabajo que a menudo son puestos de trabajo independiente).

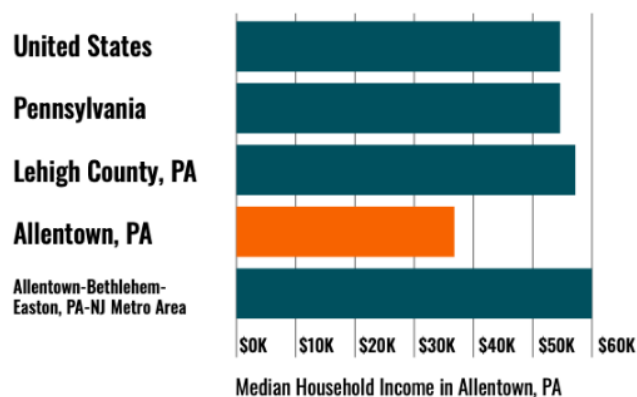
Estos análisis proporcionan una visión adicional de por qué los salarios de los residentes de Allentown son más bajos que los de los residentes del condado de Lehigh y los de los residentes de Pensilvania en general. Los comentarios del compromiso comunitario de Allentown Vision 2030 destacan el problema que pueden causar los salarios más bajos. Debido a los bajos salarios, los miembros de la comunidad expresaron que es necesario tener dos o tres trabajos. Tener varios trabajos puede causar dificultades a los padres que necesitan cuidar a sus hijos, y también es necesario tener un auto o destinar recursos limitados para el transporte. Además, los trabajos de bajos salarios a veces no brindan beneficios, incluyendo una adecuada licencia por enfermedad o personal.

Salarios promedio - Las 5 áreas principales para los residentes de Allentown empleados fuera de la ciudad vs. las 5 áreas principales para los trabajadores que se desplazan diariamente a la ciudad.



Fuente: Oficina del Censo de EE.UU. 2013-2017 encuesta a la comunidad Americana , Estimado de 5 años

Ingresos medios de los hogares de Allentown comparados con otras áreas



Fuente: Oficina del Censo de EE.UU. 2013-2017 encuesta a la comunidad Americana , Estimado de 5 años



Oficinas principales de Community Action Development Corporation of Allentown

Fuente: Ayuntamiento de Allentown

DESARROLLO ECÓNOMICO EN ALLENTOWN HOY

Allentown es atendida por organizaciones de desarrollo económico altamente capacitadas, incluyendo la Corporación de Desarrollo Económico de Allentown (AEDC, por sus siglas en inglés), la Cámara de Comercio de Lehigh Valley y la Corporación de Desarrollo Económico de Lehigh Valley (LVEDC, por sus siglas en inglés). Estas organizaciones representan la voz empresarial de la comunidad, interactuando con las compañías interesadas en venir a la región y facilitando las conexiones dentro del área para encontrar la zona adecuada a desarrollar. A nivel de la ciudad, la Oficina de Expansión, atracción y retención de negocios, ubicada en el Departamento de Desarrollo Comunitario y Económico de la ciudad, es el enlace con los negocios en Allentown.

Debido a que la Oficina de Expansión, Atracción y Retención de Negocios se enfoca a nivel local, sus acciones serán más relevantes para las pequeñas y medianas empresas de la ciudad. Las recomendaciones de desarrollo económico de Allentown Vision 2030 incluyen este papel y los papeles que otros sistemas municipales como la planificación y la zonificación, y el desarrollo de infraestructuras públicas tienen en el escenario económico de la ciudad. Por ejemplo, hay una guía sobre el uso del terreno local y las decisiones de zonificación que, cuando se aplican, permiten un crecimiento económico sostenible. Adoptar un enfoque de desarrollo económico en la planificación del uso del suelo de la ciudad sirve como un medio a largo plazo para mejorar la salud fiscal de la ciudad y del distrito escolar.

Las recomendaciones del plan Visión 2030 se basan en las fortalezas y ventajas competitivas de la ciudad y considera cómo el desarrollo económico se relaciona con los otros cuatro sistemas urbanos de Allentown Vision 2030: Vivienda, accesibilidad y conectividad, servicios y facilidades y bienestar y medio ambiente. Es importante que el ayuntamiento de Allentown continúe apoyando y defendiendo los esfuerzos de desarrollo económico y que trabaje en colaboración con líderes públicos y privados para implementar estrategias efectivas. Enfocarse en el aumento de empleos y negocios durante un tiempo que la población y la industria se están expandiendo, permitirá a Allentown competir en una economía global en constante cambio y rápido avance.

TEMAS CLAVE

Los temas clave surgieron de una combinación de participación comunitaria, análisis de datos y comentarios de la encuesta de la comunidad. Son la base de los principios y de las acciones sugeridas para este sistema urbano.

INDUSTRIAS DOMINANTES

Muchas de las grandes industrias que consolidaron la economía de Allentown han cambiado. La manufactura continúa teniendo una fuerte presencia en Allentown y en Lehigh Valley, pero está cambiando con el aumento de la automatización y los sectores emergentes: por ejemplo, la Corporación de desarrollo económico de Lehigh Valley ha identificado la investigación de ciencias de la vida y la manufactura como un importante subsector. Como se puede ver en el gráfico siguiente, la asistencia sanitaria y el transporte y almacenamiento son las industrias de más rápido crecimiento en la región.

Además, la revitalización del centro de la ciudad que comenzó en 2009 ha traído muchos nuevos empleos y residentes en el núcleo urbano. Este crecimiento representa un cambio significativo en la base de empleo de la ciudad.

INICIATIVA EMPRESARIAL

Tener un ecosistema empresarial robusto permite a cualquier persona iniciar y desarrollar un negocio a cualquier escala, desde una tienda local en la esquina hasta una nueva empresa de tecnología. A su vez, esto impulsa la economía y proporciona movilidad económica. En una comunidad como Allentown, con un gran porcentaje de personas nacidas en el extranjero y una alta concentración de pobreza, la iniciativa empresarial puede proporcionar oportunidades y disminuir la desigualdad económica.

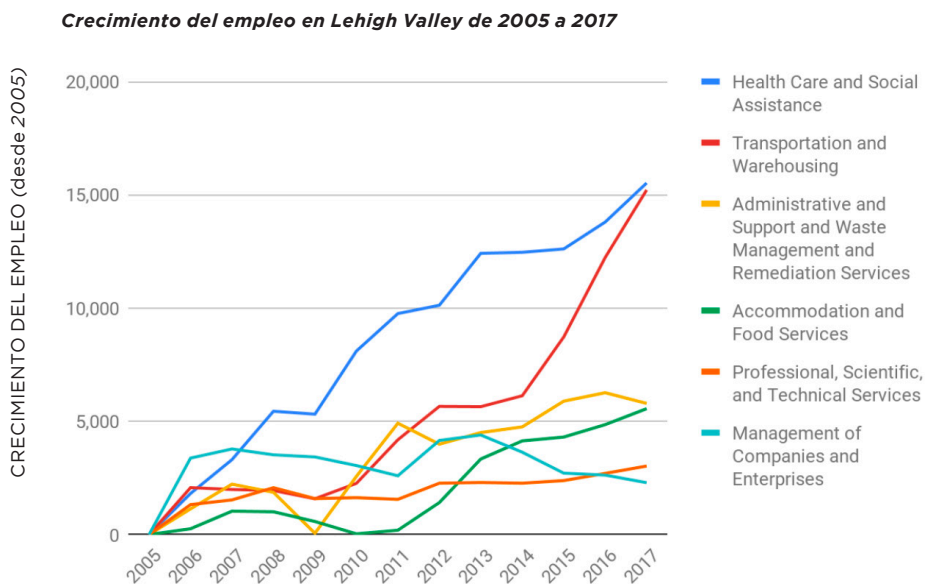
FUERZA LABORAL DEL FUTURO

Los empleos en el futuro no se verán igual que hoy. El Foro Económico Mundial estima que el 65% de los niños que ingresan hoy en la escuela primaria trabajarán en empleos que aún no existen. Desde las plantas industriales hasta los edificios de oficinas, las habilidades necesarias para tener éxito serán diferentes, y la forma en que se adquieran esas habilidades será diferente. Allentown se beneficia de una población creciente que es más joven que el resto de Pensilvania, y con el potencial de ofrecer oportunidades educativas a esta población de una forma innovadora que puede aumentar la movilidad económica y hacer crecer la economía de la ciudad.



AEDC - Oficinas flexibles de uso adaptable y espacios compartidos de trabajo

Fuente: AllentownAEDC.com



Fuente: Indicadores trimestrales de Fuerza de Trabajo, Oficina del Censo de EE.UU. 2017

¿Cómo armoniza el desarrollo económico con nuestra vision?

INCLUSIÓN ECONÓMICA

Para lograr el desarrollo económico, es esencial contar con una base educativa sólida, acceso a programas de capacitación y desarrollo de habilidades, y esfuerzos sólidos de formación de la fuerza laboral a fin de lograr un crecimiento inclusivo y equitativo. En Allentown, más del 75% de los residentes no tienen un título universitario (Encuesta de la comunidad americana 2017), lo que supone una oportunidad para conectar a los residentes de Allentown con programas de capacitación técnica, instituciones de educación superior y oficios para desarrollar habilidades y acceder a empleos en algunos de los sectores más importantes de la región, como la asistencia médica, el transporte y la logística, la fabricación y los puestos profesionales/administrativos. En nuestros vecindarios y en nuestras calles principales, los pequeños negocios son el corazón de la economía de Allentown y proporcionan empleos locales para mantener a sus familias, así como servicios y facilidades esenciales para la comunidad. Una economía inclusiva y equitativa en Allentown apoya a los negocios de todos los tamaños y conecta a nuestros residentes con oportunidades educativas y de formación para acceder a trabajos con salarios dignos para proveer para ellos y sus familias.

LA CIUDAD COMO ADMINISTRADORA

El uso inteligente de la tierra puede fortalecer la base impositiva, lo que a su vez fortalecerá la posición financiera de la ciudad. Fortaleciendo la base impositiva podemos mejorar los servicios esenciales financiados por los impuestos a la propiedad como el Distrito Escolar de Allentown, la reparación y mantenimiento de las calles y la provisión de otros servicios esenciales. El desarrollo que sustenta una mezcla de usos como el comercial y el residencial y que estratégicamente eleve la densidad en áreas bien servidas por el tránsito, puede ayudar a promover vecindarios dinámicos que provean oportunidades para residentes nuevos y existentes.

DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

El incentivo y la inversión continua para promover las artes y la diversidad en Allentown continuará construyendo la imagen de la ciudad como un destino regional. La diversidad cultural y étnica de Allentown es un activo y se celebra a lo largo de nuestra ciudad de muchas maneras, incluyendo una amplia oferta de restaurantes, tiendas y festivales. Una importante herramienta de desarrollo económico para Allentown es la ampliación de las oportunidades para que los empresarios y las pequeñas empresas puedan hacer que sus negocios crezcan.

COLABORANDO Y EMPODERANDO A LA COMUNIDAD

A medida que el ayuntamiento de Allentown realiza los objetivos de desarrollo económico, los residentes pueden esperar transparencia en la forma en que los impuestos de los ciudadanos se utilizan para promover la ciudad y crear nuevos puestos de trabajo. Conociendo las prioridades establecidas en este plan, los residentes, a través del esquema de planificación de los vecindarios, y a través del proceso legislativo, harán responsable a la ciudad, y colaborarán en la implementación del plan.



Corredor de la North Seventh en Allentown

Fuente: The Morning Call, "Allentown pensó que el desarrollo del centro de la ciudad se extendería hasta la Seventh. Pero en lugar de eso está prosperando por su cuenta".



Antigua cervecería Neuweiler

Fuente: Ayuntamiento de Allentown



Desfile puertorriqueño, 2016

Fuente: The Morning Call, "¡El desfile puertorriqueño de Allentown es más grande que nunca!"



Sesiones de implementación de Allentown Vision 2030

Fuente: Ayuntamiento de Allentown

DESARROLLO ECONÓMICO

- ED1a Empleadores locales.
- ED1b Incentivos fiscales para sectores específicos.
- ED1c Promocionar el NIZ a inversores y desarrolladores.
- ED1d Espacios apropiados para manufactura.
- ED1e Actualización de la zonificación: Distrito superpuesto para uso mixto del vecindario.

Principio 1

Incremento del empleo local

Más del 80% de las personas con empleo en Allentown dejan la ciudad para ir a trabajar diariamente. Este patrón de empleo genera una congestión de tráfico y tiempos de viaje más largos, así como gastos de transporte para estos residentes de Allentown. Además, la investigación de base de Allentown Vision 2030 ha revelado que a menudo los empleos fuera de la ciudad no pagan un salario digno. Una forma de equilibrar el irregular patrón de distribución de empleos es fomentando más trabajos en Allentown que estén disponibles para quienes sólo tienen un título de secundaria.

Generalmente, se debería promover la llegada de más puestos de trabajo a Allentown, para aquellos con y sin títulos de educación superior. Los trabajos mejor pagados en la ciudad asegurarán que los trabajadores estén en mejor posición para comprar una casa o alquilar una de las nuevas viviendas multifamiliares en el centro de la ciudad. Encontrar trabajo en la ciudad donde el transporte es más fácil de conseguir también ayudará a reducir las barreras al empleo. Los trabajadores sin un título de estudios superiores podrán obtener estos empleos mediante programas de capacitación laboral. Otra forma de obtener mayores salarios es apoyando la industria de manufactura de Allentown, ya que estos salarios son mejores que los de otros trabajos que se consiguen sin un título de estudios superiores.

Los empleos locales se mantienen conservando y expandiendo los negocios existentes. La Oficina de Expansión, Atracción y Retención de Negocios del Departamento de Desarrollo Comunitario y Económico puede ayudar en este sentido estableciendo relaciones con las empresas mediante reuniones de acercamiento, en las que se pueden identificar las oportunidades y los retos. También es importante atraer a nuevas empresas a la ciudad, al seguir trabajando con los socios en el desarrollo económico local y regional para atraer a nuevas empresas a Allentown.

El aumento de los empleos y los salarios en Allentown producirá muchos beneficios. Los trabajos mejor pagados proporcionan ingresos disponibles, que pueden servir de apoyo a las pequeñas empresas y a los bienes culturales. Además, la combinación del desarrollo residencial y el desarrollo del empleo atraerá a parte del 80% de los trabajadores que viajan a diario a Allentown para mudarse a la ciudad.

En la primera reunión de colaboración comunitaria, celebrada en noviembre de 2018, las oportunidades de empleo fue uno de los cinco temas sobre la calidad de vida que los asistentes seleccionaron entre los más importante para ellos.

ED1a Empleos local.

Trabajar con empresas nuevas y existentes en la ciudad para identificar los tipos de trabajos y habilidades necesarias. La Oficina de Expansión, Atracción y Retención de Negocios podrá reunirse con las nuevas empresas interesadas en la zona para identificar sus necesidades de trabajo y ofrecer información sobre la fuerza de trabajo actual.

Esas conversaciones permitirán identificar asociaciones con instituciones de la zona, como el Lehigh Carbon Community College, el Muhlenberg College y los institutos técnicos y comerciales locales, así como programas de capacitación, etc. Esas asociaciones podrán llevar al desarrollo de programas de capacitación para apoyar a los residentes de Allentown y prepararlos para los nuevos empleos que se están creando, así como para seguir apoyando los puestos de trabajo existentes. Se podrá compartir información sobre los programas de formación laboral existentes y las tendencias con el Distrito Escolar de Allentown, y así puedan preparar a los estudiantes para los trabajos de la ciudad.

*Estación de radio La Mega:
Feria de empleos con
empleadores locales
en el PPL Center*

Fuente: Victor Martinez de la estación
de radio LA MEGA



ED1b Incentivos fiscales para sectores específicos.

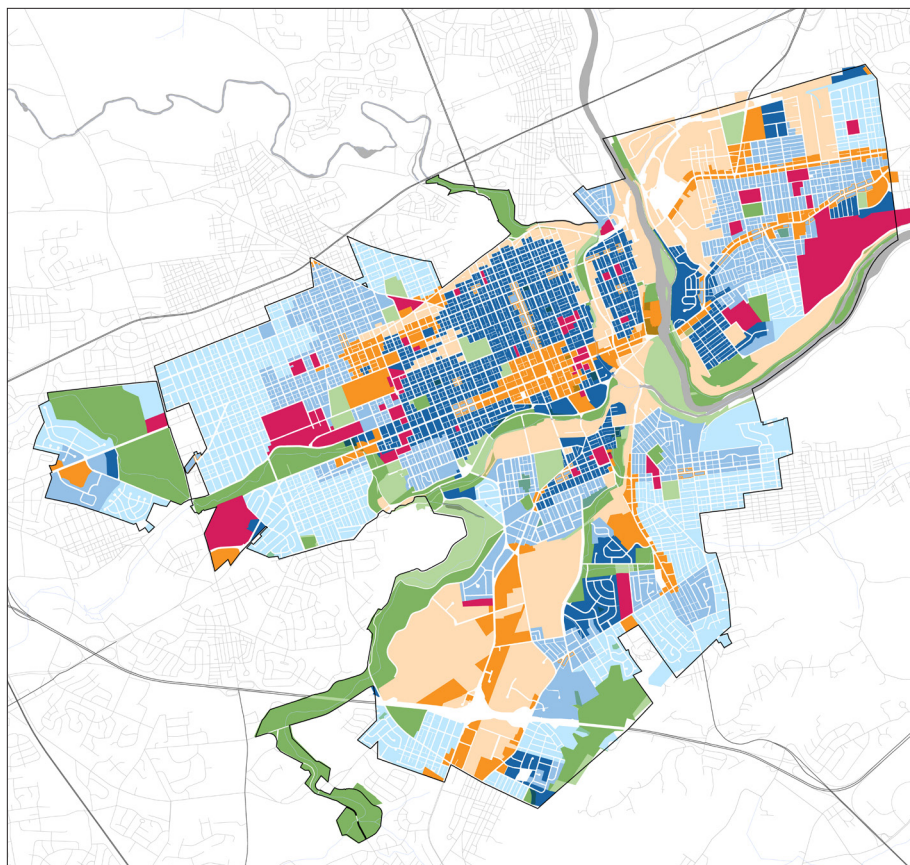
La manufactura continúa jugando un papel importante en las economías de Allentown y Lehigh Valley. Siempre que sea económicamente viable, las industrias en la ciudad deberían mantenerse y fomentarse mediante incentivos fiscales. El ayuntamiento de Allentown y la Corporación de Desarrollo Económico de Allentown han colaborado en una serie de estudios de reindustrialización que destacan la importancia de la fabricación y proponen incentivos para mejorar las plantas existentes, tales como:

- Destacar las ubicaciones en la zona clave de oportunidad y en la zona empresarial
- Financiación del incremento de los impuestos
- Asistencia del estado de Pensilvania
- Asistencia federal mediante la Agencia de Protección Ambiental
- Asistencia federal mediante el desarrollo económico

Pensilvania permite a los municipios ofrecer un incentivo fiscal llamado Asistencia Fiscal Local para la Revitalización Económica. Este incentivo, conocido como LERTA, permite a las autoridades municipales crear ordenanzas que eximen temporalmente el pago de ciertos impuestos sobre bienes raíces. El fin de esta exención de impuestos es fomentar el desarrollo económico en áreas específicamente definidas, permitiendo a los propietarios continuar pagando los impuestos actuales de la propiedad durante un tiempo determinado, en lugar del aumento de impuestos resultante de nuevas construcciones y mejoras.

PRÓXIMOS PASOS:

- Considerar incentivos fiscales para sectores específicos de la manufactura.



MAPA DE DESIGNACIÓN DE ZONAS

Fuente: Ayuntamiento de Allentown

Residencial

- Unifamiliar
- 2-6 viviendas
- Más de 7 viviendas

Comercial + Industrial

- Industrial
- Comercial
- Tiendas de planta baja

Institucional

- Instalaciones y servicios públicos

Espacios

- Parques de la ciudad
- Espacios abiertos

N 1 MILLA

ED1c Promocionar el NIZ a inversores y desarrolladores.

El NIZ ha generado en total unos \$689 millones en inversiones, desarrollo y revitalización en el centro de la ciudad. Se han construido nuevas viviendas multifamiliares, aunque no son sostenidas directamente por el NIZ, para dar más opciones de vivienda en el centro de la ciudad a los empleados de los nuevos proyectos de oficinas y comercios. Además, nuevos empleadores como ADP se han reubicado en la zona y se espera que crezcan en los próximos años.

El NIZ es un distrito fiscal especial creado por la ley estatal que se utiliza para fomentar el desarrollo y la revitalización. Se han designado cerca de 128 acres en el centro de Allentown. Ciertos ingresos de impuestos estatales y locales obtenidos de negocios nuevos y existentes son aprovechados para pagar servicios de deuda en bonos y préstamos. Una cantidad de impuestos se captan y se utilizan para amortización de la deuda como parte del NIZ, los impuestos de bienes raíces continúan yendo al distrito escolar, al condado y a la ciudad. El desarrollo actual en el NIZ continuará mejorando la base impositiva y atraerá a más negocios y personas a Allentown.

PRÓXIMOS PASOS:

- Continuar apoyando el desarrollo de infraestructura y servicios de la ciudad, incluyendo vigilancia policial, en todo el NIZ y los alrededores.
- Continuar colaborando con la Autoridad de Desarrollo del NIZ y los socios para asegurar un desarrollo de la calidad en el centro de la ciudad y en la ribera.

El centro de Allentown, Artswalk

Fuente: Jordan Platten Photography para el ayuntamiento de Allentown



ED1d Espacios apropiados para manufactura.

Los expertos regionales del sector industrial señalan que la mayoría de los nuevos fabricantes buscan edificios de entre 40 mil y 80 mil pies cuadrados cercanos a autopistas. En Allentown existen espacios que se ajustan a este tipo de edificios, incluyendo opciones en la zona de oportunidades en el sur de Allentown, cerca de la I-78, y en el este de Allentown, cerca de la US-22. Además, las áreas de reurbanización en corredores industriales como en la calle Irving del este de Allentown y en corredores de uso mixto como la South Fourth ofrecen oportu para construir nuevos espacios.

Los expertos también identificaron la falta de espacios de fabricación flexibles más pequeños. Este tipo de espacios ofrecería entornos que tienen una variedad de usos y pueden acomodar equipos más grandes. Las compañías que están interesadas en estos espacios son firmas de tecnología que tienen departamentos de Investigación y Desarrollo y almacenes en el lugar. Los espacios flexibles también pueden ser usados como espacios de colaboración. Considerar una zona flexible superpuesta a lo largo de la avenida Hanover y Union Boulevard en el este de Allentown sería una forma de fomentar este tipo de desarrollo. Actualmente, hay muchos terrenos a lo largo de Union Boulevard que está clasificado como distrito de negocios de carretera y podría ser readaptado como espacio de fabricación flexible. La sección Áreas de Allentown proporciona un contexto más amplio para la integración de este cambio en Union Boulevard.

PRÓXIMOS PASOS:

- Clasificar los sitios apropiados para edificios de 40 mil a 80 mil pies cuadrados y promoverlos en asociación con entidades de desarrollo económico.
- Considerar cómo incentivar el espacio flexible de oficinas y fábricas.
- Trabajar con organizaciones de desarrollo económico para promover los sitios de fabricación.



Espacio de fabricación urbana en Allentown

Fuente: Ayuntamiento de Allentown

Crear mejores empleos para personas de ingresos medios y bajos; capacitación para empleos de fabricación que eleven los ingresos para pagar mejores viviendas.
- Encuesta a la comunidad

ED1e Actualización de la zonificación: Distrito superpuesto para uso mixto del vecindario.

Los vecindarios transitables con una variedad de negocios y servicios pueden crear puntos de actividad en toda la ciudad. Al buscar desarrollar los negocios a nivel del vecindario y utilizar tanto la reescritura del código de zonificación y el marco de planificación del vecindario, el ayuntamiento puede trabajar junto con la comunidad para determinar dónde y cómo podrían funcionar espacios comerciales adicionales en los vecindarios.

Como en muchas ciudades de los Estados Unidos, los reglamentos de zonificación de Allentown se clasifican por usos, con fines residenciales, comerciales e industriales ubicados en diferentes zonas. A medida que la ciudad inicia el proceso de actualización del código de zonificación, hay áreas, normalmente situadas en los bordes de estas zonas, donde podría ser positivo permitir una mezcla de dos o tres usos. Estas zonas son destacadas en la siguiente sección, Áreas de Allentown. Muchas ciudades están adoptando zonas de uso mixto, permitiendo diferentes tipos de usos próximos o cercanos entre sí, y creando centros urbanos dinámicos y diversos.

Actualmente, Allentown permite algunos usos mixtos, mediante la categoría de zona comercial/residencial limitada. Esto permite que comercios, residencias y algunos usos industriales se combinen en un área. Sin embargo, hay algunas inconsistencias que pueden limitar los vecindarios dinámicos y accesibles, como por ejemplo no permitir el uso de terminales de autobuses o de trenes de pasajeros. Se debe abordar este tipo de inconsistencias en la actualización de la zonificación, ya que combinar un desarrollo denso y de uso mixto favorece el uso del tránsito; los residentes que viven y trabajan en esta zona tendrán acceso a medios de transporte alternativos.

Además, los usos permitidos por las zonas comercial/residencial limitada son específicos y no reflejan exactamente los tipos de usos que se hallan en los vecindarios hoy en día. El uso comercial/residencial limitado tampoco apoya a los hoteles, que pueden ser un uso apropiado para entornos de uso mixto más intenso.

PRÓXIMOS PASOS:

- En el marco de la Reescritura del Código de zonificación, explorar ampliar la Zonas Comerciales/Residenciales limitadas para tener una mayor gama de usos.



Negocios en un vecindario de Allentown

Fuente: Ayuntamiento de Allentown

DESARROLLO ECONÓMICO

- ED2a Incrementar el uso de programas de capacitación y educación.
- ED2b Programas de segundo idioma.
- ED2c Programas de apredizaje.
- ED2d Programas de acceso digital.

Principio 2

Aumentar el acceso a la formación y a la capacitación

La Junta de Fuerza Laboral de Lehigh Valley estima que para el 2026, se necesitarán casi un 6% más de trabajadores en todas las ocupaciones en Lehigh Valley, esto significa que entre el total de personas que se jubilen y los nuevos trabajos que se añadan, se necesitarán 38,176 nuevos trabajadores. Las ocupaciones con mayor demanda están en los campos de la salud, la mano de obra y los servicios. Para mantener el paso con la demanda, es necesario aumentar el acceso a las oportunidades de educación y capacitación.

Los residentes de Allentown tienen acceso a una serie de opciones de capacitación, tanto dentro como fuera de las instituciones tradicionales. Instituciones como el Muhlenberg College, el Cedar Crest College y el Lehigh Carbon County Community College ofrecen programas de licenciatura, mientras que el IBEW 375, el Lehigh Career and Technical Institute y otros ofrecen certificaciones de oficios de la construcción, capacitación y aprendizaje. Las predicciones de futuros empleos indican que habrá una necesidad específica de camioneros y profesionales de la enfermería con licencia. También habrá una necesidad constante de que los profesionales de servicio tengan conocimientos de idiomas y de comunicación. Sin embargo, la economía está cambiando rápidamente, y muchos trabajos del futuro aún no han surgido. Tener un sistema educativo ágil, desde primaria y más allá, ayudará a los residentes de Allentown a adaptarse a estos cambios.

*Hagan saber al público lo útil que es CareerLink para que todos puedan capacitarse.
- De la encuesta a la comunidad*

ED2a Incrementar el uso de programas de capacitación y educación.

Los programas de Workforce Board Lehigh Valley y PA CareerLink Lehigh Valley sirven como punto de partida para quienes buscan trabajo en la región. Estas organizaciones ayudan a quienes buscan empleo dándoles información sobre posibles oportunidades de trabajo, y la capacitación necesaria para acceder a ellos.

A lo largo del proceso de planificación de la comunidad de Allentown Vision 2030, la comunidad señaló la capacitación laboral y el acceso a programas educativos como aspectos importantes del desarrollo de la fuerza laboral. El compromiso continuo con CareerLink incrementaría la utilización de los programas de entrenamiento y educación. La ciudad puede ser capaz de fortalecer las conexiones entre CareerLink, Lehigh Career and Technical Institute (LCTI) y el Distrito Escolar de Allentown, al igual que las organizaciones que sirven a las poblaciones de bajos ingresos en Allentown.

CareerLink trabaja con quienes buscan empleo para determinar la mejor ruta hacia una carrera, que podría incluir el ingreso en un colegio o universidad de cuatro años, obtener de un certificado, o lograr un título técnico.

ED2b Programas de segundo idioma.

El dominio del inglés aumenta significativamente las posibilidades de ganar un mejor salario. Con el 17% de la población de Allentown nacida en el extranjero, es vital el acceso a los programas de inglés como segundo idioma para avanzar la movilidad económica y las oportunidades. En Allentown, organizaciones como la Hispanic American Organization y el Literacy Center ofrecen inglés como segundo idioma. El distrito escolar de Allentown también proporciona programas para ayudar a los padres.

En el futuro, puede que se necesite especificar el tema de los cursos de inglés. Por ejemplo, los asistentes a las actividades de participación comunitaria sugirieron tener una clase de Inglés para emprendedores. Con el aumento de la demanda de trabajos de servicios y de fabricación, podría haber clases específicas en estas áreas. La colaboración continua con los empresarios podrá indicar cuáles son los idiomas que más se necesitan.

PRÓXIMOS PASOS:

- Promover la formación y los programas educativos en las escuelas secundarias, a través de CareerLink y otros socios como LCCC, Muhlenberg College y Cedar Crest College.
- Promover la formación y los programas educativos en las escuelas secundarias, a través de CareerLink y otros socios como LCCC, Muhlenberg College y Cedar Crest College.

PRÓXIMOS PASOS:

- Promover el acceso a la enseñanza del inglés como segundo idioma.



Capacitación del ayuntamiento de Allentown en Workforce Board LV 555 Union Blvd

Fuente: Ayuntamiento de Allentown

ED2c Programas de aprendizaje.

El aprendizaje es un programa que entrena a un trabajador para que este preparado en un oficio en particular. Los aprendizajes combinan el trabajo práctico con el estudio en el aula para entrenar al aprendiz. A medida que el aprendiz aprende, también aplica las lecciones mediante el trabajo a tiempo parcial y recibe un pago por su trabajo.

Los aprendizajes son mayormente usados en los trabajos de oficios y la manufactura. Por ejemplo, el IBEW 375 ofrece programas de aprendizaje para electricistas. Los aprendizajes se ofrecen más a menudo como un programa después de la escuela secundaria. Una ventaja para los que deciden entrar en los programas de aprendizaje es que empiezan a ganar dinero como parte del programa de formación.

En Lehigh Valley, el sector industrial empleó a 33,712 trabajadores en el 2018, y sigue siendo el segundo sector laboral más grande de la economía de la región. Establecer programas de aprendizaje para introducir a los estudiantes en el sector industrial puede garantizar que este sector tenga un flujo constante de trabajadores y, al mismo tiempo, brindar a los jóvenes trabajos bien remunerados.

PRÓXIMOS PASOS:

- Destacar los programas de aprendizaje para jóvenes.
- Convocar a los fabricantes locales para discutir posibles programas de aprendizaje.

*El Gobernador Wolf
visita el IBEW 375*

Fuente: Sitio web del Estado de Pensilvania, "Governor Wolf Announces New Apprenticeships for Clinical Research, Residential Electricians"



ED2d Programas de acceso digital.

La destreza informática será la habilidad más necesaria del futuro. A fin de estar al día con el cambiante sector de la tecnología, es necesario ofrecer más educación de tipo informal. Por ejemplo, los campamentos de codificación son programas cortos, de 6 a 12 semanas, que enseñan habilidades básicas en el desarrollo de aplicaciones. Estos programas existen desde hace varios años, y algunos tienen mejor reputación que otros. Analizar los programas de codificación y trabajar para coordinar el programa con una organización como CareerLink o la Biblioteca Pública de Allentown puede asegurar que los residentes de Allentown tengan acceso a un programa de alta calidad.

El acceso digital puede mejorarse añadiendo wifi a los lugares que son más frecuentados. En Detroit, la oficina del alcalde se asoció con Bibliotecas sin Fronteras y otras organizaciones sin fines de lucro para organizar “Wash and Learn”, un programa de aprendizaje de verano que crea espacios emergentes en lavanderías de toda la ciudad. El wifi es proporcionado por una compañía de Internet orientada a la educación, que viene con filtros de contenido predefinidos.

PRÓXIMOS PASOS:

- Investigar los campamento de entrenamiento de codificación.
- Coordinar con una institución de capacitación que ofrezca educación digital.

Representación de la nueva Escuela Primaria y Comunitaria de Allentown que abrirá en el 2020

Fuente: Breslin Ridyard Fadero Architects, The Morning Call: “Allentown construirá una escuela primaria divertida con espacio para los servicios comunitarios”



DESARROLLO ECONÓMICO

- ED3a** Apoyar la necesidad de espacio de los emprendedores durante el ciclo de vida de sus empresas.
- ED3b** Activar lugares públicos.
- ED3c** Tiendas temporales (Pop-up).
- ED3d** Espacios de colaboración abierta e incubadoras de empresas.
- ED3e** Crear un canal de crecimiento.
- ED3f** Ofrecer vía hacia la legitimación.
- ED3g** Financiamiento.

Principio 3

Fomentar el crecimiento de la pequeña empresa y la iniciativa empresarial

Los emprendedores y las pequeñas empresas juegan un papel fundamental en las comunidades locales y sus economías. Afectan a la competitividad local, diversifican la base económica y estimulan el desarrollo económico. Las pequeñas empresas sirven como empleadores, generan ingresos fiscales, apoyan la economía, son dueños de propiedades, alquilan y proporcionan estabilidad económica.

Tener un ecosistema empresarial robusto permite a cualquier persona iniciar y desarrollar un negocio a cualquier escala, desde una tienda local en la esquina hasta una nueva empresa de tecnología. A su vez, esto impulsa la economía y proporciona movilidad económica. En una comunidad como Allentown, con un gran porcentaje de personas nacidas en el extranjero y una alta concentración de pobreza, la iniciativa empresarial puede proporcionar oportunidades y disminuir la desigualdad económica.

La Oficina del Censo registra el número de empresas que se crean cada año por condado y área estadística metropolitana, que es la forma en que el censo categoriza las regiones. El condado de Lehigh tiene la menor tasa de creación de empresas (el porcentaje de empresas nuevas en un área) que el resto de Pensilvania. Esta baja tasa puede deberse a muchos factores. Por ejemplo, algunos negocios no son registrados y por lo tanto no se cuentan en este conteo. Sin embargo, esto marca la necesidad de concentrarse en aumentar la tasa de inicio de negocios.

Negocios creados en 2014 y en 2015

	Negocios existentes	Nuevos negocios	Tasa de creación
Condado de Lehigh	118,093	74,986	26,769
Pensilvania	121,283	75,707	27,109

Fuente: Oficina del censo de EE.UU. 2014-2015 datos anuales de la SUSB por establecimientos de industria (condado)

ED3a Apoyar la necesidad de espacio de los emprendedores durante el ciclo de vida de sus empresas.

Hay muchas etapas en el ciclo de vida de un negocio, desde el inicio y el desarrollo hasta la puesta en marcha, el crecimiento, la expansión y la madurez. La necesidad de diferentes tipos de espacios varía a lo largo de cada etapa. Si bien la puesta en marcha de empresas en el hogar es una práctica común para los emprendedores, es necesario contar con espacios adecuados para que estas empresas puedan crecer. Los espacios de colaboración ayudan a exponer a los emprendedores a nuevos mercados, al tiempo que les permiten acceder a los servicios disponibles.

Superar la brecha entre los espacios de inicio y los espacios intermedios se ve diferente para las empresas de diferente tamaño. En el caso de las empresas muy pequeñas, como los negocios de comidas, las necesidades de espacio podrían satisfacerse mediante una red de cocinas comunitarias en lugar de cocinar desde casa. Estos pequeños emprendedores podrían entonces vender su producto a través de mercados apoyados por la ciudad.



PRÓXIMOS PASOS:

- Proveer espacio para que los emprendedores crezcan.

En la primera reunión de colaboración comunitaria, el 30% de nuestros participantes acordaron que es importante apoyar el desarrollo de las pequeñas empresas y mantenerlas en Allentown.

Representación del aumento del espacio de venta al por menor

Fuente: Mike Thompson

ED3b Activar lugares públicos.

Los espacios informales y temporales como los mercados de agricultores, los festivales y los locales comerciales desplegables permiten a los emprendedores probar conceptos sin firmar un contrato de alquiler ni realizar grandes inversiones en equipos. La gráfica superior muestra cómo los emprendedores pueden crecer desde pequeños espacios temporales, como los mercados públicos, a tiendas más estables. Allentown tiene varios entornos en los que los emprendedores pueden probar sus ideas, desde festivales y mercados hasta el Farmers Market de Allentown y el Downtown Allentown Market. Todos estos espacios comerciales informales dependen de que los lugares públicos se activen y así recibir clientela. La activación puede realizarse mediante programas artísticos y festivales culturales, que incluyen la ventaja adicional de promover Allentown como un destino regional.

Mercado del centro de Allentown

Fuente: City Center, LVED, "El mercado del centro de Allentown tiene la tan esperada apertura"



Fairgrounds Farmer's Market

Fuente: Joana Ireland, U.S. News: Real Estate



PRÓXIMOS PASOS:

- Ofrecer oportunidades a los emprendedores activando los espacios abiertos de la ciudad para usarlos como mercados públicos, apoyando a las empresas minoristas y de comida.
- Asegurar que los espacios comerciales informales cuenten con facilidades para obtener permisos.
- Apoyar los festivales urbanos, los mercados semanales y otros eventos que permitan a los negocios locales vender.
- Desarrollar pequeños espacios en las nuevas construcciones y en los edificios existentes para que las pequeñas empresas puedan comenzar. Los espacios pequeños son más baratos, facilitando la apertura de las pequeñas empresas.
- Desarrollar espacios para mercados de pulgas y ventas de garaje de la comunidad.

Opciones más económicas para comer fuera de casa a poca distancia. Un espacio con múltiples opciones de comida casual como el Mercado Público de Easton, o el Ponce City Market en Atlanta.
- De la encuesta a la comunidad

ED3c Tiendas temporales (Pop-up).

Los pop-ups son espacios temporales que pueden dinamizar los distritos de entretenimiento generando entusiasmo por una marca o un concepto durante un corto período de tiempo, por ejemplo, de 1 a 2 meses. Por ejemplo, los bares pop-up pueden centrarse en un tema de fiesta, y las tiendas pop-up pueden asociarse con un concepto temático de celebridades o de redes sociales.

Los pop-ups se administran mejor a través de un enlace entre las empresas y los propietarios. Los propietarios de edificios no quieren verse sobrecargados por las exigencias administrativas de los alquileres a corto plazo; un enlace puede trabajar con ellos para llegar a un acuerdo inicial, y luego administrar el papeleo y la búsqueda de inquilinos. De un lado, los enlaces evaluarían a los inquilinos y establecerían los términos del contrato de alquiler y otras reglas básicas, como cuántos eventos se realizarían en el espacio.

PRÓXIMOS PASOS:

- Instalar espacios de venta en tiendas y edificios vacíos, preferiblemente en la proximidad de los lugares de entretenimiento.
- Actuar como enlace entre los negocios y los propietarios.

ED3d Espacios de colaboración abierta e incubadoras de empresas.

Ya existen recursos disponibles en la región de Lehigh Valley para apoyar el desarrollo de los emprendedores y las pequeñas empresas. El Bridgeworks Enterprise Center está ofreciendo experiencias empresariales y educativas a pequeñas empresas de manufactura y de nuevas tecnologías. Los espacios de colaboración incluyen la Ben Franklin Tech Ventures Incubator de la Universidad de Lehigh, y Pi: Partnership for Innovation en Bethlehem. Las incubadoras adicionales y los espacios de colaboración pueden añadir valor al creciente ecosistema empresarial y red de apoyo de Allentown. Los espacios pueden dirigirse a industrias especializadas o a grupos demográficos específicos.

Para los emprendedores que inician sus negocios en incubadoras en toda la región, existe en Allentown la oportunidad de ofrecer alquileres de plazo limitado en asociación con los propietarios de empresas existentes. Se podrían conseguir más espacios provisionales para pequeñas empresas reacondicionando edificios pequeños y medianos.

PRÓXIMOS PASOS:

- Readaptar edificios industriales deteriorados para usar como incubadoras comunitarias y espacios de colaboración propios de la industria que contribuyan a que los emprendedores desarrollen sus productos.
- Facilitar el crecimiento de los espacios de colaboración a espacios comerciales o de venta al por menor en Allentown.
- Explorar asociaciones con entidades existentes centradas en los emprendedores como: Bridgeworks Enterprise Center, Ben Franklin Tech Ventures Incubator de la Universidad de Lehigh Valley.

MTS Ventures Incubator Program en Bridgeworks

Fuente: MTS Design & Manufacture, "La fabricación se mantiene fuerte en el centro de Allentown"



ED3e Crear un canal de crecimiento.

La creación de espacios para que los emprendedores crezcan desde los pop-ups hasta espacios alquilados crea un camino para el crecimiento físico. La identificación de los servicios y el respaldo necesarios a todos los niveles ayudará a detectar las deficiencias y a proporcionar a los emprendedores en todo momento un “acceso” al ecosistema empresarial.

Una forma de hacerlo es establecer un “portal” para canalizar a los empresarios hacia los servicios y las fuentes de financiación que mejor se adapten a sus necesidades. Este portal en línea podría ampliar el mapa del ecosistema empresarial que ha creado el Lehigh Valley Economic Development Corporation (LVEDC).

Otra forma de crear un flujo de emprendedores y prestar apoyo sería establecer agrupaciones de empresas emergentes, o pequeñas empresas del mismo sector. Lo ideal sería que estos grupos estuvieran a cargo de un asesor, ya sea un empresario experimentado o un representante de desarrollo económico, para organizar reuniones y ofrecer orientación. Más allá de facilitar el acceso a los recursos, es importante destacar los aspectos relacionados con la calidad de vida de la ciudad cuando se trata de atraer y retener a emprendedores. Los recursos de la ciudad, como la comida, la cultura y las actividades, son todos útiles para atraer empresas a la zona.

Además, las instituciones educativas sirven de semillero de actividad empresarial, desde inspirar y alentar a los estudiantes a iniciar sus propios negocios hasta ofrecer servicios a los empresarios existentes. Las asociaciones con el Distrito Escolar de Allentown, el Muhlenberg College, el Lehigh Carbon County Community College, el Cedar Crest College, el Northampton Community College, el Moravian College, el Lehigh Career and Technical Institute (LCTI) y la Universidad de Lehigh abren a los estudiantes a posibilidades empresariales en Allentown.

PRÓXIMOS PASOS:

- Crear una herramienta en línea para la orientación empresarial.
- Crear grupos afines de empresarios.
- Contactar a las instituciones educativas locales.
- Considerar la posibilidad de asociarse con Promise Neighborhoods Entrepreneurship without Limits y Community Action Development Corporation of Allentown (CADCA).

Vendedoras de comida - Festival cultural internacional 2019

Fuente: LDG Creations



ED3f Ofrecer vía hacia la legitimación.

Los negocios no regulados crean una situación menos que ideal tanto para la ciudad como para los operadores. Estos negocios no son capaces de escalar, o de acceder a las fuentes tradicionales de capital, por lo que su capacidad para crecer y contratar a otros es limitada. La ciudad no puede regular adecuadamente estos negocios, incluyendo asegurar que tengan licencia y que cobren impuestos.

La certificación en las actividades comerciales así como otros métodos para legitimar a los dueños de negocios que operan sin licencias permitirían que más personas se incorporen a la economía formal. Además, es posible que los profesionales graduados en otros países no puedan ejercer su profesión debido a las restricciones de licencias, lo que significa que sus habilidades no se utilizan mientras laboren en empleos para la los que están sobrecualificados. Conectar a estos individuos con programas de capacitación puede ponerlos en el camino hacia la certificación en los Estados Unidos.

El Centro de Bienvenida para Nuevos Residentes de Pensilvania en Filadelfia ha sido pionero en un programa enfocado en mejorar las habilidades de los inmigrantes certificados A través de su Programa Internacional de Profesionales (IPP, por sus siglas en inglés), a los nuevos inmigrantes se les ofrece 8 semanas de entrenamiento intensivo, y 6 meses adicionales de entrenamiento y asesoría profesional. Una sugerencia de las sesiones de implementación de Allentown Vision 2030 es apoyar la formación empresarial que sea culturalmente competente y se imparta en varios idiomas. También se reconoce la necesidad de proporcionar servicios empresariales y asistencia a los que salen de prisión.

PRÓXIMOS PASOS:

- Promover la orientación profesional y los servicios de asesoramiento.
- Acercarse a las empresas que pueden estar operando irregularmente y explicarles los beneficios de obtener una licencia comercial y un seguro.



El personal del Centro de Bienvenida y del Departamento de Comercio con los becados de la ciudad

Fuente: Philadelphia, Welcoming Center

ED3g **Financiamiento.**

Para muchos emprendedores y pequeñas empresas, el acceso al capital es lo primero que tienen en mente. En la región hay muchas maneras de obtener préstamos para financiar las empresas, desde su creación hasta su desarrollo y expansión.

En Allentown, los siguientes productos están disponibles para las empresas que inician o crecen:

- Fondo de préstamos rotatorios para el desarrollo económico de Allentown *para negocios dentro de Allentown,*
- Fondo de préstamos rotatorios para la zona empresarial *Dirigido a empresas de fabricación y servicios ubicadas dentro de la Zona Empresarial de Allentown,*
- Programa de préstamos perdonables de Retail Mosaic. *\$15 mil que pueden ser usados para los costos de expansión.*

A lo largo de Lehigh Valley, hay otra financiación disponible para las empresas en cualquier etapa.

Financiación en las primeras etapas

Estos préstamos de menor cuantía son accesibles para las empresas que recién se inician:

- Rising Tide Community Loan Fund
Micro-préstamos de hasta \$50 mil. Préstamos a pequeñas empresas para negocios existentes, hasta \$150 mil.
- Ben Franklin Technology Partners
Inversiones iniciales de \$30 mil a \$150 mil, con un total que no exceda los \$450 mil por cliente.

Financiación intermedia

Estos productos complementan la financiación bancaria:

- Lehigh and Northampton Counties Revolving Loan Fund
La financiación intermedia, requiere un nuevo trabajo para cada \$10 mil prestados

Inversión de riesgo/providencial

Financiación privada que puede requerir el capital de las empresas:

- Lehigh Valley Angel Investors
Fondos para las primeras etapas de \$50 mil a \$150 mil.
- Originate Ventures
Fondos para las primeras etapas de \$500 mil a \$4 millones para empresas de productos y servicios ubicadas en Pensilvania y sus alrededores.

Un tema común que surgió de las reuniones públicas, la encuesta a la comunidad y las sesiones de implementación fue la necesidad de ofrecer micro-préstamos de entre \$5 mil y \$10 mil. La ciudad debe seguir asociada con el Rising Tide Community Loan Fund para promover su capital disponible e identificar si hay algún otro hueco que deba ser tratado.

PRÓXIMOS PASOS:

- Coordinar con bancos, entidades sin fines de lucro y fundaciones el desarrollo de un fondo de micro-préstamos.
- Establecer parámetros para hacer préstamos de este fondo.

DESARROLLO ECONÓMICO

- ED4a Preservación histórica.
- ED4b Reutilización adaptable.
- ED4c Zonas de oportunidad.
- ED4d Saneamiento de antiguas zonas industriales.
- ED4e Actualización de la zonificación: Enfoque a los negocios.

Principio 4

Aumentar el valor del terreno

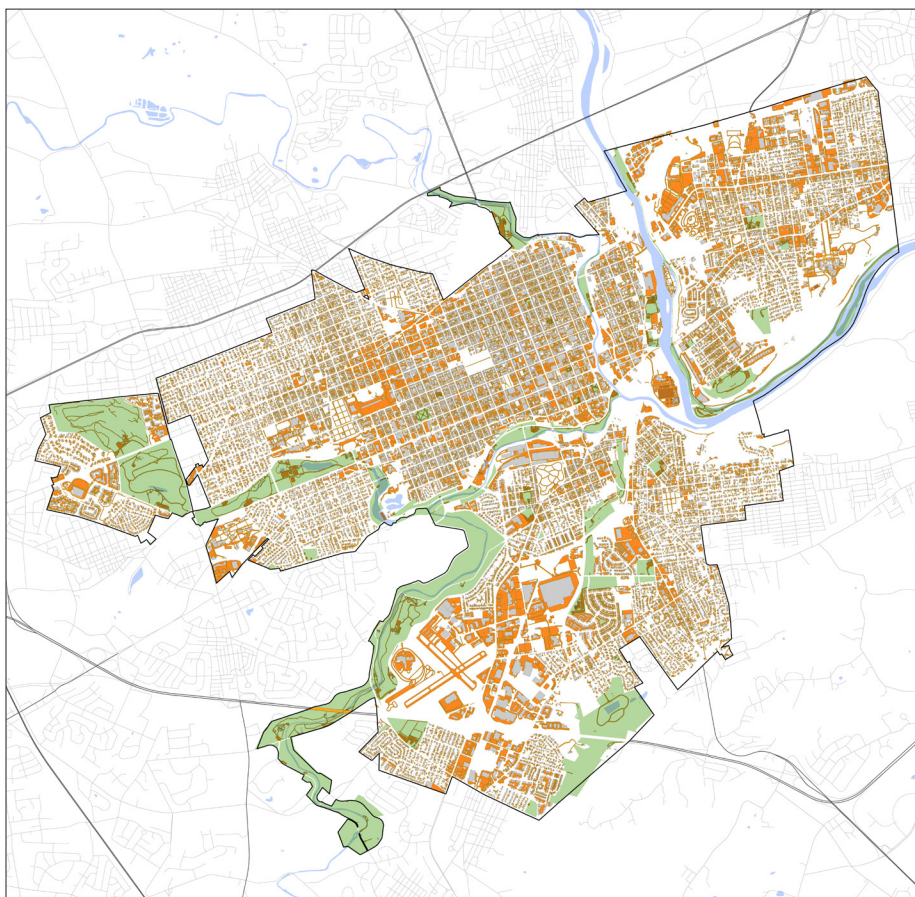
Una idea equivocada común es que Allentown alcanzó su máximo desarrollo, que no hay más espacio para crecer. El aumento del desarrollo eleva la base impositiva al aportar más impuestos sobre la propiedad y al proporcionar más espacio para los residentes y los empleados, quienes pagan el impuesto sobre la renta. Las empresas también pagan impuestos, como el impuesto del privilegio empresarial, que va de \$1.50 a \$3 por cada \$1,000 de volumen bruto de negocio.

Para optimizar la capacidad de producción de impuestos de la ciudad, las propiedades deben estar bien cuidadas, y los terrenos que no se utilicen para parques, recreación, escuelas, gobierno o organizaciones sin fines de lucro deberían ser evaluados para su desarrollo. En respuesta a la idea de que la ciudad está “a su máximo desarrollo”, un análisis del uso de la tierra en Allentown sugiere que hay espacio para un mayor desarrollo, a través de enfoques creativos e innovadores.

Las superficies impermeables, que se muestran en el mapa de la siguiente página, son estacionamientos u otras áreas de hormigón o de asfalto. Cambiar las normas de estacionamiento puede generar más tierra para desarrollar. Si aumenta la accesibilidad al transporte público y se crean más comunidades transitables, la reducción de parqueo no sería un gran inconveniente.

Los terrenos vacíos en la ciudad se clasifican en diferentes tipos, lo que ayuda a comprender qué se necesita para remediar la terreno. La ciudad debe considerar si estas parcelas están en una zona de incentivos especiales, como una zona de oportunidad designada por el gobierno federal o la zona de mejoramiento de vecindario, y su categoría de zonificación (es decir, residencial, comercial, industrial, e institucional).

Muchas de las recomendaciones de esta sección tratan la necesidad de la ciudad de dar prioridad al desarrollo. Algunas parcelas se destacan como buenas opciones para atraer inversiones, incluidas las parcelas en la NIZ y en las zonas de oportunidad. Otras parcelas son importantes debido al impacto que la reurbanización podría tener en la comunidad, como el sitio del Allentown State Hospital. *Allentown Vision 2030* hace recomendaciones precisas sobre cómo se pueden desarrollar algunos sitios. Estas se describen con mayor detalle en la sección Áreas de Allentown.



MAPA DE SUPERFICIES IMPERMEABLES

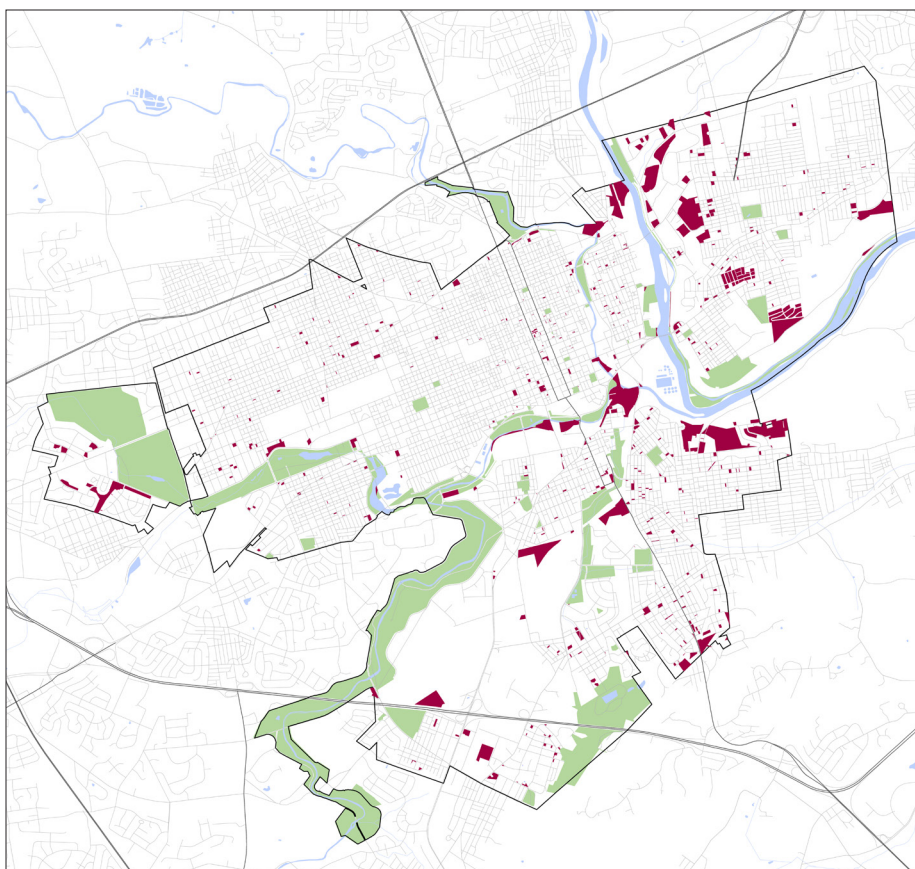
Fuente: Ayuntamiento de Allentown

- Áreas impermeables
- Edificios de Allentown

CAPAS BASE

- Límite de Allentown
- Carreteras del condado de Lehigh
- Agua del condado de Lehigh
- Parques de Allentown

1 MILLA



MAPA DE TERRENOS VACIOS

Fuente: Ayuntamiento de Allentown

- Terrenos vacíos

CAPAS BASE

- Límite de Allentown
- Carreteras del condado de Lehigh
- Agua del condado de Lehigh
- Parques de Allentown

1 MILLA

ED4a Preservación histórica.

La preservación histórica de los edificios residenciales, comerciales y de oficinas en Allentown ayuda a contar la historia de la ciudad, a construir su estatus como destino al atraer el turismo cultural y a aumentar los ingresos fiscales al fomentar la mejora y la reutilización de los edificios. El antiguo edificio del Allentown National Bank en la calle North 7th, situado cerca de la esquina de la Hamilton en el distrito de negocios del centro de la ciudad, es un ejemplo de un proyecto de preservación histórica a gran escala en la ciudad con una inversión de \$11 millones a fin de crear viviendas para mayores de 62 años.

En la actualidad hay tres distritos históricos en Allentown: Old Allentown, Old Fairgrounds y West Park, y el enfoque de preservación ha sido principalmente residencial. La ciudad debería expandir el alcance de la preservación histórica en Allentown para incluir edificios comerciales, de oficinas e industriales.

Más allá de las políticas locales, hay créditos fiscales estatales y federales de preservación histórica para edificios que producen ingresos y que han tenido éxito en la rehabilitación de edificios y la creación de empleos. El Servicio Nacional de Parques estima que en 2017, en Pennsylvania, se invirtieron \$368 millones en la rehabilitación de edificios históricos y se crearon casi 6 mil empleos gracias al crédito fiscal federal para la preservación histórica. El uso de estos créditos fiscales requiere cumplir con las normas y directrices de rehabilitación de la Secretaría de Interior. Los créditos fiscales fomentan la reparación de los rasgos característicos en lugar de su sustitución.

ED4b Reutilización adaptable.

La reutilización adaptable se refiere a utilizar un edificio para un propósito distinto al que se diseñó inicialmente. Un ejemplo sería convertir un antiguo edificio de fábrica en apartamentos o convertir un almacén en una cervecería. La reutilización adaptable tiene el potencial de avivar los vecindarios y crear lugares interesantes y transitables que atraigan a los clientes de la región, mejorando al mismo tiempo la base impositiva.

La reutilización adaptable es impulsada por los créditos fiscales federales y estatales para la preservación histórica que permiten la conversión a nuevos y diferentes usos gracias a la flexibilidad de las normas de rehabilitación. Debido a que los edificios se convierten a un uso diferente, elementos como los planos de planta, los materiales y las entradas y salidas pueden cambiar. Los proyectos de reutilización adaptable son una gran manera de activar las estructuras subutilizadas de la ciudad manteniendo algunas de sus características históricas.

*Dejen de derribar edificios antiguos y hagan que los nuevos proyectos se adapten y/o trabajen en torno a ellos; sin edificios antiguos, Allentown perderá algún día su identidad. Acepten el legado arquitectónico de Allentown y utilícenlo de algún modo para todo.
-De la encuesta a la comunidad*

PRÓXIMOS PASOS:

- Realizar estudios de recursos históricos y crear un inventario de todos los recursos históricos y potencialmente históricos de Allentown. Así se identificarán los recursos históricos más significativos con potencial de reutilización y se identificarán aquellos que merecen ser protegidos.
- Trabajar con los propietarios y/o potenciales urbanizadores para restaurar estas propiedades a un estado funcional, conservando a la vez la integridad histórica.

PRÓXIMOS PASOS:

- Coordinar con la Junta de Revisión de Arquitectura Histórica de Allentown para determinar qué sitios son elegibles para la reutilización adaptable y cuáles deben ser considerados como sitios históricos.
- Establecer la prioridad de los sitios de reutilización adaptable.
- Promover estos sitios a urbanizadores.
- Trabajar con Allentown Economic Development Corporation para la financiación de reformas y modernizaciones.
- Otros posibles interesados incluyen la Junta de Revisión de Arquitectura Histórica, la Comisión de Planificación de Allentown, la Junta de Audiencia de Zonificación, Greater Lehigh Valley Realtors.

ED4c Zonas de oportunidad.

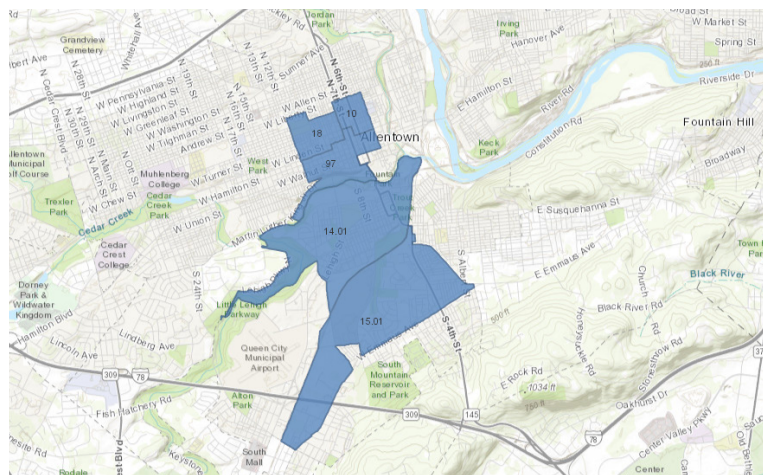
Las Zonas de Oportunidad son un programa federal convertido en norma en la Ley de Impuestos de 2017. Las Zonas de Oportunidad están diseñadas para canalizar las ganancias de capital hacia las zonas designadas de bajos ingresos en el censo. Los inversionistas en estas Zonas de Oportunidad son beneficiados al no pagar el impuesto de las ganancias de capital por hasta diez años, y al no pagar impuestos de ganancias de capital sobre el valor adicional acumulado durante ese tiempo. Cabe señalar que los inversionistas del Fondo de Oportunidades no están obligados a consultar a la comunidad o al concejo municipal antes de iniciar algún proceso de desarrollo; las Zonas de Oportunidad sólo están reguladas a nivel federal, y los inversionistas están motivados principalmente por la búsqueda de un gran retorno y una inversión que cumpla con las normas para disminuir sus impuestos.

Allentown tiene cinco Zonas de Oportunidad (OZ, por sus siglas en inglés), que se muestran en el mapa de abajo. Incluyen el distrito de negocios del centro de la ciudad así como dos grandes zonas muy industrializadas en el sur de Allentown. El NIZ del centro de la ciudad está totalmente dentro de una Zona de Oportunidad aprobada por el gobierno federal e incluye varias propiedades elegibles para su desarrollo. Las zonas industriales, incluyendo la antigua sede de Mack Truck, y varias áreas en el sur de Allentown ofrecen la posibilidad de un espacio industrial cercano a la Interestatal 78.

Las zonas de oportunidad son financiadas por los Fondos de Oportunidad, que son administrados por inversionistas, bancos y firmas de intereses especiales. Para dirigirse a este amplio grupo se requiere una combinación de colaboración en la planificación estratégica, el mercadeo y la alineación de normas. Muchas comunidades están tratando de influir en el desarrollo de las zonas de oportunidad mediante la creación de un folleto de inversión para destacar los proyectos que mejor servirían a la vecindad circundante. Los proyectos podrían incluir viviendas económicas, o una tienda minorista, a saber, una bodega de comestibles. Es importante la participación de la comunidad a la hora de formar esta lista de proyectos, y también se necesita la participación del gobierno local para determinar qué incentivos financieros o mejoras de la infraestructura son necesarios para mejorar la propuesta de valor para los inversionistas.

PRÓXIMOS PASOS:

- Crear una lista de los sitios disponibles para el desarrollo en todas las OZ.
- Determinar los sitios clave para vender.
- Anunciar estos sitios a los urbanizadores nacionales y regionales a través de plataformas en línea y eventos nacionales con organizaciones de desarrollo económico de la ciudad y la región.
- Fijar normas claras sobre el tipo de proyecto que se desea realizar en cada sitio; trabajar con los posibles constructores para aclarar el proceso de desarrollo.



Zonas Calificadas para Oportunidades de Allentown

Fuente: DCED <http://dced.maps.arcgis.com/home/webmap/viewer.html?webmap=b0bd4d703ddc498fb0a993a00d77ed4c>

Una vez que se decida la lista de proyectos, las parcelas que estén a la venta o disponibles para la inversión en las OZ deberían ponerse a la venta a través de un sitio web, como se está haciendo actualmente con www.Allentownopportunityzone.com. También se pueden comercializar a nivel nacional en plataformas como www.oppsites.com, que conecta los proyectos con los inversionistas.

ED4d Saneamiento de antiguas zonas industriales.

Debido a los usos anteriores, ya sea por grandes plantas de fabricación o por una lavandería más pequeña, o como una gasolinera, es posible que las propiedades de Allentown que aún no han sido reurbanizadas estén contaminadas o se consideren una zona industrial contaminada. Existen programas a nivel local, federal y estatal para limpiar estos sitios y devolverlos a un uso productivo. El Departamento Estatal de Protección Ambiental de Pensilvania (DEP, por sus siglas en inglés) ofrece el Programa de Limpieza de Sitios Peligrosos, que proporciona al DEP los fondos y la autoridad para realizar acciones de limpieza en los sitios industriales abandonados. La EPA tiene subvenciones para la planificación, evaluación, limpieza y reurbanización de los sitios industriales abandonados.

A nivel regional, la Iniciativa de Reciclaje de Tierras de Lehigh Valley (LVLRI, por sus siglas en inglés), la coalición de limpieza ambiental de LVEDC, se centra en la promoción del desarrollo económico mediante la reutilización de propiedades comerciales e industriales abandonadas y subutilizadas. LVLRI ya ha tenido un exitoso proyecto en Allentown al desarrollar Bell Hall, un restaurante en el centro de la ciudad.

A nivel federal, la Agencia de Protección Ambiental (EPA, por sus siglas en inglés) ofrece un subsidio del Fondo de Préstamos Rotatorios (RLF, por sus siglas en inglés). De acuerdo con el sitio web de la EPA, un solicitante elegible para un subsidio RLF puede solicitar hasta \$1 millón para tratar los sitios industriales abandonados contaminados por sustancias peligrosas, contaminantes y/o petróleo.

Al actualizar el código de zonificación de Allentown, es posible que algunas parcelas que anteriormente estaban

PRÓXIMOS PASOS:

- Mantener un inventario de las zonas industriales abandonadas.
- A medida que cambian las zonas, hay que vigilar las parcelas que son posibles zonas industriales abandonadas y comunicarse con los propietarios.
- Trabajar con la Iniciativa de Reciclaje de Tierras de Lehigh Valley; la Allentown Economic Development Corporation, y la Lehigh Valley Economic Development Corporation para acceder a los recursos.



Bell Hall, reciente proyecto de reurbanización de un terreno industrial abandonado

Fuente: Jeff Brown, Lehigh Valley Economic Development

clasificadas como industriales sean elegibles para su desarrollo comercial o residencial. Estas parcelas pueden ser sitios industriales abandonados, y cambiar su zonificación podría impactar el valor de la propiedad. Apoyar a los propietarios y posibles propietarios poniéndolos en contacto con el LVLRI, la EPA y el DEP, ayudará a garantizar que se lleve a cabo el desarrollo elegido.

ED4e **Actualización de la zonificación: Enfoque a los negocios.**

Las normas de zonificación son importantes para el desarrollo económico, ya que ayudan a determinar el tipo de uso de la tierra permitido para cierta zona, los tipos de edificios que pueden construirse y si hay algún tipo de requisitos en materia de terrenos, como por ejemplo, requisitos de separación o de estacionamiento. Para los negocios, un entorno de zonificación favorable es aquel donde las leyes no prohíben el crecimiento, sino que se establecen para facilitarlo. La actualización del Código de Zonificación es una acción impulsora para Allentown Vision 2030, pero esta sección se centra en la importancia de la zonificación para los negocios.

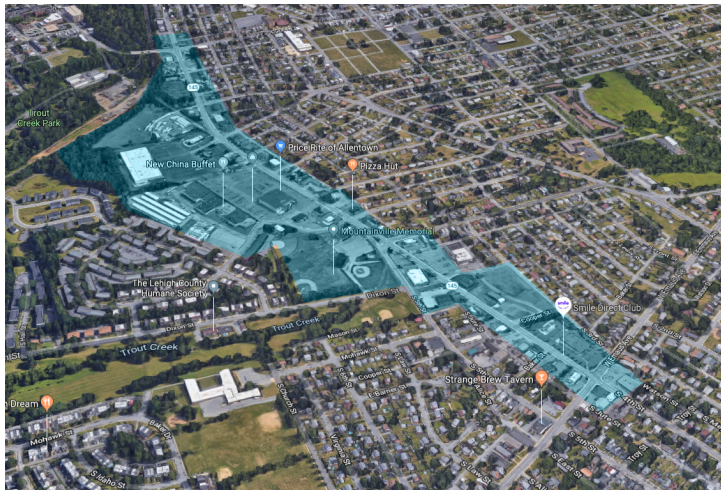
En la actual norma de zonificación, las zonas de Allentown están separadas por usos, con usos residenciales, comerciales e industriales divididos en diferentes áreas. Allentown permite cierta mezcla de usos, mediante la categoría de Comercial/Residencial limitada, que permite combinar en una zona negocios, residencias y algunos usos industriales; sin embargo, hay beneficios potenciales si se extienden a las áreas situadas en los límites de tales zonas.

Muchas ciudades están adoptando zonas de uso mixto, lo que permite que los usos se mezclen y se creen vecindarios dinámicos. Si se combina el desarrollo de uso mixto denso con el transporte se crea una mayor utilidad, ya que los residentes que viven y trabajan en esta zona tendrán acceso a otros medios de transporte.

La actualización de la zonificación permitiría que el desarrollo coincida con los patrones de desarrollo histórico y podría dar cabida a una densa mezcla de usos típicos de las zonas urbanas históricas. Entre otras cuestiones que deben estudiarse figuran los requisitos mínimos de estacionamiento. Se ha visto que los requisitos mínimos de estacionamiento es uno de los retos para el crecimiento de las empresas.

PRÓXIMOS PASOS:

- Dar prioridad a la zonificación de proyectos de uso mixto, especialmente para zonas de reurbanización. Considerar dos nuevas categorías: uso mixto comercial de vecindario y uso mixto denso.
- Permitir la reutilización adaptable de inmuebles que antes estaban clasificados como industriales, como almacenes y otras fábricas.



Área propuesta para la reurbanización del corredor de la South 4th

Fuente: Google Maps

DESARROLLO ECONÓMICO

- ED5a** Desarrollar distritos de entretenimiento para aumentar el turismo local.
- ED5b** Promocionar las oportunidades comerciales y su apoyo en las ciudades cercanas.

Principio 5 Conectar con mercados regionales

Allentown siempre ha estado conectada a los mercados regionales. En el siglo XIX, el Canal Lehigh le permitió a la ciudad aumentar el comercio con la costa este, y en 1905 Jack y Gus Mack trasladaron su fábrica de automóviles a Allentown desde Brooklyn. Hoy en día, Allentown está conectada por autobús a los mayores mercados de Filadelfia y Nueva York, y por avión a través del Aeropuerto Internacional de Lehigh Valley.

A medida que las áreas metropolitanas cercanas continúan creciendo, existe la oportunidad de utilizar las conexiones con la creciente economía de Allentown. El turismo regional podrá ayudar a apoyar a las pequeñas empresas y a un floreciente escenario artístico, y a destacar la valiosa propuesta de negocios de Allentown a fin de atraer a nuevas empresas a la zona.



Miller Symphony Hall

Fuente: Jordan Platton Photography para el ayuntamiento de Allentown

ED5a Desarrollar distritos de entretenimiento para aumentar el turismo local.

Algunas atracciones locales destacadas que hacen que la ciudad sea única y viva son el PPL Center, el distrito comercial de la 7th Street, el DaVinci Center, el sistema de parques y senderos de la ciudad, el West End Theatre District, el concierto anual del Drum and Bugle Corps en el Estadio J. Birney Crum, y demás instituciones locales, artes y atracciones culturales de toda la ciudad. Eventos como el Blues, Brews and Barbeque Festival, Allentown ArtsFest y otros festivales culturales y patrimoniales y los equipos de las ligas menores Lehigh Valley Phantoms e Iron Pigs atraen a visitantes de todo el mundo y refuerzan el orgullo de la comunidad en la región. Además, Allentown está en el centro de la región de Lehigh Valley, haciendo que la gente explore las muchas atracciones de todo Lehigh Valley y de las ciudades vecinas como Bethlehem e Easton.

El distrito Hamilton en Allentown es el corazón cultural de la región de Lehigh Valley. Una concentración de instituciones artísticas ofrece a los residentes y visitantes la oportunidad de experimentar arte y cultura únicos en el centro de la ciudad. La Cultural Coalition of Allentown es una organización que trabaja en conjunto con la Comisión de Artes de Allentown para brindar estas experiencias, ya sea en galerías de arte, eventos artísticos o conciertos en el centro de la ciudad. El West End ofrece un área comercial en el vecindario, con 140 negocios y un teatro ganador de premios. Cerca de allí, los terrenos del Allentown Fairgrounds acogen todo el año un mercado techado de granjeros así como muchos eventos, incluyendo la Feria Anual de Allentown.

Existe una oportunidad para que Allentown aproveche sus puntos fuertes en materia de arte y cultura para atraer a más visitantes a la zona, en particular a medida que su distrito central de negocios sigue creciendo. Además, la ciudad tiene la posibilidad de aprovechar los principales destinos turísticos como son Filadelfia, Nueva York, Baltimore y Washington D.C., que se sitúan a menos de 200 millas de la ciudad.

ED5b Promocionar las oportunidades comerciales y su apoyo en las ciudades cercanas.

Con una población creciente y nuevas inversiones a través de la NIZ, tanto en el centro de la ciudad como en la futura reapertura de las riberas del Lehigh, Allentown tiene una gran propuesta para atraer nuevos negocios. Enfocándose en programas basados en las artes junto con el acercamiento a otros mercados se puede construir sobre los cimientos de la Baum School of Art y otros servicios culturales.

Invitar a muralistas y músicos de fama nacional ayudará a posicionar a Allentown como un centro para las artes. De forma similar, las salas de espectáculos como el Miller Symphony y el Civic Theatre podrán albergar a futuros músicos regionales y nacionales a fin de afianzar la reputación de Allentown como un vibrante escenario musical.

PRÓXIMOS PASOS:

- Aplicar la Medida Impulsora del desarrollo económico de las Artes y la Cultura para aprovechar las actividades culturales existentes e identificar otras nuevas.
- Promocionar las artes y la cultura en las ciudades de Filadelfia y Nueva York, así como en Easton, Bethlehem y las ciudades vecinas.
- Diseñar un sitio web fácil de usar para mostrar los programas artísticos y la ubicación del arte público.
- Fomentar la creación de pequeños locales destinados a la música, como cafés y locales con micrófono abierto, así como la creación de galerías para artistas nuevos y artistas alternativos.

PRÓXIMOS PASOS:

- Desarrollar un portal en línea para apoyar a las empresas.
- Invitar a los artistas y músicos de estos mercados a exhibir sus talentos en eventos locales.
- Entre los posibles socios se incluyen Discover Lehigh Valley, ANIZDA, Greater Lehigh Valley Chamber of Commerce, Downtown Allentown Business Alliance, LVEDC, Comisión de Artes de Allentown, Cultural Coalition.

! Apoyar el ecosistema empresarial

El Departamento de desarrollo comunitario y económico del ayuntamiento de Allentown es el recurso principal para orientar a los emprendedores y las pequeñas empresas de Allentown en los sistemas internos y externos y proveer guía en el desarrollo de los mismos.

La creación de una estructura robusta para que las pequeñas empresas crezcan permite que se creen más puestos de trabajo en Allentown y que más trabajadores se arriesguen a iniciar su propia actividad. El Departamento de desarrollo comunitario y económico de Allentown desempeña un importante papel, principalmente mediante su Oficina de expansión, atracción y Retención de negocios. Al actuar como enlace entre el ayuntamiento de Allentown y las pequeñas y medianas empresas de la ciudad, la Oficina de expansión, atracción y retención de negocios llena un vacío que no es cubierto precisamente por las entidades más grandes y más especializadas en la región.

META

- La Oficina de expansión, atracción y retención de negocios será el principal contacto para cualquier negocio o emprendedor en Allentown, y ofrecerá servicios y planes de asistencia personalizados para triunfar en el medio empresarial de la ciudad.

- Mejorar el exitoso lanzamiento, expansión y sostenibilidad de las empresas de propiedad diversa, incluso las pertenecientes a minorías, inmigrantes, LGBT y las pequeñas empresas y negocios propiedad de mujeres.

PRÓXIMOS PASOS

- Identificar y crear un sistema accesible automatizado que permita que los servicios empresariales de asistencia estén disponibles en el proceso de demanda.
- La Oficina de expansión, atracción y retención de negocios de Allentown continuará innovando para identificar recursos financieros, guiar el desarrollo de la tierra, los procesos de zonificación y licencias, y promocionar la ciudad de Allentown.

SOCIOS PROPUESTOS

Allentown Economic Development Corporation, City of Allentown CED, Oficina de Expansión, Atracción y Retención de Negocios de la Ciudad de Allentown; Departamento de Desarrollo Comunitario y Económico de Allentown; LVEDC; Greater Lehigh Valley Chamber of Commerce; Downtown Allentown Business Alliance; Organizaciones sin fines de lucro/Organizaciones de Base Comunitaria que proporcionan asistencia a pequeñas empresas/emprendedores (por ejemplo, CADCA, Promise Neighborhoods - Entrepreneurship Without Limits).

*Reunión de trabajo en Bridgeworks
Business Incubator*

Fuente: The Morning Call, "Allentown Business Group a Model Public-Private Partnership"



ACCIONES IMPULSORAS DESARROLLO ECONÓMICO

! Artes + cultura. Desarrollo económico

Mejorar el avance y el disfrute de la energía cultural internacional de Allentown con espectáculos visuales, teatrales y otros programas artísticos en toda la ciudad.

META

- Alinear estratégicamente los recursos públicos y privados para apoyar la vitalidad cultural a largo plazo, y plasmar el arte y la cultura en la vida cotidiana de la comunidad de Allentown. Reacondicionar las estrategias de colaboración del gobierno de la ciudad, las organizaciones sin fines de lucro y el sector privado, dando prioridad a las artes y la cultura en toda la ciudad.

PRÓXIMOS PASOS

- Ampliar la experiencia de los residentes de Allentown en el arte y la cultura creando un mecanismo de financiación y administración de un programa público de arte y cultura en toda la ciudad que celebre las obras de los artistas, en especial de aquellos que son miembros de grupos históricamente subrepresentados.
- Integrar el arte y la creatividad en todos los proyectos de desarrollo y de la ciudad. El ayuntamiento de Allentown encabezará la tarea de crear dos nuevos Distritos de Innovación Artística junto con la Comisión de Artes de Allentown.

SOCIOS PROPUESTOS

Departamento de Desarrollo Comunitario y Económico de Allentown; Comisión de Artes de Allentown; Coalición Cultural de Allentown; Museo de Arte de Allentown; Baum School of Art; Miller Symphony Hall; City Center; Civic Theatre; Escuela de Música de la Comunidad; Teatro Público de Allentown; ASD; The Alternative Gallery; Centro Comunitario LGBT Bradbury Sullivan; Downtown Allentown Business Alliance; grupos/asociaciones vecinales.

Queen City Mural

Fuente: Ayuntamiento de Allentown



Implementación del plan de desarrollo económico

CÓDIGO	ESTRATEGIA	1-3 años	3-5 años	5-10 años
PRINCIPIO 1 - INCREMENTO DEL EMPLEO LOCAL				
ED1a	Empleadores locales.			
ED1b	Incentivos fiscales para sectores específicos.			
ED1c	Promocionar el NIZ a inversores y desarrolladores.			
ED1d	Espacios apropiados para manufactura.			
ED1e	Actualización de la zonificación: Distrito superpuesto para uso mixto del vecindario			
PRINCIPIO 2 - AUMENTAR EL ACCESO A LA FORMACIÓN Y LA CAPACITACIÓN				
ED2a	Incrementar la utilización de programas de capacitación y educación.			
ED2b	Programas de segundo idioma.			
ED2c	Programas de apredizaje.			
ED2d	Programas de acceso digital.			
PRINCIPIO 3 - FOMENTAR EL CRECIMIENTO DE LA PEQUEÑA EMPRESA Y LA INICIATIVA EMPRESARIAL				
ED3a	Apoyar las necesidades de espacio de los emprendedores durante el ciclo de vida de sus empresas.			
ED3b	Activar lugares públicos.			
ED3c	Tiendas temporales (Pop-up).			
ED3d	Espacios de colaboración abierta e incubadoras de empresas.			
ED3e	Crear un canal de crecimiento.			
ED3f	Ofrecer vía hacia la legitimación.			
ED3g	Financiamiento.			
PRINCIPIO 4 - AUMENTAR EL VALOR DEL TERRENO				
ED4a	Preservación histórica.			
ED4b	Reutilización adaptada.			
ED4c	Zonas de oportunidad.			
ED4d	Saneamiento de antiguas zonas industriales.			
ED4e	Actualización de la zonificación: Enfoque a los negocios.			
PRINCIPIO 5 - CONECTAR CON MERCADOS REGIONALES				
ED5a	Desarrollar distritos de entretenimiento para aumentar el turismo local.			
ED5b	Promocionar las oportunidades comerciales y su apoyo en las ciudades cercanas.			

Capítulo 2

VIVIENDA

META

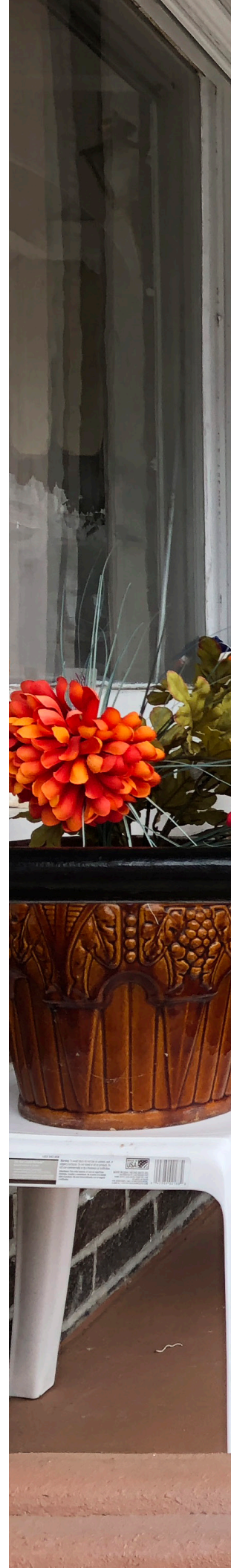
ALLENTOWN SERÁ UN LUGAR DONDE GENTE DE CUALQUIER EDAD E INGRESO PODRÁ OBTENER UNA VIVIENDA ASEQUIBLE DE CALIDAD EN VECINDARIOS BIEN CONECTADOS, CON ÁREAS VERDES, BUENAS ESCUELAS Y OTROS SERVICIOS ESENCIALES.

ACCIONES IMPULSORAS:

 **Banco de tierras**

Porches del centro de Allentown

Fuente: Equipo de consultores





*Renovando una casa
con el programa
YouthBuild de
Allentown*

Fuente: Ayuntamiento
de Allentown



Lo que queremos lograr...

PRINCIPIO 1: MEJORAR LA CALIDAD DE LA VIVIENDA DE ALLENTOWN

Una vivienda saludable y de calidad, libre de peligros físicos, promueve la calidad de vida y el bienestar de la comunidad. Tanto los dueños de viviendas como los arrendadores tienen la responsabilidad y la oportunidad de crear viviendas bien construidas, ya sean nuevas o renovadas, que sean más resistentes, atractivas y equitativas. La ciudad y sus socios pueden ayudar a garantizar que todos los residentes vivan en viviendas de calidad con programas de aplicación de códigos, educación y asistencia.

PRINCIPIO 2: AUMENTAR LA CANTIDAD DE VIVIENDAS SALUDABLES, SEGURAS Y ASEQUIBLES

Además de la demanda de viviendas a precio del mercado, Allentown y Lehigh Valley necesitan más viviendas saludables y seguras que sean asequibles para aquellos que ganan igual o menos que el ingreso promedio de la zona. Es más difícil construir viviendas asequibles que viviendas a precio del mercado, por lo que suelen contar con algún subsidio que compense la diferencia entre el costo de la construcción y los ingresos por el alquiler o la venta de las viviendas. La acción coordinada entre el ayuntamiento y sus asociados puede facilitar la construcción de más viviendas asequibles mediante programas, incentivos y oportunidades de financiación.

PRINCIPIO 3: AMPLIAR LOS MEDIOS PARA SER PROPIETARIO DE UNA VIVIENDA

En una época en que los inversores pueden estar ubicados en cualquier parte del mundo, las ciudades están descubriendo que los propietarios que residen localmente tienden a participar más en los esfuerzos de revitalización del vecindario y a integrarse en la comunidad. La propiedad local, ya sea ocupada por un propietario o por un inquilino, es un indicio de inversión a escala comunitaria. El fomentar ser propietario de vivienda, ofrece estabilidad y seguridad económica a individuos y familias. Ser propietario también refuerza el compromiso con el lugar y el sentido de comunidad.

PRINCIPIO 4: PRESEVAR EL LEGADO DE VIVIENDAS HISTÓRICAS DE ALLENTOWN

La diversidad de viviendas históricas de Allentown contribuye al carácter único de la ciudad. Edificios emblemáticos, calles históricas y encantadores distritos de viviendas y pequeños comercios cuentan la historia de la creación de Allentown. Con una zonificación sensible, programas, y proyectos clave, Allentown podrá preservar y proteger sus bienes para asegurar que el legado permanezca.

**PRINCIPIO 1:
MEJORAR LA
CALIDAD DE
LA VIVIENDA
DE ALLENTOWN**

- H1a** Inspecciones de alquiler basadas en el desempeño.
- H1b** Inspecciones y aplicación de códigos.
- H1c** Tribunal de la vivienda.
- H1d** Preservar las viviendas existentes.
- H1e** Programas de asistencia financiera.

**PRINCIPIO 2:
AUMENTAR
LA CANTIDAD
DE VIVENDAS
SALUDABLES,
SEGURAS Y
ASEQUIBLES**

- H2a** Actualización de la zonificación: Viviendas unifamiliares.
- H2b** Actualización de la zonificación: Viviendas anexas.
- H2c** Actualización de la zonificación: Zonas de inclusión.
- H2d** Crear una capa de viviendas asequibles.
- H2e** Permitir más desarrollo con un fondo de vivienda asequible o un fondo fiduciario para la vivienda.
- H2f** Estrategia contra el desplazamiento.
- H2g** Análisis de las viviendas.

**PRINCIPIO 3:
AMPLIAR LOS
MEDIOS PARA SER
PROPIETARIO DE
UNA VIVIENDA**

- H3a** Aumentar ser propietario de una vivienda asequible con un fideicomiso de tierras comunitarias.
- H3b** Fondo rotatorio de préstamos para viviendas asequibles.
- H3c** Asistencia financiera para los propietarios.

**PRINCIPIO 4:
PRESEVAR EL
LEGADO DE
VIVIENDAS
HISTÓRICAS DE
ALLENTOWN**

- H4a** Preservación distritos históricos.
- H4b** Subsidios para fachadas, estabilización y otros fondos para la preservación.

*Edificio de apartamentos
del oeste de Allentown*

Fuente: Ayuntamiento
de Allentown



VINCULAR LA ASEQUIBILIDAD Y LA NECESIDAD

En Allentown, más del 31% de los 18,195 propietarios y más del 57% de los 23,740 inquilinos se consideran “cargados de gastos”, lo que significa que gastan más del 30% de sus ingresos brutos en gastos relacionados con la vivienda. La carga económica proviene de la desproporción entre los ingresos y la disponibilidad de viviendas asequibles. En general, todo Lehigh Valley está falto de viviendas para los hogares que ganan menos de \$29,350 por año.^[1]

Además, el mercado actual ofrece pocas viviendas más grandes en alquiler para familias de bajos ingresos, con muy pocas opciones para viviendas de 2, 3 o más dormitorios. Para las casas más caras, las oportunidades de alquiler son sólo apartamentos de 3 o más dormitorios, y las oportunidades de propiedad son casi exclusivamente viviendas unifamiliares. La falta de variedad de viviendas significa que los hogares deben utilizar viviendas que no se ajustan a sus preferencias, lo que aumenta aún más la presión sobre los submercados de la vivienda con una gran demanda y una oferta limitada. Como resultado, los hogares con ingresos superiores a \$70,440 por año están “comprando” por debajo de su capacidad de pago, aumentando la competencia con los hogares de ingresos moderados.^[2]

En toda la región, el índice de propiedad de la vivienda de los residentes nacidos en el extranjero es menor que el de los residentes nacidos en los Estados Unidos (58.3% y 69.2%, respectivamente).^[3] Al utilizar herramientas de desarrollo econó-

mico, Allentown reducirá el riesgo de ser dueño de una vivienda y creará vías para quienes compran su primera vivienda, creando así comunidades más equitativas, acelerando el ritmo de los mercados de la vivienda y desarrollando conexiones comunitarias más fuertes.

SEÑALES DE UN MERCADO CAMBIANTE

La relativa facilidad de compra de Allentown combinada con el aumento de la demanda podría significar un aumento de los costos de la vivienda.

Al igual que muchas ciudades del país, los habitantes de Allentown quieren una vivienda segura, saludable y asequible, una necesidad que se agudiza con el futuro crecimiento de la población, hasta un 26% entre 2010 y 2040.^[1] La diversidad de la vivienda de Allentown es única en la región, con muchos tipos diferentes de vivienda, incluyendo históricas casas adosadas, casas unifamiliares y apartamentos recién construidos. Gran parte de las viviendas de Allentown se consideran asequibles al compararse con las estadísticas regionales y nacionales, aunque muchas de las viviendas existentes están poco mantenidas o necesitan ser renovadas. De acuerdo con la Actualización del Estudio de Vivienda 2016 de LVPC,^[2] el valor promedio de las viviendas de Allentown era de \$116 mil, y a pesar de los aumentos anuales de los precios promedios, sigue siendo una de las áreas más asequibles de la región.^[3] Esto puede jugar a favor de la competitividad regional de Allentown, pero será importante asegurarse de que hay en la ciudad suficientes opciones de vivienda para acomodar las diversas necesidades de los residentes en el tipo y costo de la vivienda. Desde 2010, las tasas de alquiler han aumentado

[1] The American Community Survey 2013-2017 estimated the number of cost-burdened households in Allentown.

[2] LVPC Regional Housing Plan

[3] HUD Comprehensive Housing Market Analysis - Allentown-Bethlehem-Easton 2018

<https://www.huduser.gov/portal/publications/pdf//Allentown-Bethlehem-EastonPA-NJ-Comp.pdf>

[1] (LVPC)

[2] <https://www.lvpc.org/data-lv-housing.html>

[3] https://www.lvpc.org/pdf/2014/Housing%20Plan/LVPC_Regional_Housing_Plan.pdf, page 83



El gasto excesivo en vivienda limita lo que las familias puedan gastar en artículos de primera necesidad y puede limitar la calidad de vida. No tener suficientes viviendas asequibles para suplir la demanda incide en la elección de las familias para vivir. Estos factores, junto con los empleos concentrados lejos de los centros urbanos, resultan en un desequilibrio persistente de empleos y viviendas en gran parte de Lehigh Valley.

*Casa colonial
de Allentown*

Fuente: Lehigh Valley
Home Hunting Guide

entre un uno y un dos por ciento anual. Los alquileres subieron un 30% en 2018, pero rápidamente han descendido. No está claro qué está impulsando estos dramáticos cambios a corto plazo, pero esta volatilidad aumenta la presión sobre los inquilinos vulnerables.^{[1][2]} Los crecientes niveles de falta de vivienda son atribuidos a las presiones económicas y al aumento de los alquileres.

La relativa asequibilidad en Allentown, a pesar de los indicios de demanda, presenta señales contrarias que pueden indicar que el mercado gira de débil a fuerte. Las comunidades con mercados fuertes próximas a comunidades con mercados débiles suelen impulsar la demanda en esas comunidades. Por ejemplo, conforme los compradores de las áreas metropolitanas de Filadelfia y Nueva York-Nueva Jersey buscan opciones más asequibles alejadas del centro, aumentan la demanda y los precios de vivienda y comercios en los mercados vecinos. Además, los nuevos servicios como la logística y el almacenaje elevan la demanda de terrenos que antes podían ser utilizados para la vivienda. Por último, los cambios demográficos y los nuevos residentes aumentan la demanda de viviendas iniciales y asequibles.

El nivel actual de asequibilidad puede deberse a muchos factores, cualquiera de los cuales podría cambiar en el curso del plan Allentown Vision 2030. En Allentown no se han construido muchas viviendas nuevas, a excepción de la construcción de apartamentos, y es probable que no coincida la demanda del mercado con los tipos de viviendas disponibles en Allentown. El mal estado de muchas de las viviendas más antiguas y el alto porcentaje de viviendas propiedad de inversionistas también

pueden rebajar el valor de las viviendas, contribuyendo al papel de Allentown como reserva regional de “viviendas asequibles por naturaleza” o de viviendas que son asequibles por falta de inversión. Además, factores como la calidad percibida del distrito escolar o la falta de servicios pueden mantener bajos los precios de las viviendas. Si alguno de estos factores cambia, el mercado de la vivienda podría fortalecerse, lo que apretaría el inventario de opciones de vivienda asequible.

¿QUÉ ENTENDEMOS POR VIVIENDA SALUDABLE, SEGURA Y ASEQUIBLE?

Vivienda saludable y segura: Según la definición de **“vivienda saludable y segura”** de la Fundación Robert Wood Johnson, la ciudad de Allentown identifica las “viviendas saludables y seguras” como aquellas que son seguras y están libres de peligros físicos como la mala calidad del aire interior, la pintura con plomo, las viviendas de calidad inferior, como fugas de agua, mala ventilación e infestaciones de plagas, temperaturas interiores extremadamente bajas y altas, y el hacinamiento residencial.^[1]

La definición de vivienda asequible de la ciudad de Allentown: vivienda que consume el 30% o menos de los ingresos de un hogar según la definición del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos.

Definición de hogar con ingresos mixtos: esfuerzo deliberado para construir y/o poseer un inmueble multifamiliar que incluye grupos según sus ingresos como parte fundamental de sus planes financieros y operativos.

Definición de vivienda laboral: Vivienda que es asequible para las familias que ganan entre 60 y 120 del ingreso promedio del área (AMI, por sus siglas en inglés).^[2]

[1] Allentown-Bethlehem-Easton 2018, <https://www.huduser.gov/portal/publications/pdf/Allentown-Bethlehem-EastonPA-NJ-Comp.pdf>

[2] HUD PD&R Housing Market Profiles - Allentown-Bethlehem-Easton, Pennsylvania, New Jersey 2013, https://www.huduser.gov/portal/periodicals/USHMC/reg/AllentownPA_HMP_Aug13.pdf

[1] “How Does Housing Affect Health?” Robert Wood Johnson Foundation, May 2011.

[2] Urban Land Institute

ESTABILIZAR :: VECINDARIOS CON VIVIENDAS DE POCO VALOR

Los **vecindarios con viviendas de escaso valor** generalmente necesitan invitar a la inversión y al desarrollo de la comunidad. El poco valor de las viviendas dificulta la obtención de préstamos convencionales, pero esas zonas pueden resultar atractivas a compradores de viviendas que pueden aportar su tiempo y esfuerzo y hacer el trabajo ellos mismos. Los subsidios públicos pueden aplicarse para estimular otras inversiones y servir para reducir el riesgo en proyectos complejos.

Algunos mercados de bajo rendimiento seguirán siendo débiles y, de ahí, la necesidad de un capital “paciente” que pueda esperar el retorno económico. Es probable que otras comunidades avancen con la inversión y necesiten una acción rápida e intensiva para preservar la asequibilidad futura y evitar el desplazamiento. Conforme los mercados maduren, es probable que se necesite el subsidio público para preservar la vivienda asequible y la comunidad podrá considerarse un vecindario CRECIENTE, o un vecindario con valores de viviendas fortalecidos.

Las estrategias de desarrollo comunitario suelen tratar de “impulsar” el mercado, invitar a la gente a la comunidad o estabilizar los recursos físicos.

CRECER :: VECINDARIOS CON VALORES DE VIVIENDA FORTALECIDOS

Los **vecindarios con valores inmobiliarios fortalecidos** pueden surgir debido a la construcción de nuevas viviendas, una ubicación deseable o mejores servicios. El acceso a los servicios, oportunidades o atracciones culturales necesarios también puede elevar la demanda de un vecindario. Pueden construirse proyectos pequeños y grandes sin inversión pública y el subsidio público es probable que sirva para mantener el acceso a viviendas asequibles. El desarrollo especulativo puede crear una oleada de actividad, pero también puede limitar prematuramente la inversión a pequeña escala o de los propietarios. El desarrollo de viviendas a precio del mercado puede dirigirse a un grupo reducido de tipos de viviendas, pues la financiación comercial tiende a favorecer los productos establecidos, de menor riesgo.

Las estrategias de desarrollo de la comunidad suelen tratar de intervenir en el mercado para preservar o crear asequibilidad.

PROSPERAR :: VECINDARIOS CON VALORES DE VIVIENDA ESTABLES

Hay **vecindarios que tienen un valor de vivienda estable** con un crecimiento o declive marginal. Puede haber pocos cambios en el mercado debido a factores como la construcción, la ubicación o tenencia de la propiedad, o la falta de oportunidades para grandes proyectos. En general, hay poca actividad especulativa en el mercado ya que puede haber poco retorno de la inversión debido a los ya altos valores. A menudo se desatienden las zonas de mercado estables al fijar prioridades para el desarrollo de la comunidad, pero es preciso vigilarlas en busca de señales de actividad cambiantes.

La actividad de desarrollo de la comunidad se centra más en el compromiso y la educación y menos en la inversión.

ESTABILIZAR

las herramientas de desarrollo del vecindario incluyen:

- Enfocarse en asistir al inquilino
- Programas para propietarios de casas, especialmente para los que compran por primera vez^[CH1]
- Fondo rotatorios de préstamos
- Subsidios para fachada o estabilización
- Proyectos más grandes para captar fondos asequibles o de crédito fiscal

Ejemplo de comunidad:
Zona centro



Housing Association and Development Corporation

Fuente: Ayuntamiento de Allentown

CRECER

las herramientas de desarrollo del vecindario podrían:

- Aumentar el poder adquisitivo (préstamos, salarios más altos)
- Controlar los precios (control de alquiler, unidades permanentemente asequibles, etc.)
- Desarrollar grandes proyectos de viviendas asequibles financiados por créditos fiscales y/o fuentes de capital más grandes y bien establecidas
- Subsidiar o fomentar las viviendas de propiedad no tradicional como las cooperativas, los fideicomisos de tierras, etc.
- Incentivar o requerir la construcción de viviendas asequibles junto a viviendas a precio de mercado con herramientas como la zonificación inclusiva

Ejemplo de comunidad: el sur o el este de Allentown, proyectos de reurbanización cercanos



Casas del sur de Allentown

Fuente: Jordan Platten Photography para el ayuntamiento de Allentown

PROSPERAR

el desarrollo del vecindario podría:

- Establecer o continuar la trayectoria positiva de la comunidad con un proyecto impulsor (vivienda, una escuela o inversión en infraestructura pública)
- Vigilar las tendencias de los indicadores clave, como la asequibilidad, el tipo de tenencia (arrendatario/propietario), el aumento o la disminución de la población
- Participar con los propietarios o asociaciones clave para comprender las herramientas públicas y privadas de crecimiento
- Promover los valores del vecindario y las instituciones que dan estabilidad al vecindario
- Ayudar a los propietarios de viviendas existentes a evitar la ejecución hipotecaria y a planificar la sucesión para una transición fluida de los activos

Ejemplo de comunidad: West End



Casa en el oeste de Allentown

Fuente: Ayuntamiento de Allentown

¿Cómo armoniza el desarrollo económico con nuestra visión?

INCLUSIÓN ECONÓMICA

Cuando los habitantes de Allentown tienen una vivienda estable, participan mejor en las oportunidades económicas y cívicas de Allentown. Los estudios han demostrado que la vivienda es un indicador social de la salud, es decir, que es más probable que la salud sea deficiente cuando las condiciones de la vivienda son malas. Para crear una economía inclusiva, la vivienda de calidad y los vecindarios fuertes son fundamentales.

LA CIUDAD COMO ADMINISTRADORA

Como administrador de fondos fiscales, la ciudad se compromete a invertir para crear las condiciones que permitan a sus residentes prosperar. Nada es más esencial que el fortalecer el vecindario para crear nuevas o renovadas viviendas, ya sea a mediante al construir un gran proyecto o al renovar la casa de alguien.

DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

La producción a largo plazo de viviendas para satisfacer las crecientes necesidades de Allentown ayudará a apoyar a los vecindarios y comunidades que son diversas en términos de raza, etnia, cultura y nivel de ingresos. Buenas viviendas son la piedra angular de un buen vecindario, y las comunidades necesitan un papel en la creación de hogares que satisfagan sus necesidades. El tipo, la ubicación, el tamaño, el costo y la organización del lugar donde vivimos facilita las relaciones que formamos. Allentown puede ser un líder nacional con soluciones creativas ajustadas a sus necesidades únicas.

Encuesta a la comunidad: Las tres principales preocupaciones de los encuestados eran la asequibilidad, la calidad de los alquileres y la conservación de los edificios históricos.

COLABORANDO Y EMPODERANDO A LA COMUNIDAD

Es esencial mejorar e incluir a la comunidad en la creación de viviendas. Cuando la gente es capaz de invertir tiempo, dinero o energía creativa en soluciones de vivienda, se compromete más a lograr resultados exitosos. Mediante la planificación del vecindario, el acceso al capital y el conocimiento del sistema de vivienda, los residentes de Allentown podrán identificar y crear soluciones convincentes.

Encuesta a la comunidad: Más del 25% dijo que se mudaron al menos una vez en el último año, el 27% es probable o muy probable que dejen Allentown y el 30% es neutral acerca de quedarse.



Residencias en la calle Walnut. Residencial de viviendas múltiples en el centro de Allentown

Fuente: Ayuntamiento de Allentown



Housing Association and Development Corporation. Proyectos en la calle North

Fuente: Ayuntamiento de Allentown



Edolly Rodríguez en su casa en Overlook Park (Este de Allentown)

Fuente: Enid Santiago, Pennrose Management



Edificio de apartamentos de reutilización adaptable de CDC Developers, Inc. en las calles 10 y Turner en Allentown

Fuente: Ayuntamiento de Allentown

VIVIENDA

- H1a** Inspecciones de alquiler basadas en el desempeño.
- H1b** Inspecciones y aplicación de códigos.
- H1c** Tribunal de la vivienda.
- H1d** Preservar las viviendas existentes.
- H1e** Programas de asistencia financiera.

Principio 1

Mejorar la calidad de la vivienda de Allentown

Como ciudad en crecimiento, Allentown se esfuerza por asegurar que sus residentes vivan en viviendas seguras y saludables a precios asequibles. El carácter urbano de Allentown es único en la región, ya que la mayoría de sus casas fueron construidas antes de 1950, en vecindarios transitables que pueden apoyar pequeñas empresas comerciales, escuelas comunitarias y otros servicios deseables. Sin embargo, las casas más antiguas necesitan ser renovadas periódicamente, y con el aumento del alquiler de viviendas en Allentown, quienes son inquilinos no pueden hacer mejoras. La creación de viviendas saludables, seguras y asequibles requerirá programas tanto para propietarios como para inquilinos y fomentará, incentivará y en algunos casos requerirá mejoras e inversiones en las viviendas de Allentown.

H1a Inspecciones de alquiler basadas en el desempeño.

La mayoría de los residentes de Allentown son inquilinos, casi el 60%, según las cifras del censo de EE.UU. de 2013-2017. Habrá una demanda continua de más viviendas de alquiler en el futuro; un análisis del HUD de 2018 para Allentown-Bethlehem-Easton, determinó que habrá una demanda de 2,625 viviendas de alquiler entre 2018-2021, con sólo 850 en construcción, dejando un hueco de 1,775 viviendas.[1]

Asegurar la responsabilidad de los propietarios por sus viviendas mejorará la calidad de la vivienda y hará que las opciones de vivienda sean más habitables y atractivas. También protegerá a las poblaciones vulnerables de los desplazamientos, los abusos y el abandono. Simultáneamente, asegurar la responsabilidad de los inquilinos por la unidad y la propiedad en la que viven mejorará el vecindario y lo hará más atractivo.

Actualmente, todas las viviendas de alquiler residencial en Allentown deben ser registradas de acuerdo con la Ordenanza de licencia de viviendas de alquiler residencial, y las licencias deben ser renovadas anualmente. Aunque es una buena medida para la supervisión de los propietarios, un sistema más efectivo para controlar las propiedades de alquiler sería instituir una evaluación basada en el desempeño.

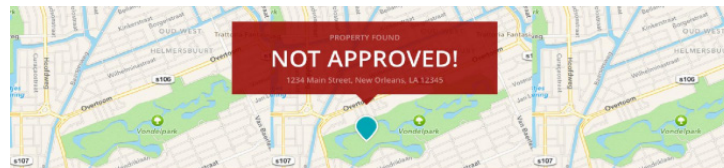
Los sistemas basados en el desempeño consisten en contar con un sistema de licencias de propietarios que funcione y un registro al día de las propiedades de alquiler. Colaborando con los servicios de aplicación de códigos y con la Policía y los Bomberos, se podrán registrar las infracciones en cada dirección de alquiler, y dar prioridad a las propiedades más graves para que se adopten medidas. Las propiedades pueden ser evaluadas por la cantidad de violaciones del código, los informes de los departamentos de policía y de bomberos sobre la seguridad y la situación fiscal. Las propiedades pueden ser categorizadas, y los propietarios infractores trabajan con la ciudad para que sus propiedades cumplan con el código, o podrían perder su licencia de alquiler.[2]

[1] HUD Comprehensive Housing Market Analysis - Allentown-Bethlehem-Easton 2018, <https://www.huduser.gov/portal/publications/pdf/Allentown-Bethlehem-EastonPA-NJ-Comp.pdf>

[2] https://mayorscaucus.org/wp-content/uploads/2016/01/SSMMA_landlord-incentives_how-to-guide_final-am-12-28-15.pdf

PRÓXIMOS PASOS:

- Asociarse con grupos de defensa de los inquilinos para crear programas y eventos como talleres para educar e informar a los propietarios e inquilinos sobre sus derechos y responsabilidades, incluyendo temas de discriminación, cuestiones financieras y de inquilinato y desalojo.
- Obtener un sistema informático más moderno o mejorar el sistema actual que permita crear un proceso de aplicación de códigos más eficiente a través de la automatización.
- Realizar eventos educativos en lugares de la comunidad y no depender de las personas que acuden a las oficinas municipales para tratar cuestiones de protección de los inquilinos.
- Fortalecer los procedimientos de registro y licencia y considerar la posibilidad de incluir la capacitación en el proceso de concesión de licencias.



Rental License Required? Yes



Registration Fee

Rental License \$112

The license fee is \$112, and is valid for as long as you own the property. In addition to registration fees, you will be required to pay an inspection fee to have your property inspected. Without a passing inspection, you cannot receive your certificate of compliance and will not legally be eligible to rent your property.



Inspection Fees

Single Family \$225

Two Family \$300

Multiples Per Building (After 1) \$105

2-4 Units \$58

5-50 Units \$90

51 or More \$75

\$45

Modelo de panel en línea para las inspecciones basadas en el desempeño

Fuente: Center for Community Progress, "Fomentando Propietarios Responsables"

Enlace: https://reclaimingvacantproperties.org/wp-content/uploads/2016/10/Encouraging-Responsible-Landlords_ALL.pdf

Need a Rental License?

Apply Here

H1b Inspecciones y aplicación de códigos.

Ser diligente en mantener los edificios según el código protegerá la seguridad y el bienestar de los residentes de Allentown. Es importante señalar que la aplicación del código requerirá educación e inversión para reparar las condiciones. Esto requerirá coordinar con las agencias que pueden ayudar a los propietarios de viviendas a realizar las mejoras necesarias y llevar un control de todo desplazamiento producto del aumento de los alquileres o los cargos a las familias ya sobrecargadas.

El Estado de Pensilvania ha reconocido la necesidad que tienen las ciudades de hacer frente a las plagas y a las propiedades problemáticas, y en 2010 aprobó la Ley 90, la Ley de Recuperación y Revitalización de Vecindarios con Plagas, que faculta a los municipios para emprender acciones legales contra los propietarios de propiedades en deterioro y denegar permisos o licencias municipales en determinadas circunstancias. La ley prevé tomar medidas contra los propietarios cuyas propiedades violen gravemente el código o cuya propiedad se considere una molestia pública, y permite a los municipios imponer embargos preventivos tanto sobre sus negocios como sobre sus bienes personales. También permite la extradición de los propietarios de fuera del Estado.

Si bien la aplicación del código exige a los propietarios que mejoren las condiciones de los inquilinos, ciudades como Detroit han descubierto que los pequeños propietarios a veces no pueden recuperar sus inversiones en los vecindarios de mercados débiles, ocasionando consecuencias imprevistas como el abandono de edificios, el aumento de los alquileres, el desplazamiento o las ventas a inversionistas abusivos. Entre las prácticas recomendadas para evitar esto se incluyen un despliegue moderado del programa, el acceso a un fondo rotatorio para la renovación o incentivos fiscales.

PRÓXIMOS PASOS:

- Considerar la implementación de un sistema de aplicación de códigos basado en prioridades y aumentar el personal de aplicación de códigos.
- Examinar el uso de la Ley 90, que se usa actualmente en el programa de propiedades deterioradas de Allentown, para ampliar las formas de abordar las cuestiones de aplicación del código.
- Asociarse con la Autoridad de Redesarrollo del Ayuntamiento de Allentown; en caso de que se necesiten adquirir propiedades, esta entidad tiene la autoridad estatal ayudar.
- Dar seguimiento a posibles traslados y conectar a los residentes con agencias de asistencia.
- En vecindarios de mercado débiles, poner en contacto a los propietarios con asistencia legal y financiera y dar seguimiento a posibles traslados o pérdida de inventario de viviendas.

Rehabilitación de una vivienda en Allentown

Fuente: Ayuntamiento de Allentown



H1c Tribunal de la vivienda.

Un tribunal de la vivienda ayudará a mitigar los problemas y las disputas legales en torno a los desalojos, los daños a la propiedad y la discriminación. También puede ser utilizado para resolver problemas y disputas de zonificación. Los tribunales de la vivienda reducen mucho la carga de los cortes magisteriales y permite que los casos se resuelvan en tribunales con experiencia en la adjudicación de casos de propiedad.

Los retos en materia de vivienda a los que se enfrenta Allentown no son nuevos. En 1960 el Tribunal Supremo de Pensilvania declaró: “Debemos reconocer el hecho de que... ha habido cambios críticos en el plano económico y social. Conscientes de tales cambios, debemos entender que hoy en día es más frecuente que el posible inquilino promedio esté en desventaja frente el posible propietario. La necesidad extrema causa una posición desfavorable. Esto a menudo obliga a un inquilino a ocupar viviendas inadecuadas y en mal estado. La gran escasez de viviendas obliga al inquilino promedio a acceder a las condiciones de alquiler exigidas por el futuro propietario, que en condiciones normales, con viviendas disponibles, el inquilino promedio no aceptaría ni debería aceptar... Locales que, normalmente no serían nada atractivos para alquilar, están ahora, debido a la necesidad, a precio elevado”.

La creación de un tribunal de la vivienda en Allentown, junto con el desarrollo de otros recursos jurídicos locales, es una medida encaminada a proporcionar un mecanismo jurídico eficaz para hacer frente al creciente número de viviendas deficientes en Allentown. Crear un tribunal local de vivienda puede ser una pieza fundamental de una estructura eficaz y completa para la aplicación del código de la vivienda y, lo que es más importante, un factor esencial para el desarrollo de ese sistema.

En 1949 el Congreso declaró como política nacional de vivienda, “la eliminación de las viviendas deficientes y otras viviendas inadecuadas... y que se realice tan pronto como sea posible el objetivo de un hogar decente para todos los estadounidenses.” La Corte Suprema y el Congreso han intervenido en el asunto, y la ciudad por sí sola no puede hacer cumplir el código en su totalidad sin la ayuda de los tribunales.

PRÓXIMOS PASOS:

- Tener el fin específico para asegurar la salud y la seguridad de la comunidad. Colaborar con el procurador de la ciudad, el consejo municipal y el sistema judicial local para crear una ordenanza que establezca un Tribunal de la Vivienda como “una corte magisterial con jurisdicción sobre todas las violaciones de los estatutos, ordenanzas y reglamentos relativos a la vivienda”.

Bronx County Housing Court

Fuente: NPR, “Someone to Speak for You: Low-Income Tenants get Lawyers for Housing Court”



H1d Preservar las viviendas existentes.

El mercado de viviendas de Allentown es muy antiguo y necesita ser actualizado. Dada la antigüedad de las viviendas, la mayoría de las existentes se consideran asequibles. Sin embargo, es necesario mantener y preservar las viviendas existentes. La variedad de tipos de viviendas, estilos y tamaños le da a la ciudad carácter. Debido a lo antiguo de la vivienda, es necesario realizar un trabajo específico para adecuar las propiedades al código y hacerlas más eficientes para el usuario. En muchos casos, el trabajo se ha retrasado o postergado a lo largo de los años. Es necesario invertir para garantizar que el inventario de viviendas existente pueda preservarse.



Rehabilitación de una vivienda en Allentown

Fuente: Ayuntamiento de Allentown

PRÓXIMOS PASOS:

- Desarrollar un programa que apoye el mantenimiento de las actuales viviendas.
- Trabajar con organizaciones sin fines de lucro y otras agencias para preservar y mantener las viviendas existentes.

H1e Programas de asistencia financiera.

Con el fin de mantener la calidad de las viviendas, la comunidad ve necesario crear programas de asistencia financiera. Debido a la antigüedad del inventario de viviendas, es preciso invertir en la modernización de las mismas y en el mantenimiento diferido. Mejoras en la eficiencia energética de las viviendas ayudarán a reducir parte de los costos mensuales tanto de los inquilinos como de los propietarios. Existen programas disponibles para los residentes, pero es necesario evaluar las brechas de financiación a fin de prestar asistencia donde sea necesario.

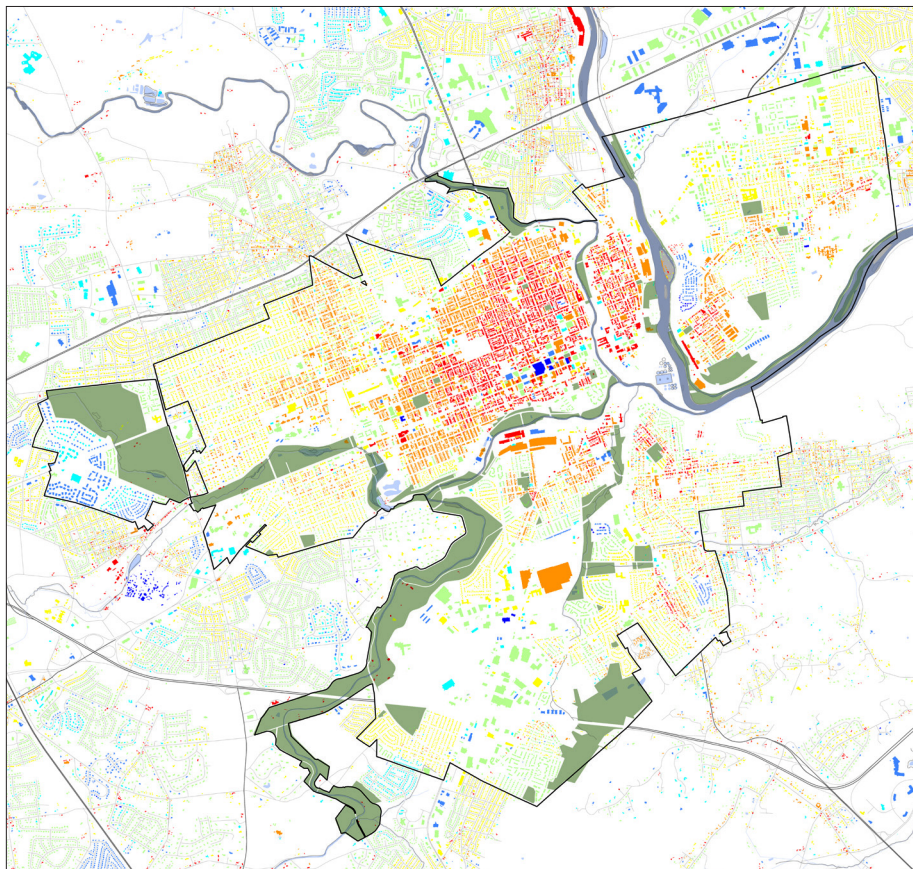


Renovación de la fachada de una vivienda

Fuente: Ayuntamiento de Allentown

PRÓXIMOS PASOS:

- Identificar los programas existentes y sus respectivos parámetros.
- Identificar las deficiencias en los programas existentes.
- Trabajar en el desarrollo de un programa que aborde las deficiencias en conjunto con las organizaciones sin fines de lucro.



AÑO DE CONSTRUCCIÓN DEL EDIFICIO

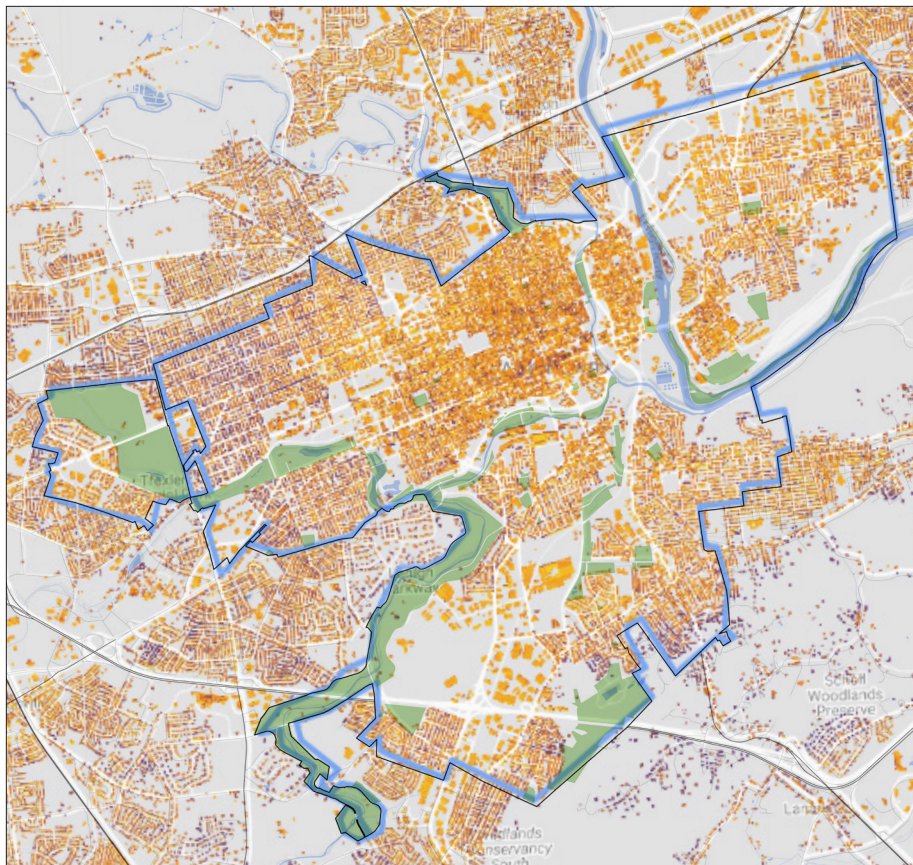
Fuente: Evaluación del condado de Lehigh de 2015

- Después de 2010
- 2000 a 2010
- 1990 a 2000
- 1960 a 1990
- 1930 a 1960
- 1930 a 1900
- Antes de 1900

CAPA BASE

- Límite de Allentown
- Carretera del condado de Lehigh
- Agua del condado de Lehigh
- Parques de Allentown

N 1 MILLA



POTENCIAL ESTIMADO DE ENERGÍA SOLAR EN LOS TECHOS

Fuente: Google, Project Sunroof

LUZ SOLAR EN LOS TECHOS



CAPA BASE

- Límite de Allentown
- Cuadra del condado de Lehigh
- Agua del condado de Lehigh
- Parques de Allentown

N 1 MILLA

VIVIENDA

- H2a Actualización de la zonificación: Viviendas unifamiliares.
- H2b Actualización de la zonificación: Viviendas anexas.
- H2c Actualización de la zonificación: Zonas de inclusión.
- H2d Crear una capa de viviendas asequibles.
- H2e Permitir más desarrollo con un fondo de vivienda asequible o un fondo fiduciario para la vivienda.
- H2f Estrategia contra el desplazamiento.
- H2g Análisis de las viviendas.

Principio 2

Aumentar la cantidad de viviendas saludables, seguras y asequibles

La asequibilidad está muy vinculada al número de viviendas disponibles o a la oferta de viviendas frente a la demanda de en un mercado. Contrario a sus vecinos más suburbanos y rurales, los patrones de vecindad de Allentown han sido fijados por décadas y la ciudad no tiene mucho terreno sin desarrollar. Sin embargo, Allentown tiene solares clave disponibles para su reurbanización, como el terreno del Hospital Estatal de Allentown, la reurbanización de la ribera del río y la reurbanización de áreas subutilizadas como los terrenos comerciales vacíos y los antiguos terrenos industriales. Las ciudades fuertes tienen diversidad de inversiones, desde reurbanizaciones en gran escala hasta oportunidades en menor escala para la mano de obra y el desarrollo de la comunidad. Aunque los proyectos más grandes de Allentown requerirán mucho capital de inversión, hay opciones para que los dueños de casas y pequeños inversionistas aporten a la oferta de viviendas reutilizando propiedades y pequeños proyectos que refuercen al vecindario.

A medida que la ciudad continúa creciendo, es importante fomentar vecindarios de ingresos mixtos. La ciudad no busca crear focos aislados de pobreza mediante la creación de nuevas viviendas asequibles en zonas que ya son de por sí de bajos ingresos. Fomentar la diversidad de ingresos en un vecindario es importante para dar vida a la ciudad. Esto es posible mediante el desarrollo de viviendas a precio de mercado y viviendas asequibles dentro de una misma urbanización. Otras formas de fomentar los vecindarios de ingresos mixtos incluyen el identificar parcelas clave para el desarrollo o la reurbanización en áreas de la ciudad que puedan acomodar viviendas adicionales. Si bien puede no suceder con todos los proyectos, es esencial considerar dónde se propone la nueva vivienda y cómo impactará en la comunidad. La ciudad seguirá trabajando con los promotores de viviendas a precio de mercado y de viviendas asequibles para identificar parcelas clave en la ciudad que tengan potencial de reurbanización.



Proyecto de renovación de Habitat for Humanity

Fuente: Ayuntamiento de Allentown

H2a Actualización de la zonificación: Viviendas unifamiliares.

El carácter y la estructura de los diferentes sectores de Allentown son un recurso importante que se suma a la autenticidad y la calidad de vida. Actualizar las zonas debería facilitar la preservación de ese carácter, añadiendo al mismo tiempo la densidad apropiada. La Ordenanza de zonificación de Allentown tiene actualmente ocho clasificaciones residenciales diferentes. Dada la gran variedad de viviendas en la ciudad, parece que los autores originales trataron de crear condiciones específicas para permitir que los barrios conservaran su identidad. En vista de ello, un nuevo Código de zonificación podría retener eficientemente este carácter, a la vez que permite el cambio y la adaptación.

- Actualmente, las zonas residenciales tienen una **dimensión mínima de lote**. Muchos de estas dimensiones no corresponden con los tamaños reales de los lotes. Si el precio de las casas en Allentown aumenta, esto fomentaría la fusión de terrenos para construir casas más grandes, lo que afectaría al carácter del vecindario y disminuiría la disponibilidad de casas más pequeñas y asequibles. Una nueva ordenanza podría incluir la disposición de que las dimensiones de lote existentes dentro de cada zona son adecuados.
- Las zonas residenciales también deberían **ajustarse al tipo de vivienda** de cada zona. Por ejemplo, en la categoría Residencial de baja densidad, no se permiten las viviendas dobles, pero hay varias de estas estructuras en Hamilton Park, que es una zona R-B.
- En los lugares en que se permiten viviendas anexas, vale la pena considerar si los límites frontal, posterior y lateral permiten construir viviendas que cumplan los requisitos habitacionales.
- Como la mayoría de las ciudades en Estados Unidos, Allentown utiliza el Código internacional de la edificación (IBC, por sus siglas en inglés) para regir la construcción de edificios. Estos códigos de construcción abordan la salud pública y la seguridad con medidas revisadas por el Consejo Internacional de Oficiales de la edificación (ICBO, por sus siglas en inglés) y el Consejo Internacional de Códigos, y se basan en la ciencia de la construcción. **El IBC ofrece orientación** sobre dónde debe ubicarse un edificio en un terreno, y la cantidad de metros cuadrados que debe abarcar un edificio. Esta guía podría utilizarse en lugar de la zonificación existente, y simplificaría el proceso de construcción.

PRÓXIMOS PASOS:

- Ya sea internamente, o con la ayuda de un consultor, reescribir el código de zonificación para simplificar la zonificación residencial o, al menos, alinear el código de zonificación para reflejar las condiciones actuales.



Casa unifamiliar de Allentown

Fuente: Ayuntamiento de Allentown

H2b Actualización de la zonificación: Viviendas anexas.

Una Unidad de Vivienda Anexa (ADU, por sus siglas en inglés) es una casa o apartamento secundario que comparte un lote con una residencia primaria. Puede o no estar unido a la residencia principal. El tipo más común de ADU son los apartamentos de garaje, pero también pueden ser construidos en el mismo nivel de la casa.

Las viviendas anexas poseen muchos beneficios. Las ADU son a veces llamadas “apartamentito de la abuela” porque ofrecen una vivienda flexible a medida que los hijos o los mayores envejecen y tienen diferentes necesidades de vida. Generalmente, las viviendas anexas están condicionadas a que el propietario viva en la casa principal y no corresponden a las “ordenanzas de urbanización” que aumentan la densidad de la parcela de una unidad a dos o más viviendas por parcela.

Uno de los mayores beneficios de las ADU es que pueden aportar ingresos adicionales al propietario para mitigar el aumento del costo de la vida. Si bien construir una ADU en una propiedad tiene un costo, usualmente las ADU no requieren de infraestructura adicional, ya que comparten los servicios públicos con la estructura principal y pueden integrarse bien en el carácter del vecindario existente. Los ADUs funcionan mejor en vecindarios con callejones o garajes traseros, ambas características típicas de los vecindarios de Allentown.

H2c Actualización de la zonificación: Zonas de inclusión.

Las zonas de inclusión (IZ, por sus siglas en inglés) son medios para aumentar las opciones de vivienda asequible al exigir que los proyectos de vivienda a precio de mercado incluyan un porcentaje de viviendas asequibles. Diseñada para integrar viviendas asequibles con viviendas de mercado, la IZ procura lograr un beneficio tanto social como económico. Las viviendas pueden destinarse a ciertos niveles de ingresos y pueden incluirse en un desarrollo o pueden ser construidas fuera del sitio por el constructor o mediante una contribución a un fondo de vivienda o a una organización sin fines de lucro de viviendas asequibles. Las normas de zonas de inclusión pueden ser obligatorias o voluntarias, y esta última se podría estimular con incentivos financieros. El requisito para incluir viviendas asequibles funciona mejor si el valor de mercado es elevado, haciendo así más factible el subsidio de las viviendas de precio inferior al del mercado dentro de un proyecto.

La zona de inclusión suele aplicarse a los proyectos que superan un cierto número de viviendas. La ordenanza normalmente establece una escala de ingresos objetivo basada en el ingreso promedio de la zona (AMI). Las viviendas de precio por debajo del mercado pueden requerir mayores niveles de subsidio, dependiendo del nivel de ingresos objetivo. A veces las ordenanzas de IZ ofrecen alternativas a la construcción de las viviendas en el terreno, como las contribuciones a un fondo de vivienda o la construcción en otro sitio. A veces la carga de los costos para los promotores se compensa con otros derechos como bonos por densidad, rebajas de las tasas o agilización de la tramitación.

El ayuntamiento de Allentown puede referirse al documento de la Ordenanza Modelo de Zonificación Inclusiva de la Comisión de Planificación de Lehigh Valley para analizar detalladamente cómo las ordenanzas de IZ pueden ajustarse al Código de Planificación Municipal de PA. El documento también profundiza en las compensaciones entre los requisitos obligatorios y voluntarios y los varios tipos de incentivos que se pueden utilizar en una ordenanza voluntaria.

PRÓXIMOS PASOS:

- Comparar las ordenanzas de los ADU en ciudades de tamaño similar y mercados de vivienda para las mejores prácticas de los mercados pequeños.
- Evaluar cómo la actualización de la zonificación permitirá la superposición de ADUs en distritos residenciales.

PRÓXIMOS PASOS:

- Investigar cuántas viviendas se pueden producir comparando las políticas nacionales de zonificación inclusiva con la construcción de viviendas pasadas y proyectadas de Allentown.
- Considerar el costo del desarrollo considerando los diferentes objetivos de AMI, el mercado inmobiliario actual y las perspectivas de crecimiento futuro del mercado.
- Colaborar con el condado y la LVPC para comprender el uso del condado y la región de la zona de inclusión, y también otras medidas para la producción de viviendas asequibles.

H2d Crear una capa de viviendas asequibles.

En todo el país se han utilizado capas de viviendas asequibles (AHO, por sus siglas en inglés) para permitir la producción de viviendas asequibles. Las AHO pueden crearse para zonas con un alto valor inmobiliario o en lugares en los que la densidad o las viviendas asequibles no pueden construirse “por derecho” y requieren excepciones. Otras capas de zonificación, como las capas de Desarrollo Orientado al Tránsito pueden ser similares a una AHO con medidas que permitan la construcción de viviendas asequibles cerca del tránsito.

El ayuntamiento de Allentown puede crear una capa de viviendas asequibles que señale las zonas clave de la ciudad en las que se pueden utilizar políticas/herramientas para mantener la asequibilidad y crear nuevas viviendas asequibles. Una AHO puede aumentar estratégicamente la densidad de la vivienda y los servicios para lograr una variedad de tipos de vivienda accesibles a diferentes niveles de ingresos, y proteger la asequibilidad de las viviendas existentes.



Complejo de viviendas de Allentown Center Square: Viviendas asequibles para ancianos

Fuente: Ayuntamiento de Allentown

PRÓXIMOS PASOS:

- Usar la actualización del código de zonificación para determinar cómo simplificar la zonificación residencial y preservar una variedad de viviendas, cómo aumentar estratégicamente la densidad comercial y residencial en las zonas de uso mixto, y cómo ajustar y simplificar los usos permitidos.
- Establecer políticas/objetivos guías para aumentar la densidad de vivienda y servicios cuando proceda (por ejemplo, las zonas señaladas de la capa de viviendas asequibles).
- Identificar los sitios que ya son propiedad de la ciudad o de la Autoridad de Redesarrollo para desarrollar viviendas asequibles. Identificar los sitios subutilizados/vacantes que pueden ser adquiridos estratégicamente por la ciudad o la Autoridad de Redesarrollo y conservados en un banco de tierras para el desarrollo futuro de viviendas asequibles.

H2e Permitir más desarrollo con un fondo de vivienda asequible o un fondo fiduciario para la vivienda.

Ciudades de todo el país utilizan Fondos de vivienda asequible (AHF, por sus siglas en inglés) o Fondos fiduciarios para la vivienda (HTF, por sus siglas en inglés) para mitigar el alto costo de los proyectos de construcción y desarrollo y destinan fondos a programas especiales para residentes. A medida que la financiación federal ha disminuido, los fondos para viviendas asequibles o los fondos fiduciarios para la vivienda se han convertido en una herramienta flexible para redirigir la financiación a proyectos más necesarios. Los AHFs o HTFs pueden ser en forma de créditos fiscales y programas de financiamiento directo que compensan los costos de viviendas asequibles y aumentan directamente la oferta. Las ciudades pueden contribuir fondos a los AHF o HTF de varias maneras, incluyendo cuotas de impacto de los constructores, fondos generales, cuotas de inclusión de zonas en litigio, o impuestos de transferencia de bienes raíces.

El fondo fiduciario nacional de la vivienda, financiado por el Departamento de vivienda y desarrollo urbano de los Estados Unidos, “puede utilizarse para la producción o la preservación de viviendas asequibles mediante la adquisición, la nueva construcción, la reconstrucción y/o la rehabilitación de viviendas que no sean de lujo con las comodidades adecuadas”. Los HTF se suelen dar a promotores inmobiliarios para que creen viviendas asequibles y se usen para actividades, como la demolición, las mejoras del sitio, los gastos de funcionamiento e incluso la asistencia para la reubicación. Los niveles de asequibilidad previstos pueden ser fijados por el ayuntamiento. Se exige que todas las viviendas de alquiler asistidas por HTF sigan siendo asequibles durante un mínimo de 30 años y que las viviendas de propietarios asistidos por el HTF sigan siendo asequibles durante un período de 10 a 30 años, dependiendo del nivel de financiación.

PRÓXIMOS PASOS:

- Asociarse para crear posibles fuentes de ingresos continuos en el Fondo Fiduciario para la Vivienda de la ciudad y los objetivos adecuados de asequibilidad basados en los ingresos.
- Trabajar con los socios del condado y regionales, incluido el LVPC, para desarrollar estrategias conjuntas para aumentar el inventario regional de viviendas y coordinar o colaborar con otras municipalidades y programas regionales para ampliar las fuentes de financiación de viviendas asequibles.

H2f Estrategia contra el desplazamiento.

La ciudad de Allentown será líder en el desarrollo de una estrategia contra el desplazamiento que incluye a los socios de la ciudad en los condados, organizaciones sin fines de lucro, municipios vecinos, la comisión de planificación de Lehigh Valley y los residentes. La estrategia contra el desplazamiento será una colaboración de toda la comunidad para tratar eficazmente los problemas sistemáticos que enfrenta nuestra ciudad, incluyendo la inestabilidad de la vivienda, las presiones sobre los negocios locales y pequeños, la salud del vecindario, la participación y el empoderamiento de la comunidad, la conectividad a los servicios y los empleos, y las disparidades económicas regionales.

La estrategia contra el desplazamiento se basará en las recomendaciones de Allentown Vision 2030 enfocadas en viviendas asequibles y accesibles, el aumento de la calidad y cantidad de las viviendas, la mejora de los servicios y facilidades en nuestros vecindarios, y conectar a los residentes de Allentown con las oportunidades de trabajo para aumentar los salarios y reducir los pesados costos del transporte. Siendo la ciudad más grande de Lehigh Valley, Allentown asumirá un papel de liderazgo en el desarrollo e implementación de la estrategia contra el desplazamiento; sin embargo, la ciudad buscará asociarse y colaborar con los residentes, las organizaciones sin fines de lucro, las instituciones, el sector privado y otros interesados en este importante tema.

La estrategia contra el desplazamiento incluirá una evaluación de las necesidades básicas, los recursos disponibles y la función de los asociados. La estrategia incluirá recomendaciones de cambios de política estratégicos, que afecten varios sectores, para que puedan abordar con eficacia los problemas a los que se enfrentan los residentes.

PRÓXIMOS PASOS:

- La ciudad de Allentown iniciará una evaluación de base para comprender las necesidades de la comunidad, los recursos disponibles y el papel de los socios. Ir a la sección H2g - Análisis de las viviendas, para ver los próximos pasos.
- Identificar colaboraciones con organizaciones comunitarias, organizaciones sin fines de lucro locales, el condado y entidades regionales.



Mural comunitario cerca de la esquina de las calles 9 y Turner en el centro de Allentown

Fuente: Ayuntamiento de Allentown

H2g Análisis de las viviendas.

A los vecindarios de Allentown necesitarán diferentes tipos de recursos para crear viviendas de calidad y evitar el desplazamiento.

En la próxima década, Allentown necesitará estrategias para los vecindarios que tienen valores inmobiliarios débiles, valores inmobiliarios fuertes y valores de mercado en estado estable. Cada tipo de mercado tiene un conjunto diferente de herramientas e indicadores como el valor de las propiedades, los datos de las ventas y las cifras de nuevas mudanzas que pueden ayudar a la ciudad a comprender los mercados en transición. Dentro del proceso de planificación de los vecindarios de la ciudad, se debe realizar un estudio del mercado y la capacidad de las viviendas para establecer un punto de referencia, permitir la comparación de las diferentes comunidades y dar seguimiento al progreso a lo largo del tiempo.

Este análisis brindará información sobre los tipos de viviendas necesarias para acomodar el crecimiento de la ciudad. Otro componente esencial es determinar los rangos de alquiler en función de las necesidades. El análisis de referencia proporcionará datos sobre cuáles son las necesidades actuales y la mejor manera de acomodar a la población creciente en los próximos 10 años.

PRÓXIMOS PASOS:

- Iniciar el análisis de la vivienda en el primer año de la aplicación del plan Vision 2030.
- Utilizar los resultados del análisis de la vivienda para configurar los procesos de planificación del vecindario.



Venta de residencia de viviendas múltiples de Allentown

Fuente: Ayuntamiento de Allentown



Viviendas asequibles para mayores en Allentown

Fuente: Ayuntamiento de Allentown

VIVIENDA

- H3a** Aumentar ser propietario de una vivienda asequible con un fideicomiso de tierras comunitarias.
- H3b** Fondo rotatorio de préstamos para viviendas asequibles.
- H3c** Asistencia financiera para los propietarios.

Principio 3

Ampliar los medios para ser propietario de una vivienda

Aunque una ciudad pueda tener un inventario sustancial de viviendas saludables y seguras, todavía puede haber una brecha de asequibilidad. Para convertirse en propietario de una vivienda, se necesita dinero suficiente para comprar una casa, buen crédito para calificar para préstamos y fondos suficientes para mantener la propiedad una vez comprada. La educación puede ayudar a las personas a comprender los muchos pasos que se dan para comprar una casa, ser propietario de una casa, pagar impuestos, hacer renovaciones y muchas otras responsabilidades relacionadas con poseer una casa. Darle acceso a las personas a préstamos para la compra o el mantenimiento de una casa, o incluso para evitar un embargo hipotecario, ayuda para estabilizar una propiedad y todo un vecindario. Los programas de propiedad de vivienda pueden dirigirse a los tipos de edificios o áreas de mayor necesidad. Promover el ser propietario de una casa en Allentown podría aumentar la inversión en el vecindario, proporcionar una herramienta que genere ingresos a los propietarios e inquilinos, y apoyar a las comunidades estables.

Inauguración de una vivienda de Habitat for Humanity

Fuente: Ayuntamiento de Allentown



H3a Aumentar ser propietario de una vivienda asequible con un fideicomiso de tierras comunitarias.

El Fondo de Tierras Comunitarias (CLT, por sus siglas en inglés) ayuda a establecer un fondo común permanente de viviendas asequibles en una ciudad o vecindario a través de la posesión del terreno a largo plazo por una organización de CLT. Típicamente, una CLT es propietaria perpetua del terreno y lo arrienda a los propietarios que construyen y/o mantienen su casa. Si el valor de la propiedad aumenta, el propietario acumula parte de las ganancias y el fondo de tierras también recibe parte del valor.

Las CLT son adaptables para servir a diferentes necesidades. Por ejemplo, algunas CLT pueden poner restricciones a los títulos en sus contratos de arrendamiento de modo que el propietario solo venda a quienes tengan un determinado nivel de ingresos. Algunas CLT poseen y arriendan tanto propiedades como estructuras, y pueden tener programas que permiten ser propietarios. Otras CLT pueden fortalecer la capacidad de los propietarios mediante la capacitación y/o entrenamiento para enseñarles destrezas.

Un Fondo de Tierras Comunitarias es ventajoso para establecer en condiciones de mercado cambiante ya que la CLT puede adquirir propiedades a bajo costo y mantenerlas para un futuro desarrollo de viviendas asequibles a medida que el mercado se activa. La CLT también puede trabajar con un banco de tierras administrado por el municipio y con constructores de viviendas asequibles para lanzar proyectos al mercado. Un fondo de tierras comunitarias mantiene localmente los recursos y la creación de recursos, contribuyendo al desarrollo equitativo a largo plazo de los vecindarios de Allentown.

PRÓXIMOS PASOS:

- Evaluar una relación más amplia con el Lehigh Valley Community Land Trust.
- Las CLT son típicamente organizaciones sin fines de lucro, pero también pueden ser consejos de gobierno, y otras organizaciones de desarrollo comunitario. Establecer relaciones con posibles organizaciones de apoyo a CLT.
- Establecer una meta específica de financiación, una meta de producción de viviendas y solicitar apoyo filantrópico para una donación o un corpus.



Logo de Lehigh Valley CLT

Fuente: Community Action Committee of LehighValley, Inc.

H3b Fondo rotatorio de préstamos para viviendas asequibles.

Si bien el Fondo fiduciario para la Vivienda proporciona un fondo común de dinero que se utiliza para cubrir los costos de proyectos medianos y grandes, un fondo rotatorio de préstamos para viviendas asequibles (AHRLF, por sus siglas en inglés) puede proporcionar capital a los inversionistas más pequeños. Un AHRLF es un fondo común de recursos que puede financiar la construcción, la compra o el mantenimiento de viviendas asequibles. A medida que los usuarios van pagando los préstamos, los pagos se reintegran al fondo para apoyar futuros préstamos.

El fondo puede aplicarse directamente a las opciones de financiación de los propietarios de primera vivienda o para reducir las diferencias de alquiler. Algunos fondos pueden provenir de programas de desarrollo de la vivienda federales y estatales (ver recomendación 2.d Fondo fiduciario para la vivienda) pero los bancos también pueden invertir para cumplir con los requisitos de la Ley de Reinversión a la comunidad. Aunque la mayoría de los préstamos se pagan, el período de pago puede prolongarse, por lo que el fondo necesita múltiples fuentes de capital.

El Fondo de Préstamos Comunitarios de Vermont, establecido en 1987, es uno de los ejemplos más vivos de cómo los microprestamos del RLF pueden mejorar una comunidad. En 2018, el VCLF prestó cerca de \$4 millones y construyó o renovó más de 100 viviendas asequibles. El VCLF también prestó a iniciativas de calidad de vida distintas a la vivienda, como la creación de guarderías infantiles y servicios de asesoría empresarial.

H3c Asistencia financiera para los propietarios.

El valor de las propiedades en Allentown puede aumentar hasta el punto de que algunos propietarios corren el riesgo de ser desplazados por los altos impuestos. Hay programas de protección para los propietarios de viviendas en vecindarios en desarrollo frente a los drásticos aumentos de impuesto que podrían sacar sus casas de la categoría de asequibles con el tiempo, como el Programa de ocupación a largo plazo para propietarios. Este programa, que ha sido utilizado en Filadelfia, es un programa de alivio del Impuesto a los Bienes raíces para los propietarios elegibles cuyas evaluaciones de propiedad (después de la Exención de Vivienda) aumentaron en un 50%, o más, con respecto al año anterior. Los participantes deben estar dentro de los rangos de ingresos y tener la duración requerida como propietarios de la vivienda.

De manera similar, un Acuerdo de pago por propietario ocupante (OOPA), como el establecido en Filadelfia, permite a los residentes que se han atrasado en el pago de sus impuestos a la propiedad entrar en un plan de pago con la ciudad. Un programa de reembolso del impuesto a la propiedad o de alquiler puede beneficiar a las poblaciones vulnerables, como los ancianos o los discapacitados. Ambos programas serían más efectivos en un área geográfica delineada y altamente afectada (potencialmente mediante una superposición) que en un programa para toda la ciudad.

PRÓXIMOS PASOS:

- Promover los subsidios y préstamos existentes de la ciudad para los propietarios de viviendas de ingresos bajos a moderados, y para los propietarios que alquilan a inquilinos de ingresos bajos y moderados.
- Colaborar con bancos locales para crear un fondo común de préstamos de la Ley de Reinversión en la Comunidad para financiar soluciones de vivienda asequible.
- Asociarse con una organización sin fines de lucro para desarrollar un fondo de viviendas asequibles a fin de atender las necesidades de pequeños inversionistas, propietarios de viviendas o incluso inquilinos.

PRÓXIMOS PASOS:

- Determinar la viabilidad, las implicaciones fiscales y el área donde se necesitarían estos programas. Establecer una fecha límite en la que se promulgaría dicho programa.



ARRIBA

Firma de los documentos de cierre de la primera propiedad rehabilitada por la Autoridad de Reurbanización de Allentown

Fuente: Ayuntamiento de Allentown

DEBAJO

Casas en la calle South 10th de Allentown

Fuente: Jordan Platton Photography para el ayuntamiento de Allentown

VIVIENDA

- H4a** Preservación distritos históricos.
- H4b** Subsidios para fachadas, estabilización y otros fondos para la preservación.

Principio 4

Preservar el legado de viviendas históricas de Allentown

Allentown es afortunada al tener distritos transitables donde hermosas estructuras históricas bordean las calles. Aquí, las tiendas, escuelas, pequeños negocios y servicios se entrelazan en el tejido del vecindario. Allentown ha dado pasos para proteger sus valores históricos y se compromete a preservar los edificios históricos y los paisajes urbanos para asegurar que su patrimonio permanezca.

El ayuntamiento de Allentown lanzó un plan de preservación histórica para toda la ciudad en el otoño de 2019. Se prevé que el plan se complete en el otoño de 2020 e incluya recomendaciones sobre los distritos históricos existentes y otros recursos históricos. Todas las recomendaciones del plan de preservación histórica, una vez adoptadas, se incorporarán a este plan.

*Viejo Allentown.
Upside Allentown*

Fuente: Upside Allentown



H4a Preservación distritos históricos.

Allentown tiene una larga y rica historia, que se evidencia en sus estructuras únicas y los relatos que la gente cuenta sobre ellas. Preservar esta historia asegurándose de que estas estructuras sean habitables, atractivas y que sean prioritarias para los vecinos es primordial para preservar y construir sobre el entramado y la cultura de cada comunidad. Las viejas estructuras abandonadas son una amenaza para la seguridad de sus inquilinos y vecinos, y desalientan las inversiones externas. Por ello, mejorar y elevar la calidad de las viviendas de los edificios existentes fortalecerá los mercados y contribuirá a la vitalidad y el dinamismo de cada distrito.

Los distritos de preservación histórica en Old Allentown, Old Fairgrounds y West Park ofrecen la oportunidad de preservar y construir sobre el singular carácter y la historia de cada distrito. Estos distritos protegen las estructuras existentes y regulan la construcción. Puede aumentar el valor de las propiedades en el área y añadir un mayor sentido de comunidad.

H4b Subsidios para fachadas, estabilización y otros fondos para la preservación.

Las estructuras históricas pueden exigir mucho mantenimiento y a veces necesitan ser renovadas por completo. Debido a que el exterior del edificio - las paredes y el techo - son visibles para el público, debe tenerse especial cuidado para asegurar el buen estado de las fachadas, las ventanas, los detalles arquitectónicos, los colores y los materiales. El costo del mantenimiento puede ser una carga para los propietarios con ingresos bajos o moderados, y puede provocar el desplazamiento de los residentes de sus comunidades porque ya no pueden pagar la hipoteca o el alquiler de una propiedad mejorada. Acceder a subsidios, préstamos u otros fondos basados en la preservación invitarían a la gente a invertir en comunidades históricas.

Aunque existen subsidios y créditos fiscales para edificios que generan ingresos y entidades sin fines de lucro para propiedades históricas, actualmente no hay subsidios ni incentivos fiscales disponibles para la mayoría de los dueños de propiedades en los distritos históricos. Esto no es así a nivel federal, estatal o local. Alguna forma de asistencia financiera para los propietarios de casas históricas contribuirá a la preservación de los edificios residenciales y evitará su abandono y demolición.

La Cleveland Restoration Society ha tenido éxito al financiar la restauración histórica o las propiedades residenciales mediante un programa de préstamos rotatorios en el que los propietarios consiguen fondos a un bajo interés para proyectos de restauración y luego devuelven el préstamo reponiendo el fondo.

PRÓXIMOS PASOS:

- Crear nuevos o ampliar/reducir los distritos históricos existentes con el próximo Plan de Preservación Histórica.
- Establecer pautas para los distritos históricos que abarquen tanto el carácter arquitectónico como las mejoras sensibles para los espacios públicos, incluidas las aceras de carácter histórico, los letreros, las instalaciones de tránsito y parqueos e incluir más áreas verdes y árboles en las calles.
- Identificar proyectos residenciales catalizadores que cuenten con estructuras históricas, incluidas las estructuras no residenciales como edificios industriales reutilizados, iglesias, escuelas y otros edificios difíciles de reutilizar.

PRÓXIMOS PASOS:

- Crear un canal de financiación para asegurar que los propietarios existentes puedan hacer mejoras e invitar a los nuevos propietarios a invertir de forma inteligente y responsable en los vecindarios históricos de Allentown.
- Investigar e implementar incentivos fiscales, subsidios o préstamos para las viviendas históricas. También proponer que el gobierno estatal y federal provea subsidios, incentivos fiscales o préstamos para los dueños de propiedades históricas.
- Asociarse con una organización sin fines de lucro para crear un fondo de préstamos rotativos para la preservación histórica.

MEDIDAS IMPULSORAS VIVIENDA

! Banco de tierras

Crear un programa de banco de tierras enfocado estratégicamente a las propiedades deterioradas en toda la ciudad. Un banco de tierras consiste en el proceso de reunir terrenos para su futura venta o desarrollo. Durante la venta de la propiedad, el banco de tierras no tendría ningún derecho sobre la misma. Un banco de tierras tendría la oportunidad de obtener control de las propiedades residenciales en problemas y terminar con el ciclo de vacío, abandono y embargo fiscal. El banco de tierras sería guiado por una estrategia centrada en definir tanto el mejor uso de la propiedad o grupo de propiedades deterioradas y el impacto en el vecindario.

METAS

- Establecer un programa de banco de tierras como herramienta de desarrollo comunitario y económico para revitalizar los vecindarios deteriorados.
- Adquirir sitios culturales, históricos y arqueológicos en espacios abiertos.
- Servir de facilitador para coordinar la compra de tierras entre todos los niveles de gobierno y las agencias sin fines de lucro.

PRÓXIMOS PASOS

- Identificar los terrenos clave de la ciudad que deben ser asegurados para futuros proyectos.
- Trazar un mapa de los terrenos existentes para definir agrupaciones y zonas clave.
- Desarrollar una estrategia para las propiedades deterioradas de toda la ciudad.
- Crear un proceso para disponer que las propiedades sean reutilizadas de la manera más apropiada.

SOCIOS PROPUESTOS

Autoridad de Redesarrollo del Ayuntamiento de Allentown (RACA), organizaciones sin ánimo de lucro, constructores

Propiedad de la calle North

Fuente: Housing Authority
Development Corporation



Plan de implementación de vivienda

CÓDIGO	ESTRATEGIA	1-3 años	3-5 años	5-10 años
PRINCIPIO 1- MEJORAR LA CALIDAD DE LA VIVIENDA DE ALLENTOWN				
H1a	Inspecciones de alquiler basadas en el desempeño.			
H1b	Inspecciones y aplicación de códigos.			
H1c	Tribunal de la vivienda.			
H1d	Preservar las viviendas existentes.			
H1e	Programas de asistencia financiera.			
PRINCIPIO 2- AUMENTAR LA CANTIDAD DE VIVENDAS SALUDABLES, SEGURAS Y ASEQUIBLES				
H2a	Actualización de la zonificación: Viviendas unifamiliares.			
H2b	Actualización de la zonificación: Viviendas anexas.			
H2c	Actualización de las zonas de inclusión.			
H2d	Crear una capa de viviendas asequibles.			
H2e	Permitir más desarrollo con un fondo de vivienda asequible o un fondo fiduciario para la vivienda.			
H2f	Estrategia contra el desplazamiento.			
H2g	Análisis de las viviendas.			
PRINCIPIO 3- AMPLIAR LOS MEDIOS PARA SER PROPIETARIO DE UNA VIVIENDA				
H3a	Aumentar ser propietario de una vivienda asequible con un fideicomiso de tierras comunitarias.			
H3b	Fondo rotatorio de préstamos para viviendas asequibles.			
H3c	Asistencia financiera para los propietarios.			
PRINCIPIO 4- PRESEVAR EL LEGADO DE VIVIENDAS HISTÓRICAS DE ALLENTOWN				
H4a	Preservación distritos históricos.			
H4b	Subsidios para fachadas, estabilización y otros fondos para la preservación.			

Capítulo 3

ACCESIBILIDAD Y CONECTIVIDAD

META

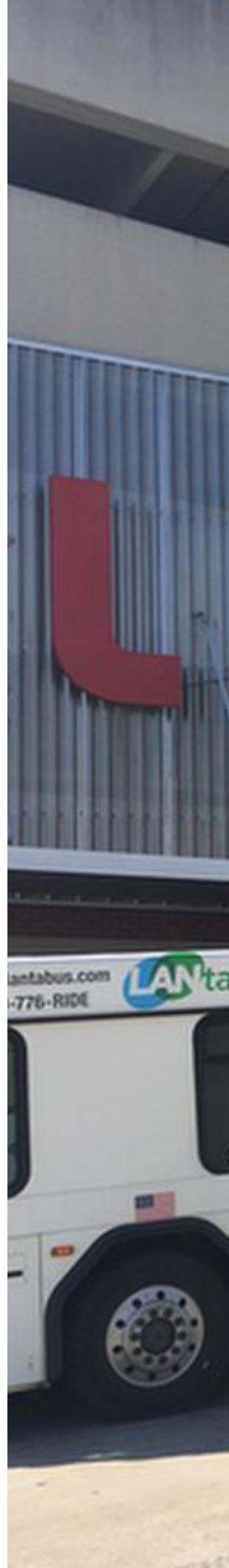
ALLENTOWN SERÁ UN LUGAR DONDE LA GENTE SE CONECTARÁ ENTRE SÍ, CON LOS SERVICIOS Y LAS OPORTUNIDADES. LA CIUDAD CONTARÁ CON EL APOYO DE OPCIONES DE TRANSPORTE EFICIENTES Y REDES VIRTUALES.

MEDIDAS IMPULSORAS:

- ! Centros de movilidad
 - ! Inversión en infraestructura digital
-

Allentown Transit Center

Sarah Cassi, Lehigh Valley Live



A N T



DUNKIN' DONUTS

Bus

0675



Get TIVO and watch
your shows EVERYWHERE!
EVERY ROOM • IN THE ROAD • ALL SERVICES

Service Electric

Lo que queremos lograr...

PRINCIPIO 1: CREAR RUTAS SEGURAS Y EFICIENTES

Ya sea caminando, en bicicleta o conduciendo, todos quieren llegar a tiempo y de forma segura. A veces, hay conflictos entre los diferentes medios de transporte; por ejemplo, lo que es eficiente para los automóviles puede ser menos seguro para las bicicletas o los peatones. Un plan de movilidad para toda la ciudad, coordinado con el plan regional Walk/RollLV de la Comisión de Planificación de Lehigh Valley (LVPC), debería evaluar la infraestructura física, las tecnologías y servicios existentes y emergentes y, al final, cómo las personas eligen sus opciones de movilidad. Las opciones de transporte más eficientes, como el Servicio Mejorado de Autobuses de LANTA, serán asistidas por carriles exclusivos para autobuses, priorización de señales y desarrollo orientado al tránsito para aumentar la frecuencia del servicio y disminuir los tiempos de viaje. Una red de senderos y vías para bicicletas ofrece rutas exclusivas o compartidas que reducen tiempos de viaje y aumentan la seguridad. Este tipo de calles, al que llamaremos “calles completas” combinan múltiples tipos de transporte en un entorno urbano seguro y funcional para peatones, ciclistas, automóviles y transporte público.

PRINCIPIO 2: CONECTAR LUGARES EN LA CIUDAD

Las calles y caminos bien diseñados ofrecen rutas alternativas, permiten la circulación de bicicletas y peatones, crean más acceso y reducen la congestión. La densa red de calles de Allentown la convierte en una de las mayores zonas transitables del Valle de Lehigh. Según el Estudio de Desarrollo Orientado al Tránsito (TOD, por sus siglas en inglés) de 2011 de LVPC, el término “conectividad” se refiere a la interconexión de las calles entre el origen y el destino del viaje. Las mejoras en la infraestructura, combinadas con estrategias de desarrollo dirigidas, pueden crear destinos urbanos dinámicos y reforzar la viabilidad de la red urbana de Allentown.

PRINCIPIO 3: DAR LA BIENVENIDA A LA CIUDAD

Mucha gente visita Allentown por trabajo, recreación y entretenimiento y actividades culturales. Mejorar la impresión de entrar en la ciudad ayudarían a afianzar la identidad de Allentown y, por tanto, a apoyar el desarrollo económico. Los accesos y la señalización ayudarían a guiar a la gente a los centros en la ciudad y a que grupos de

negocios se promocionen entre los residentes y los visitantes de la ciudad. Una política de estacionamiento compartido podría manejar exitosamente la demanda de estacionamiento y promover el transporte alternativo con letreros de precios.

PRINCIPIO 4: CREAR OPCIONES DE TRANSPORTE

El transporte está cambiando rápidamente gracias a la automatización, los servicios de transporte a demanda y los nuevos tipos de vehículos. Los expertos nacionales sugieren que cada región experimentará de forma diferente la transformación. En el estudio de Desarrollo Orientado al Tránsito (2011) del LVPC se señala que Allentown, Bethlehem y Easton tienen similitudes, como vecindarios urbanos transitables, que permiten hogares con pocos autos (un auto por cada dos empleados) o sin autos. Para aprovechar estos recursos existentes, los proyectos de desarrollo, la zonificación y otras políticas deben armonizar para crear distritos y corredores con una mayor densidad residencial. Como crece la percepción (y la realidad) de la congestión del tráfico, una mejora de las redes de bicicletas y peatones, estaciones de transporte seguras e identificables y una mayor frecuencia de servicio podría cambiar el cálculo y hacer más atractivas las alternativas al automóvil. Los esfuerzos regionales como el plan de movilidad de LVPC Walk/Roll y las colaboraciones con entidades como Delaware and Lehigh National Heritage Corridor y Wildlands Conservancy para cubrir las principales carencias de senderos en Allentown podrán jugar un papel al ofrecer alternativas de movilidad a los automóviles.

PRINCIPIO 5: PREPARAR ALLENTOWN PARA SER UNA CIUDAD INTELIGENTE

Conforme avanza la tecnología, Allentown necesita prepararse para los cambios de infraestructura y de normas para apoyar las nuevas tecnologías. Con el aumento del número de empleados que trabajan desde casa o a distancia, se está reduciendo la importancia de la conexión física con las oficinas en las empresas centradas al conocimiento. El acceso a la Internet afecta a las oportunidades educativas y económicas y a los servicios esenciales, como la atención médica, conforme los proveedores empiezan a integrar la telemedicina en sus prácticas. Allentown tendrá que incorporar un plan para ampliar el servicio de banda ancha y la capacidad para proveer a los residentes de conexiones digitales.

**PRINCIPIO 1:
CREAR RUTAS
SEGURAS Y
EFICIENTES**

- AC1a** Coordinar estratégicamente el transporte con un plan de movilidad para toda la ciudad.
- AC1b** Conectar la red de senderos y vías para bicicletas.
- AC1c** Rutas seguras a la escuela.

**PRINCIPIO 2:
CONECTAR LUGARES
EN LA CIUDAD**

- AC2a** Grupo de servicios y facilidades.
- AC2b** Mejoras en el paisaje urbano.
- AC2c** Reducción del tráfico con conversiones de calles de una a dos vías.
- AC2d** Desarrollar corredores adecuados al transporte público.

**PRINCIPIO 3:
DAR LA BIENVENIDA
A LA CIUDAD**

- AC3a** Establecer vías de acceso.
- AC3b** Señalización y marcación vial.
- AC3c** Programa de estacionamiento compartido.

**PRINCIPIO 4:
CREAR OPCIONES
DE TRANSPORTE**

- AC4a** Explorar el microtransporte.
- AC4b** Mejoras en las paradas del transporte público.

**PRINCIPIO 5:
PREPARAR
ALLEN TOWN PARA
SER UNA CIUDAD
INTELIGENTE**

- AC5a** Acceso digital al vecindario.
- AC5b** Equipo para ciudades inteligentes.

¿Qué significa la accesibilidad y la conectividad para Allentown?

La gente necesita conectarse con **infraestructuras físicas** como aceras y carreteras, necesita **medios para viajar** como bicicletas, autos y transporte público, y necesita otras formas de conectarse, como las **redes virtuales**. Las ciudades proveen la infraestructura que permite a gente de todas las edades conectarse a través del diseño de vecindarios, la regulación y/o operación de sistemas de transporte, y el acceso a redes virtuales.

En este capítulo se abordará la accesibilidad y la conectividad mediante el análisis de las mejoras físicas, las recomendaciones para las redes de transporte y el establecimiento y/o la expansión de las redes virtuales. Estos sistemas permiten un desarrollo económico justo y el acceso a servicios que contribuyen al carácter y la calidad de los vecindarios de Allentown.

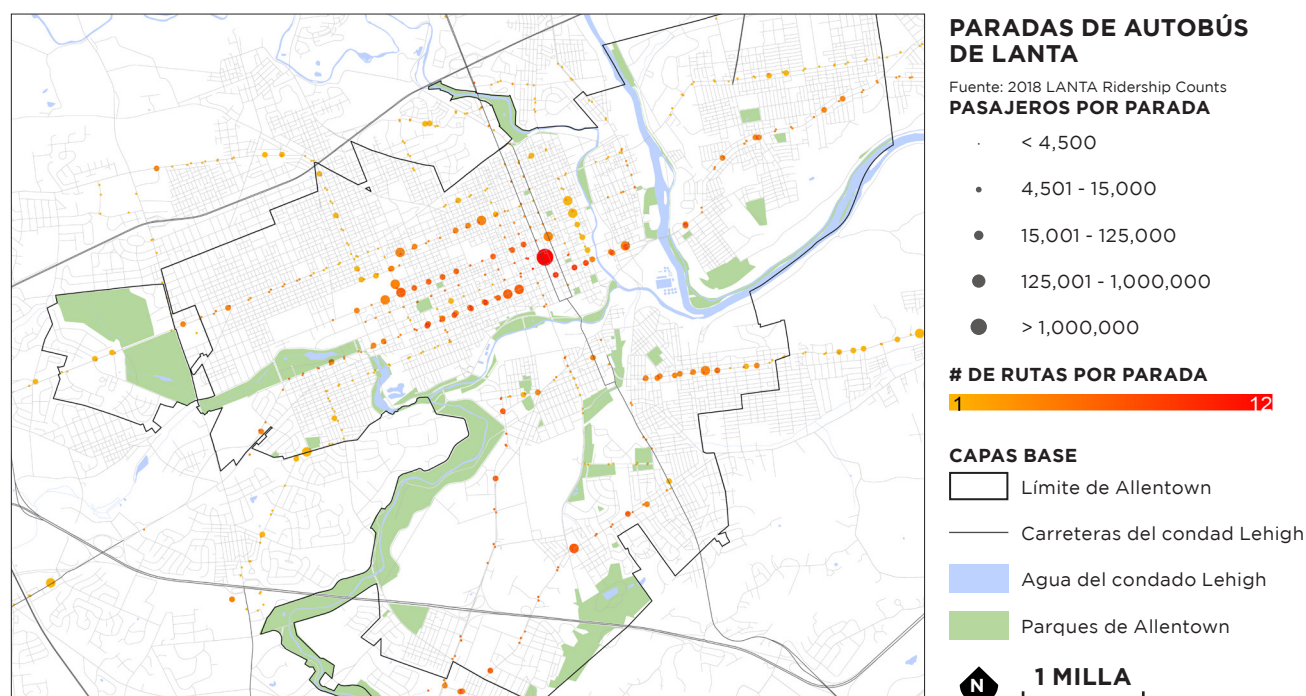
TEMAS CLAVE

Los temas clave surgieron de una combinación de participación comunitaria, análisis de datos y comentarios de la encuesta de la comunidad. Son la base de los Principios y de las acciones sugeridas para este Sistema Urbano.

ACCESIBILIDAD Y CONECTIVIDAD EN ALLENTOWN ACTUALMENTE

Se espera que el Lehigh Valley siga creciendo y Allentown seguirá siendo un importante centro de nuevo desarrollo hasta el 2030. El Plan Global de la Comisión de Planificación de Lehigh Valley (LVPC, por sus siglas en inglés) (2005) proyectó que para el año 2030, el 55% del Lehigh Valley será urbano, comparado con el 40% del año 2000. Las tierras de cultivo se están convirtiendo rápidamente a usos residenciales, comerciales e industriales. Las áreas que rodean los centros urbanos como Allentown son menos densas y están típicamente enfocadas a los autos.

El éxito de Allentown está ligado a las oportunidades económicas de la región, a la vivienda y a otros recursos culturales. Los residentes de Allentown necesitan poder acceder fácil y eficientemente a oportunidades de trabajo dentro y fuera de la ciudad. El aumento del empleo en Allentown atrae a personas de pueblos cercanos y necesitan formas eficientes de llegar a la ciudad. Se necesita una visión completa de cómo se utilizan las calles, el transporte público, los sistemas de movilidad alternativos y los patrones de uso del suelo.



EL VIAJE DIARIO AL TRABAJO: ENTRANDO Y SALIENDO DE LA CIUDAD

La prosperidad económica de los habitantes de Allentown está ligada a la región y a las comunidades vecinas. Los datos muestran que más del 80% de quienes viven en Allentown van a trabajar fuera de los límites de la ciudad. En cambio, el 80% de la gente que trabaja en Allentown viaja desde sus casas fuera de los límites de la ciudad.

El diario intercambio de viajeros influye negativamente en la infraestructura del transporte y en el espacio público:

El transporte público es difícil de sustentar

- Los patrones de desarrollo residencial dispersos afuera de la ciudad no generan condiciones que faciliten el transporte público.
- Si bien las densas zonas residenciales de Allentown podrían aportar un número adecuado de pasajeros, los lugares de empleo también están dispersos, dificultando que haya una red de transporte público eficiente.

La calidad del espacio público sufre

- Las calles de una vía permiten aumentar la velocidad, pero reducen la seguridad y la calidad de los peatones.
- La necesidad de poseer un auto en vecindarios urbanos transitables crea una fuerte demanda de estacionamiento y la necesidad de aumentar las plazas de estacionamiento amenaza el espacio que de otra manera estaría disponible para espacios públicos, servicios o desarrollo.

Existe una mayor carga financiera para todos

- Las instalaciones de estacionamiento en el centro de la ciudad aumentan los costos de construcción.
- Los residentes de menores ingresos necesitan poseer un auto para llegar a los trabajos regionales y suelen gastar una gran parte de sus ingresos en viajes.

LVPC ELEMENTO CLIMÁTICO Y ENERGÉTICO (AGO 2014)

OBJETIVO CLIMÁTICO 4:

Para crear un modelo de uso de la tierra destinado a mitigar los efectos del cambio climático mediante una zona de desarrollo urbano compacto, usos mixtos de la tierra, mayor densidad en las zonas urbanas y mediante la preservación de la tierra para fines agrícolas y ambientales.

LA ACCESIBILIDAD Y LA CONECTIVIDAD SON PIEZAS IMPORTANTES DE UN GRAN ROMPECABEZAS

La accesibilidad y la conectividad va más allá de trasladar a la gente de modo más eficiente, también se refiere a los patrones de desarrollo que permiten a la gente vivir, trabajar y comprar dentro de sus comunidades. Crear urbanizaciones más compactas y transitables implica estrategias de desarrollo económico para facilitar el acceso de los residentes de Allentown a oportunidades educativas, de forma que puedan tener trabajos más cualificados en el centro de la ciudad, así como estrategias continuas de uso del suelo para aumentar el inventario de viviendas y atraer a más gente a los vecindarios transitables de Allentown. Con planificación, apoyar las comunidades transitables y el desarrollo orientado al transporte puede beneficiar a la gente tanto de bajos como de altos ingresos.

Allentown vive en una actividad y crecimiento continuos que podrían crear una masa crítica de centros económicos y culturales viables accesibles a pie, conectados al transporte público y atractivos para las personas que quieren vivir un estilo de vida más asequible y/o menos dependiente de los autos.

INNOVACIONES DE MOVILIDAD

Los avances en la movilidad están cambiando la forma en que se mueven los residentes, los que viajan al trabajo y los visitantes, y muchas de estas tendencias pueden afectar a Allentown. La gente está cambiando su relación con sus vehículos a medida que las nuevas tecnologías como los vehículos eléctricos y automatizados y las alternativas al automóvil como las bicicletas compartidas y las bicicletas eléctricas crean más opciones para viajar. Los servicios por demanda como Lyft y Uber, también llamados compañías de redes de transporte (TNC, por sus siglas en inglés), operan en Allentown. A nivel local, los empresarios han comenzado a operar pequeños servicios de autobuses y furgonetas para llegar a nuevos lugares de empleo, especialmente en zonas donde muchos hogares no tienen acceso a un auto. Por último, el aumento de las compras en línea hace que sea igual de probable que los productos vayan a los consumidores y no éstos a la tienda, complicando aún más los patrones de carga, distribución y entrega. Estos patrones cambiarán enormemente durante la vida útil de este plan global. La planificación del transporte en toda la ciudad debe ser ágil y capaz de reaccionar a las cambiantes tecnologías y servicios de transporte.

¿Cómo se ajusta la accesibilidad y la conectividad a nuestra visión?

INCLUSIÓN ECONÓMICA

Para lograr el desarrollo económico, se puede reducir el costo y el tiempo de viaje con un sistema de transporte eficiente que ofrezca múltiples opciones. Reducir la necesidad de tener un auto afecta en gran medida a las finanzas del hogar. Las normas de uso de tierras que apoyen la mejora de la accesibilidad y la conectividad pueden promover centros de empleo, servicios y facilidades cercanos al hogar, y así reducir el tiempo y el dinero que se gasta en el transporte. La mejora del acceso y la conectividad digital apoya las oportunidades económicas y educativas.

LA CIUDAD COMO ADMINISTRADORA

Para aumentar la accesibilidad y la conectividad se requiere un mantenimiento continuo de las calles de la ciudad y mejoras en su infraestructura. La ciudad será un sólido socio de LANTA, apoyando rutas de transporte público más eficientes al invertir en infraestructura, como la priorización de las señales de tráfico, los carriles exclusivos para autobuses, mejoras en el paisaje urbano y el mantenimiento general de las calles. El ayuntamiento seguirá apoyando la expansión y el mantenimiento de los senderos regionales y sus conexiones para mejorar la conectividad y los corredores de cercanías.

DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

Como la ciudad más grande de la región y la tercera ciudad más grande del Estado de Pensilvania, la creciente y diversa población de Allentown necesita una variedad de opciones para moverse por la ciudad, la región y otros destinos. Los residentes, trabajadores y visitantes de Allentown deben sentirse cómodos y a gusto cuando recorren las calles, las aceras, el transporte y los senderos de la ciudad. Hay que planificar las inversiones y mejoras de la infraestructura pública para usuarios de todas las capacidades.

COLABORANDO Y EMPODERADO A LA COMUNIDAD

El diseño de rutas efectivas de transporte, bicicletas y senderos será un proceso que se lleva a cabo con la comunidad mediante la Planificación Vecinal y mediante la partici-

pación de entidades de transporte como LANTA y la Comisión de Planificación de Lehigh Valley. Miembros de la comunidad guiarán el acceso digital y los esfuerzos de expansión, incluida la identificación de puntos de acceso digital en sus vecindarios.

FUTURELV: EL PLAN REGIONAL GLOBAL (2019)

En agosto de 2019, la Comisión de Planificación de Lehigh Valley publicó el borrador del Plan Global de 2019 para la región. El proceso de creación de este plan incluyó un amplio alcance comunitario sobre el transporte. Aquí se incluyen elementos clave:

- El 89% de los encuestados dijo que diseñar comunidades transitables a pie y en bicicleta sería la mejor solución para las futuras necesidades de transporte y movilidad de Lehigh Valley
- El 85% de los encuestados dijo que construir nuevas aceras y eliminar los huecos en las aceras existentes sería la mejor solución para las futuras necesidades de transporte y movilidad de Lehigh Valley
- El 84% de los encuestados dijo que promover caminar, ir en bicicleta y compartir el auto para ir al trabajo sería la mejor solución para las futuras necesidades de transporte y movilidad de Lehigh Valley
- El 84% de los encuestados dijo que la construcción de nuevas vías y la ampliación de las existentes sería la mejor solución para las futuras necesidades de transporte y movilidad de Lehigh Valley
- El 82% de los encuestados dijo que extender el servicio de transporte público local y de autobuses a otras zonas sería la mejor solución para las futuras necesidades de transporte y movilidad de Lehigh Valley



*Pennsylvania
Railroad
Kutztown
Transportation
Authority*

Fuente: Allentown & Auburn Railroad



*Mejoras en el
paisaje de la
avenida Hanover*

Fuente: Comisión de Planificación de Lehigh Valley "FutureLV: El plan regional"



*Mejoras para los
peatones en la
calle 6 y MLK Blvd.
en Allentown*

Fuente: Ciudad de Allentown



*Evento de la
Comisión de
Planificación de
Lehigh Valley
Walk/RollLV -
junio 2019*

Fuente: Ayuntamiento de Allentown

- AC1a** Coordinar estratégicamente el transporte con un plan de movilidad para toda la ciudad.
- AC1b** Conectar la red de senderos y vías para bicicletas.
- AC1c** Rutas seguras a la escuela.

Principio 1

Crear rutas seguras y eficientes

Debido a su crecimiento, Allentown ya experimenta una congestión de tráfico y mayor contaminación por tener más vehículos en las calles. Según nuestra encuesta de la comunidad, la mayoría de los trabajadores van a trabajar en auto, y el 60% duran más de 15 minutos. Este porcentaje, y la duración del viaje, es probable que continúe aumentando a medida que la población de Lehigh Valley crezca.

Mejorar el sistema de transporte y proveyendo alternativas a conducir en todos los niveles, desde el vecindario hasta la región, aliviará la presión de vehículos en las carreteras y creará condiciones que beneficiarán a los residentes económica, social y físicamente. En lo económico, al disminuir la dependencia de los vehículos personales se reducirán los gastos asociados como la gasolina, los seguros y el mantenimiento. En lo social, tener la infraestructura para caminar y montar en bicicleta creará oportunidades de recreo para conectarse con los vecinos. A nivel físico, la gente que vive en zonas más transitables es más saludable, y la disminución de la contaminación del aire beneficia a todos los residentes.

Las comunidades transitables conectadas por un transporte público eficiente favorecen a los jóvenes y a sus familias. El Distrito Escolar de Allentown (ASD, por sus siglas en inglés) es un distrito peatonal, lo que significa que la mayoría de los estudiantes llegan a la escuela a pie, en bicicleta o en un autobús de LANTA. El poder llegar de forma segura y eficiente a la escuela es parte de una base sólida para tener oportunidades y éxito en la educación.

Servicio de trenes a ciudades cercanas

Durante el proceso de planificación, varios miembros de la comunidad plantearon la idea de un servicio de trenes a las ciudades cercanas de Nueva York y Filadelfia. Durante la planificación del transporte, la Comisión de Planificación de Lehigh Valley ha considerado esto, y ha tenido conversaciones con entidades federales y posibles compañías ferroviarias privadas. Hasta el 2019, no se ha previsto el transporte de trenes de cercanías a ninguna de estas ciudades, dado que el costo y las vías férreas existentes se utilizan para el transporte de mercancías, y los patrones de uso del suelo existentes se determinaron que no eran lo bastante densos como para soportar un servicio de trenes de pasajeros viable.

AC1a **Coordinar estratégicamente el transporte con un plan de movilidad para toda la ciudad.**

Se espera que las redes de transporte cambien mucho en los próximos 10 años. Para respaldar mejor las decisiones y normas sobre las redes de transporte, es necesario iniciar un Plan de Movilidad para toda la ciudad que utilice los datos, evalúe los sistemas a una escala más precisa y permita un reajuste continuo. El Plan de Movilidad de la ciudad establecería metas y directrices más específicas para muchos de los temas de esta sección, incluyendo:

- Señalización y accesos
- Manejo de la demanda de estacionamiento
- Implementación de “calles completas”
- Planeamiento de la red de calles (conversión a una sola dirección, niveles de servicio, etc.)
- Desarrollo basado en el tránsito, que incluya la designación de conexiones, corredores y distritos, coordinado con el transporte y la planificación del Servicio Mejorado de Autobuses de LANTA
- Evaluación a fondo del potencial del microtransporte, la movilidad como servicio, la automatización y otras innovaciones tecnológicas
- Evaluación y política de igualdad
- Evaluación de las necesidades y preferencias de los usuarios en la ciudad
- Infraestructura total y de bicicletas

Entender cómo y por qué la gente elige el transporte ayudará a priorizar las inversiones en infraestructura. Esto será especialmente útil para informar a la Planificación de Vecindarios, ya que los residentes locales tendrán que tomar decisiones que impacten en sus comunidades.

Para iniciar el proceso de planificación de la movilidad en la ciudad, existen muchas encuestas de movilidad disponibles, que normalmente se basan en el tipo de tránsito en cuestión. Una de esas encuestas es la Encuesta de la Vialidad Peatonal del Vecindario (NEWS, por sus siglas en inglés), que evalúa como perciben los residentes los rasgos del diseño del vecindario relativos a la actividad física, incluyendo la densidad residencial, el uso mixto de la tierra (incluyendo ambos índices de proximidad y accesibilidad), la conectividad de las calles, la infraestructura para caminar/ciclismo, la estética del vecindario, la seguridad vial y el delito, y la satisfacción del vecindario.

Otro ejemplo es la encuesta “Make My Trip Count” de la Green Building Alliance. Según su sitio web, la encuesta tiene mucha influencia ya que las respuestas se compartieron ampliamente con los líderes regionales del transporte e influyeron en proyectos como el plan de transporte en curso para la ciudad.

PRÓXIMOS PASOS:

- Como parte de la Planificación de Vecindarios y Planificación de Movilidad, realizar encuestas para evaluar las necesidades de tránsito.
- Trabajar con grupos de defensa y patronos regionales para encuestar a los residentes y trabajadores y comprender mejor cómo se mueve la gente por Allentown y la región.
- Ya sea internamente, o con la ayuda de un consultor, preparar un plan de movilidad para toda la ciudad.
- Coordinar la planificación de la movilidad de la ciudad en relación con la infraestructura accesible para peatones y ciclistas con el Plan Regional de Walk/Roll/Run de la Comisión de Planificación de Lehigh Valley (LVPC)

AC1b Conectar la red de senderos y vías para bicicletas.

Hay mejoras notables en la infraestructura para caminar e ir en bicicleta en Allentown, pero se necesita más para construir un sistema que conecte los vecindarios y facilite los viajes al trabajo y los usos recreativos. Las inversiones recientes incluyen el sendero para caminar llamado Urban Greenway (“camino verde urbano”) que conecta el centro de la ciudad con los parques y espacios verdes cercanos y el establecimiento de la Coalición de Senderos Regionales THE LINK enfocada en conectar los senderos y caminos verdes que se conectan a los parques urbanos, vecindarios y comunidades cercanas.

Agregar aceras y carriles peatonales adicionales.

El centro comercial de la esquina de Hamilton y Cedar Crest es prácticamente inaccesible a pie para los vecindarios circundantes por la falta de aceras y el peligroso cruce de carreteras.

- Participante en la encuesta de la comunidad

PRÓXIMOS PASOS:

- Integrar los senderos en el plan de movilidad de la ciudad e integrarlos en los planes de los vecindarios.
- Armonizar con el plan actual de bicicletas y peatones de LVPC, WalkRollLV, e identificar los proyectos principales para incluirlos en el proceso de planificación de LVPC.
- Actualizar y continuar implementando el Plan de Parques y Recreación de la Ciudad de Allentown “Conectando nuestra comunidad” (2010) como un componente de movilidad del Plan Global actual e integrar los proyectos y senderos claves en la planificación del vecindario.
- Hacerse un socio activo en THE LINK Regional Trail Network.

Concepto de sendero del canal de Lehigh Valley

Fuente: Comisión de Planificación de Lehigh Valley “FutureLV»



AC1c Rutas seguras a la escuela.

El programa rutas seguras a la escuela del centro para el control y la prevención de enfermedades, que se ha adoptado ampliamente en todo el país, tiene beneficios de salud y seguridad no sólo a los niños, sino a toda la comunidad. Un programa del Departamento de Transportación de los Estados Unidos, rutas seguras a la escuela es un enfoque que promueve el caminar y el ir en bicicleta a la escuela mediante mejoras en la infraestructura, aplicación de la ley, herramientas, educación sobre seguridad e incentivos para fomentar el transporte activo. Los niños se benefician directamente al aumentar la caminata y el uso de la bicicleta, al mejorar su estado físico y al mejorar su rendimiento académico debido a la disminución de las ausencias. La comunidad se beneficia al reducirse los gastos de transporte y la contaminación asociada, al disminuir los choques y accidentes y al reducirse la congestión del tráfico.

El Distrito Escolar de Allentown es un distrito para caminar con iniciativas como rutas seguras a la escuela, esenciales para la seguridad de los estudiantes.

PRÓXIMOS PASOS:

- Señalar las iniciativas de Ruta Segura de toda la ciudad e integrarlas en la planificación del vecindario.
- Apoyar los esfuerzos de las Rutas Seguras del Distrito Escolar de Allentown e integrar las mejoras en la infraestructura en lo posible.

*Escuela Primaria Lincoln.
Distrito Escolar de Allentown*

Fuente: Ayuntamiento de Allentown



ACCESIBILIDAD + CONECTIVIDAD

- AC2a** Grupo de servicios y facilidades.
- AC2b** Mejoras en el paisaje urbano.
- AC2c** Reducción del tráfico con conversiones de calles de una a dos vías.
- AC2d** Desarrollar corredores adecuados al transporte público.

Principio 2 Conectar lugares en la ciudad

La creación de conexiones en toda la ciudad facilitará que los residentes y visitantes utilicen y experimenten todo lo que Allentown tiene que ofrecer y creará una identidad más sólida para la ciudad.

Evolución de calle urbana

Fuente: NACTO Guía de diseño de calles urbanas



AC2a Grupo de servicios y facilidades.

Identificar los lugares en los que hay agrupaciones empresariales existentes o nuevas y ajustar las estrategias de desarrollo económico y empresarial a las mejoras de la infraestructura de movilidad. Evaluar el potencial para el desarrollo orientado al tránsito analizando las futuras inversiones en tránsito y las preferencias de movilidad de los residentes y los trabajadores. Involucrar a los propietarios de negocios, la Cámara de Comercio y el LVEDC con una óptica de desarrollo económico que promueva opciones de movilidad.

En la sección de áreas de Allentown sobre el uso futuro de tierras, se señalan zonas específicas de Allentown para aumentar potencialmente los servicios y comodidades. Por ejemplo, el este de Allentown, con su conexión a Bethlehem y dos importantes rutas de tránsito, la avenida Hanover y Union Boulevard, tiene zonas potenciales para usos comerciales y residenciales más intensos. El aumento de los servicios y comodidades a lo largo de la avenida Hannover ayudará a preparar la zona para un eventual desarrollo en el terreno del Hospital Estatal de Allentown.

PRÓXIMOS PASOS:

- Coordinar la planificación de movilidad con las normas y programas de desarrollo económico y empresarial.
- Explorar la creación de una junta asesora de movilidad a nivel regional o municipal para apoyar el desarrollo de una visión a largo plazo y prioridades para la coordinación de la planificación de movilidad.

AC2b Mejoras en el paisaje urbano.

El avance y la coordinación de las mejoras en el paisaje urbano de Allentown pueden ser apoyados mediante el programa de “calles completas” y mediante la integración de soluciones enfocadas a la tecnología.

El plan de “calles completas” ha sido adoptado por ciudades de todo el país para integrar diferentes modos de tránsito en la estandarización de secciones de calles. “calles completas” es un programa nacionalmente reconocido sobre cómo diseñar calles para todos los usuarios, formas de transporte y niveles de habilidad. “calles completas” equilibra las necesidades de los conductores, los peatones, los ciclistas, los usuarios de transporte público, los servicios de emergencia y el movimiento de mercancías en base a la situación local. Por lo tanto, una calle completa en la zona comercial de un vecindario, no será igual a una Calle Completa del centro de la ciudad, pero ambas se ajustarán a todos los posibles usuarios.

La guía de diseño de calles urbanas de NACTO muestra cómo las calles evolucionan con el tiempo, con mejoras temporales que pueden ser probadas y formalizadas a través de la reconstrucción. Estas calles pueden incluir:

- Las aceras adecuadas acomodan a los peatones y a los que usan sillas de ruedas u otro tipo de asistencia, e incluyen también diferentes texturas y árboles de calle para marcar el límite entre la zona peatonal y el tráfico
- Los carriles para bicicletas se resguardan con barreras físicas, por ejemplo, maceteros pueden delinear un carril de color y textura diferentes
- Las extensiones de las aceras actúan como paradas de autobús, creando islas para los peatones que cruzan la calle. Estos paseos también marcan el inicio de las zonas de estacionamiento a lo largo de la calle

- Los autobuses tienen sus propios carriles, facilitando una circulación más rápida por la ciudad
- Las paradas de autobús están cubiertas, dando protección contra el sol y las precipitaciones
- Las paradas de autobús están cubiertas, dando protección contra el sol y las precipitaciones
- Un alumbrado de las calles adecuado crea entornos peatonales más seguros, especialmente para los que utilizan sistemas de transporte

“Calles completas” han sido consideradas en Allentown anteriormente. La ciudad debería adoptar una política formal y trabajar con Obras Públicas y otros departamentos para estandarizar las normas.

Allentown apoya otro marco para el diseño urbano, la prevención del crimen a través del diseño ambiental, (CPTED, por sus siglas en inglés), se corresponde bien con “calles completas”. Este sistema resalta la importancia de diseñar espacios que se sientan vigilados. Por ejemplo, la sugerencia del CPTED para crear un diseño de iluminación es:

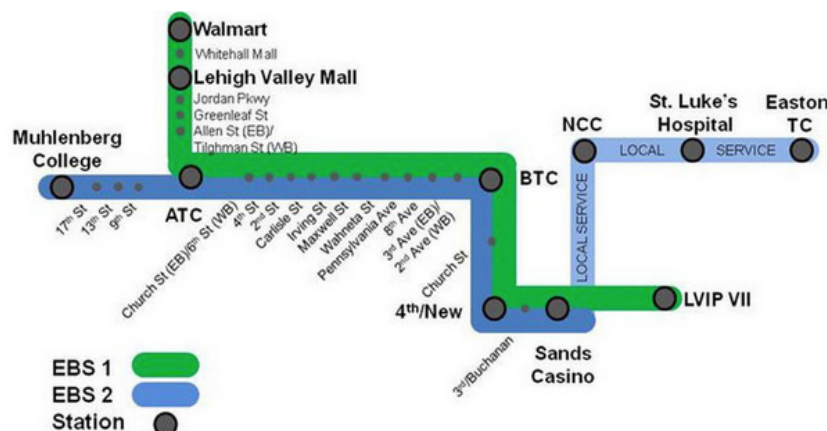
“Asegurarse de que las áreas potencialmente problemáticas estén bien iluminadas: caminos, escaleras, entradas y salidas, áreas de estacionamiento, cajeros automáticos, cabinas telefónicas, buzones, paradas de autobús, áreas de juego para niños, áreas de recreo, piscinas, lavanderías, áreas de almacenaje, depósitos de basura y áreas de reciclaje, etc.”.

En combinación con las pautas de “calles completas” y los principios del CPTED, las tecnologías de ciudad inteligentes, como las señales de tráfico optimizadas, pueden garantizar un espacio público seguro y eficiente para todo tipo de transporte. Además de adoptar estas tecnologías en las rutas del Servicio Mejorado de Autobuses, hay que examinar otras zonas de la ciudad para aumentar la capacidad, disminuir la congestión y mejorar la seguridad mediante la tecnología de señalización inteligente.

La coordinación de las mejoras del paisaje urbano con entidades como la LANTA y el PennDOT puede apoyar un enfoque de “prioridad de transporte” que puede beneficiar todo el tránsito en la ciudad y la región. En lo posible, al coordinar las mejoras del paisaje urbano y la infraestructura, como los carriles prioritarios para autobuses, las mejoras de aceras y las mejoras a las paradas del transporte, se debería considerar la posibilidad de apoyar el transporte público y mejorar la conectividad.

PRÓXIMOS PASOS:

- Coordinar con LANTA y PennDOT un plan de “prioridad de tránsito” para las inversiones en infraestructura, como la tecnología de señalización y las mejoras del paisaje urbano a lo largo de los principales corredores del transporte público.
- Considerar adoptar una normativa de Calle Completa e implementarla a través de la Planificación de Vecindario.



Rutas propuestas para el Servicio Mejorado de Autobuses LANTA

Fuente: LANTA, “Enhanced Bus/Bus Rapid Transit”

AC2c Reducción del tráfico con conversiones de calles de una a dos vías.

Muchas de las calles de Allentown son de un solo sentido, quizás como un recuerdo de la reurbanización de mediados de siglo en la calle Hamilton. Convertir las calles en dos sentidos calmaría el tráfico, aumentaría la seguridad de los peatones, aumentaría la visibilidad de los negocios y crearía mejores condiciones en las vitrinas de las tiendas y en las aceras. La conversión de las calles es una inversión significativa, ya que requiere cambiar las señales, quitar las franjas, señalizar y posiblemente poner medidores. Sin embargo, las calles de doble sentido pueden cambiar enormemente el carácter de un vecindario, pasando de ser amigable para los autos a ser amigable para las personas.

Por ejemplo, aunque los corredores comerciales de una vía funcionan mejor en “pares”, ni la calle 7 ni Hamilton tienen una pareja equivalente de distrito comercial, haciendo que la experiencia del distrito comercial sea discontinua. En los vecindarios históricos de Allentown, las calles de un solo sentido más pequeñas como West Chew, West Turner y West Linden mejoran el flujo de vehículos, pero no siempre en beneficio de los residentes del vecindario que desean un tráfico más lento y condiciones más seguras. Incluso si una calle no se convierte de nuevo a dos sentidos, la calle de un solo sentido debe planificarse para calmar el tráfico y aumentar los viajes multimodales con carriles para bicicletas, salidas en las aceras de las intersecciones u otras mejoras que disminuyan la velocidad de los automóviles y hagan más seguro el entorno para las personas.

PRÓXIMOS PASOS:

- Crear una estrategia a nivel de la ciudad para conversiones en una dirección y examinar las propuestas a través del proceso de planificación del vecindario.
- Armonizar esto con la norma de “calles completas”.

AC2d Desarrollar corredores adecuados al transporte público.

El transporte es más efectivo cuando sirve a áreas con densidad residencial y comercial. Más personas pueden utilizar el servicio y, con ello, se necesitarán menos autos en la zona. Menos autos producen menos congestión de tráfico, menos problemas de estacionamiento y una mejor calidad del aire. Tanto en la actualización del código de zonificación como en los futuros esfuerzos de planificación del vecindario, Allentown puede trabajar con la comunidad para evaluar cómo los vecindarios pueden ajustarse a las rutas de los autobuses de la LANTA y dónde se podría favorecer un aumento de los servicios, comodidades y viviendas. Las paradas de transporte más utilizadas ya están agrupadas en áreas con alta densidad de población. Aquellas paradas de transporte situadas en zonas menos densas podrían considerarse para aumentar la densidad a fin de maximizar los servicios de transporte.

En las zonas en que el transporte ya se utiliza mucho, la ciudad puede crear superposiciones de zonas que permitan un desarrollo multiuso y con densidades de tránsito adecuadas, especialmente a una distancia de 5 minutos a pie de las principales rutas de tránsito.

La ruta propuesta del Servicio Mejorado de Autobuses LANTA a través de Allentown proporciona una guía de posibles lugares para la densidad de tránsito, y áreas para mejorar las paradas de transporte. Es apropiado considerar la densidad de tránsito en estos lugares ya que cuando el Servicio Mejorado de Autobuses se implemente completamente, será capaz de llevar un gran número de personas hacia y desde los centros comerciales en un horario más frecuente. Los Centros de Movilidad son mejoras del área de la estación muy visibles y se han identificado varias intersecciones potenciales como posibilidades debido a su cercanía a un desarrollo denso, instituciones, intersecciones o rutas.

PRÓXIMOS PASOS:

- Identificar las conexiones y los corredores claves con una evaluación de toda la ciudad.
- Integrar la evaluación profunda armonizando la densidad residencial/comercial con el transporte en el proceso de planificación del vecindario.

Posibles ubicaciones para mejorar la densidad del transporte público y las paradas del transporte público de acuerdo con el Servicio Mejorado de Autobuses:

- La Irving
- La Second y la Hamilton
- Allentown Transit Center
- La South 4th
- La 17th y la Chew

ACCESIBILIDAD + CONECTIVIDAD

- AC3a Vías de acceso.
- AC3b Señalización y marcación vial.
- AC3c Programa de estacionamiento compartido.

Principio 3

Dar la bienvenida a la gente a la ciudad

Allentown puede hacerse cargo de la imagen y marca de la ciudad creando maneras de acoger a la gente en la ciudad. Esto puede suceder a través de portales que anuncien su llegada a la ciudad, señalización de caminos y marcas que representen el espíritu de Allentown, e instrucciones claras para estacionar que faciliten a los visitantes de fuera de la ciudad el acceso a los servicios..

AC3a Vías de acceso.

Allentown puede ser un lugar más acogedor tanto para los residentes como para la gente que viene a la ciudad a visitar, a trabajar o a divertirse. Instalar espacios de bienvenida y señalización vial puede crear una mayor identidad en toda la ciudad. Al facilitar la navegación por la ciudad, tanto los visitantes como los residentes podrán acceder a las necesidades diarias y a los servicios. Los letreros pueden expresar el carácter y la identidad del vecindario, y ser un medio para que los residentes se sientan orgullosos de su vecindario y sus comunidades.

PRÓXIMOS PASOS:

- Crear una estrategia en toda la ciudad para las entradas de los vecindarios y comunidades.
- Aprovechar los esfuerzos de planificación del vecindario para identificar estrategias, estándares y proyectos.

AC3b Señalización y marcación vial.

Crear una marca inolvidable es vital para sentir que esta es nuestra ciudad y la representa. Las mejores marcas son fáciles de entender, únicas y encajan en un sistema flexible, pudiendo ser utilizadas de muchas maneras.

Un buen ejemplo es Bozeman, Montana. Las ciudades a menudo sienten la necesidad de expresar la grandeza cívica con un logo formal o tradicional, pero Bozeman quería proyectar su actitud progresista y juvenil. El logo de la ciudad de Bozeman es gráficamente simple, fácil de reconocer en muchas escalas, y representa partes de la ciudad así como partes del gobierno.

Además de un sistema de marca o logotipo, las ciudades pueden incorporar su marca de identidad para ayudar a la gente a no pensar en las partes de una ciudad sino en su totalidad. Por ejemplo, la marca puede ser usada con diferentes colores para crear portales de vecindario, mobiliario de distritos comerciales y señales de dirección. Los senderos y parques pueden incorporar el sistema y utilizar aplicaciones creativas y de bajo costo, como los adhesivos para el suelo, para lograr una comunicación efectiva.

Por último, los letreros con símbolos sencillos para entender los sistemas, al igual que en diferentes idiomas, comunican a todos que son bienvenidos y que la comunidad está bien informada.



Logos de la comunidad de Bozeman

Fuente: Ciudad de Bozeman, MT

PRÓXIMOS PASOS:

- Desarrollar una estrategia de identificación de caminos en toda la ciudad.
- Implementar una iniciativa de marcación en toda la ciudad que pueda incorporarse a la señalización de las vías.

Letrero del distrito artístico de RiNo

Fuente: Westword, "Op Ed: Diez maneras en que RiNo promueve a sus artistas"



AC3c Programa de estacionamiento compartido.

En Allentown, los patrones actuales de desplazamiento indican que la mayoría de los garajes estructurados están llenos durante los días de semana, con una menor utilización por las noches y los fines de semana, salvo para eventos especiales. Asimismo, los estacionamientos en la calle suelen fluctuar según el horario de los días de trabajo. Un análisis de demanda en los vecindarios y distritos servidos por LANTA evaluaría los recursos de estacionamiento en calle y en estructuras, calculando la demanda basada en el desarrollo futuro y sugiriendo las mejores formas de adaptar la gestión del inventario de la Autoridad de Estacionamiento de Allentown junto con los recursos manejados de forma privada. Últimas mejoras al estacionamiento en la calle con medidor y el estacionamiento gratuito después de las 5 PM en días sin eventos permiten explorar más a fondo las iniciativas de estacionamiento compartido.

PRÓXIMOS PASOS:

- Considerar actualizar la zonificación para los estacionamientos. Identificar los distritos orientados al tránsito mediante una superposición de zonificación.
- Efectuar un análisis de demanda de estacionamiento en conjunto con la autoridad de estacionamiento de Allentown.
- Apoyar la expansión de los sistemas automatizados de cobro de tarifas de estacionamiento.

Allentown debería enfocarse en ofrecer soluciones de estacionamiento que atraigan a las personas a visitar. He oído muchas quejas sobre la molestia que es estacionarse y por eso la gente no quiere venir aquí a comer o a comprar

- AC4a** Explorar el microtransporte.
- AC4b** Mejoras en las paradas del transporte público.

Principio 4

Crear opciones de transporte

Las mejoras en nuestra infraestructura de transporte y movilidad, incluyendo el Servicio Mejorado de Autobuses de LANTA, mejoras de calles completas, una más amplia red regional de peatones y ciclistas a través del Plan Walk/RollLV de la Comisión de Planificación de Lehigh Valley, y el sistema de senderos regionales previsto por THE LINK cambiará la forma en que nos movemos en Allentown y en la región. Los cambios graduales en la infraestructura para el transporte y las operaciones, junto con la promoción del caminar, andar en bicicleta y el uso del transporte público son operaciones de transporte alternativo que puede preparar las bases para una baja en el uso de los autos personales. Apoyar la infraestructura para ofrecer opciones de movilidad beneficiará la salud de la comunidad, disminuirá la congestión del tráfico en nuestras calles y beneficiará al medio ambiente

Parada de LANTA

Fuente: LANTA "Transporte Público Regional"



AC4a Explorar el microtransporte.

Los sistemas de microtransporte, las bicicletas compartidas y otras innovaciones del servicio de movilidad evolucionan rápidamente y aparecen en las ciudades más grandes de los Estados Unidos. Estos sistemas también pueden jugar un papel en mercados más pequeños como Allentown y Lehigh Valley. A través del plan regional Walk/RollLV, la Comisión de Planificación de Lehigh Valley está explorando la viabilidad de la bicicleta compartida en la región. El ayuntamiento puede explorar la posibilidad de asociarse para crear prototipos de estos sistemas, ya sea directamente con empresas de movilidad o en colaboración con LANTA y/o LVPC.

Una opción que fue popular en las sesiones de participación comunitaria y en la encuesta a la comunidad fue la idea de elevar y potencialmente asociarse con empresas de furgonetas para ayudar a los trabajadores que viajan desde Allentown a los depósitos de las industrias ubicadas fuera de la ciudad. Si bien hay cierta conexión de autobuses LANTA en estas zonas, el hecho que los depósitos estén dispersos no favorece el transporte masivo.

AC4b Mejoras en las paradas del transporte público.

El transporte ayuda a crear lugares asequibles y accesibles para vivir. El ayuntamiento de Allentown será un estrecho colaborador de LANTA y verá cómo las mejoras de la infraestructura van a apoyar la planificación del transporte público y promover su uso, en especial a lo largo de los principales corredores de tránsito identificados en el plan del Servicio Mejorado de Autobuses de LANTA. La ciudad también estudiará la posibilidad de integrar las paradas mejoradas a los actuales vecindarios y a los futuros. Los pasajeros podrían aumentar si hay más servicios cerca de las paradas de autobús, están bien señalizadas y los pasajeros pueden refugiarse de la intemperie. Los espacios de las paradas de autobús deben estar libre de interferencias por vehículos estacionados o en movimiento.

Las mejoras en las vías públicas suelen diseñarse como parte de un paquete para mejorar el servicio de autobuses, y dado que la inversión y el tamaño del proyecto es grande, es probable que se produzcan en un futuro a medio y largo plazo. A corto plazo, el ayuntamiento puede evaluar formas de animar a los nuevos desarrollos a que incluyan servicios de tránsito, como zonas exclusivas para paradas y un desarrollo comercial accesible a los usuarios del transporte público. Los vecindarios deben ser evaluados en busca de ubicaciones clave para modernizar las áreas de paradas o estaciones, como lugares cercanos a escuelas, residencias para ancianos y centros comerciales existentes. Allentown puede trabajar con LANTA a través del proceso de planificación de vecindarios para priorizar las estaciones que deben ser renovadas.

PRÓXIMOS PASOS:

- Dedicar el tiempo para que el personal evalúe periódicamente las innovaciones en materia de movilidad, evaluando la necesidad y la viabilidad a través de los procesos de planificación de vecindarios y creando oportunidades con socios regionales como el LVPC y LANTA.
- Trabajar con los operadores de furgonetas compartidas para comprender las rutas, la frecuencia y las áreas de servicio para optimizar las furgonetas compartidas, especialmente en las zonas donde el transporte público es limitado.

PRÓXIMOS PASOS:

- Evaluar las oportunidades para animar a los proyectos que incluyan una infraestructura de apoyo al transporte.
- Trabajar con LANTA en las mejoras de las principales paradas de transporte en los vecindarios y colaborar en la creación de centros de movilidad.
- Crear un sólido paquete de mejoras para incluirlas en el Plan de Mejora del Transporte (TIP, por sus siglas en inglés) de LVPC.
- Priorizar las mejoras en las paradas de autobús.

ACCESIBILIDAD + CONECTIVIDAD

AC5a Acceso digital al vecindario.

AC5b Equipo para ciudades inteligentes.

Principio 5

Preparar Allentown para ser una ciudad inteligente

Convertirse en una 'ciudad inteligente' significa planificar y hacer inversiones en infraestructura y tecnología digital que mejoren el acceso digital y ayuden a Allentown a prepararse para los avances tecnológicos. Los avances tecnológicos como los vehículos automatizados y las tecnologías de sensores ya están transformando los paisajes de la ciudad, y la ciudad está comprometida en preparar y planificar estos cambios. Sin embargo, mientras que la preparación de la infraestructura de la ciudad para los avances tecnológicos es una prioridad, en lo inmediato la ciudad de Allentown busca entablar asociaciones de colaboración e identificar los próximos pasos para reducir la 'brecha digital' en Allentown.

Según el Censo de EE.UU. 2017 de la Encuesta a la Comunidad Americana, alrededor de 1 de cada 4 hogares en Allentown no tiene Internet. ^[1]

La falta de una conexión a Internet en el hogar puede ser un obstáculo para las oportunidades educativas y económicas. Aumentar la conectividad y el acceso digital en los vecindarios de Allentown esta señalado como una las primeras acciones impulsoras a implementar.

[1] <https://www.mcall.com/news/breaking/mc-nws-five-year-census-20181203-story.html> - Morning Call 'A surprising number of people don't have internet access in the Lehigh Valley' Dec. 8, 2018.

Distrito Central de Negocios de Allentown

Fuente: Lehigh Valley Economic Development, "Downtown Allentown Revitalization District Wins Global Award for Excellence"



AC5a Acceso digital al vecindario.

La cobertura de WiFi puede mejorarse, especialmente en las zonas urbanas densamente pobladas, colaborando con instituciones y escuelas. Por ejemplo, en Santa Ana (California), el distrito escolar se esforzó por aumentar el acceso a la Internet en los hogares, aumentando la potencia de la señal de las escuelas para abarcar los apartamentos cercanos y, en asociación con la ciudad, aumentar el acceso a los puntos de acceso a la WiFi. La ciudad de Allentown trabajará con socios comunitarios, institucionales, públicos y privados para impulsar los esfuerzos por encarar el acceso digital en los vecindarios de la ciudad.

La ciudad de Allentown trabajará con socios comunitarios, institucionales, públicos y privados para impulsar los esfuerzos por encarar el acceso digital en los vecindarios de la ciudad. Los residentes que tal vez no crecieron con Internet o que no tienen acceso a una computadora en su casa también están atrapados en una brecha digital. Orientar sobre cómo acceder a proveedores de Internet de bajo costo y comprar computadoras o dispositivos usados o con descuento, y capacitar en materia de educación digital son servicios que la ciudad puede ofrecer junto con organizaciones sin fines de lucro locales, el sistema de bibliotecas y el Distrito Escolar de Allentown.

PRÓXIMOS PASOS:

- Iniciar una asociación de colaboración público-privada con un enfoque general para mejorar el acceso digital en los vecindarios de Allentown.
- Véase Acción Impulsora 'Inversión en la Infraestructura Digital' para más detalles.

AC5b Equipo para ciudades inteligentes.

Aumentar la presencia de Internet y su ancho de banda y los sistemas habilitados para Internet ayudará a que Allentown sea una ciudad "más inteligente". Es cada vez más importante el papel que desempeña Internet en el control de los sistemas de una ciudad, desde la seguridad hasta las aguas pluviales. Sistemas mejor sincronizados permiten una mejor calidad de vida para todos; por ejemplo, las inversiones en tecnología inteligente ayudarán a sincronizar los semáforos y otras señales.

La tecnología habilitada por Internet puede ayudar a la ciudad a funcionar con mayor fluidez y proporcionar información básica sobre la seguridad y la salud en una ciudad. Los dispositivos que monitorean lugares o sistemas forman parte del "Internet de las Cosas", lo que significa que funcionan por separado, pero también están conectados a un sistema más grande habilitado para Internet que rastrea los datos.

Los semáforos sincronizados son un ejemplo de la tecnología del Internet de las cosas en las ciudades. Otro es el de los monitores de contaminación del aire y ruido que envían información sobre los niveles de partículas o de sonido en una zona determinada. Las ciudades también han utilizado dispositivos para velar por la seguridad; Pittsburgh está utilizando un sistema de localización de disparos, basado en micrófonos conectados para medir el alcance de los sonidos de las detonaciones.

PRÓXIMOS PASOS:

- Tomar ejemplos/ recomendaciones de "Becoming Broadband Ready - A Toolkit for Communities" Ciudades del Próximo Siglo (Enero 2019) - <https://nextcenturycities.org/becoming-broadband-ready/>
- Invitar a cada departamento a que presente formas en que el aumento del acceso y la conectividad a la Internet pueda mejorar los sistemas.

ACCIONES IMPULSORAS ACCESIBILIDAD + CONECTIVIDAD

! Centros de movilidad

Establecer una red de opciones de transporte eficiente que permita a la gente llegar a donde necesita ir usando cualquier tipo de transporte que le sea más adecuado para un viaje en particular.

Los centros de movilidad se deben construir cerca de las líneas de transporte existentes o planificadas. Se debe dar prioridad a las zonas de denso desarrollo residencial y comercial, pero también a aquellas en las que el desarrollo o la reurbanización está prevista o es inminente. Si no se dispone actualmente de transporte público, una medida provisional sería añadir otros elementos del centro, como señales de orientación, infraestructura para bicicletas y cruces peatonales adecuados.

METAS

- Proporcionar opciones de transporte asequibles y eficientes a los residentes de Allentown y a quienes viajan al trabajo que fomenten la disminución del uso del automóvil privado.



Propuesta de mejora de la parada del servicio de autobuses y desarrollo del tránsito en las calles 7 y West Allen

Fuente: LANTA "Enhanced Bus/BRT Study"

- Proporcionar a los residentes un mejor medio de transporte para que tengan acceso a oportunidades de empleo y educación

PRÓXIMOS PASOS

Añadir cinco o siete puntos estratégicos que combinen el transporte público, furgonetas, bicicletas de uso compartido, almacenaje de bicicletas, cruces peatonales seguros, conexiones con senderos regionales (si es posible), y señales de orientación al:

- Coordinar el diseño del centro de movilidad con las rutas y paradas del Servicio Mejorado de Autobuses de LANTA.
- Involucrar al Departamento de Transportación de Pensilvania para discutir permisos, diseño y colaboración.
- Identificar a los operadores de servicios de furgonetas, entender sus rutas y ofertas actuales, y coordinar las conexiones con los centros de movilidad.
- Identificar lugares clave para mejorar la iluminación, el estacionamiento de bicicletas o casillero para bicicletas, que estén alineados con el aumento de locales de oficinas en el centro de la ciudad.
- Dar prioridad al acceso peatonal en los diseños de los centros de movilidad, especialmente teniendo en cuenta los cruces peatonales, la señalización y otras interacciones con el tráfico.
- Si se necesita cargar con electricidad los autos u otros medios de transporte, asegurar que las cargas de los servicios públicos sean adecuadas.
- Prestar mayor atención a la seguridad de los peatones y las bicicletas, destacando al mismo tiempo estos medios de transporte alternativos

SOCIOS PROPUESTOS

LANTA; Comisión de Planificación de Lehigh Valley; Obras Públicas de la Ciudad de Allentown; Oficina de Planificación y Zonificación; THE LINK Trail Network

ACCIONES IMPULSORAS ACCESIBILIDAD + CONECTIVIDAD

! Inversión en infraestructura digital

Mejorar la infraestructura de banda ancha de Allentown centrándose en el avance de la equidad digital y la inclusión digital en nuestros vecindarios

METAS

- Dar prioridad a que todos los residentes de Allentown se integren en el mundo digital e identificar maneras de conectar aquellos que actualmente no están conectados.

PRÓXIMOS PASOS

- Crear un equipo que encabece la expansión del WiFi, que puede incluir: el personal de TI de la ciudad; un experto en SIG para mapear las velocidades; la infraestructura y la disponibilidad; un coordinador de gestión de emergencias; los directores de finanzas o de presupuesto de la administración local; y el personal de desarrollo económico.
 - Evaluar las redes WiFi existentes en los espacios públicos de Allentown. Se deberían mapear las WiFi que ofrecen los comercios, bibliotecas y otras entidades locales, señalando la disponibilidad, las velocidades de transmisión y las brechas.
 - También se debe mapear la infraestructura física que permite el acceso a Internet, ya que incluso las redes inalámbricas necesitan tener una infraestructura física como fibra, celulares y torres para facilitar la cobertura.
 - Si se conocen las redes y la infraestructura, se puede crear un plan y elaborar un presupuesto para extender el WiFi a toda la ciudad.
 - Al reunirse con los proveedores de Internet, la ciudad podrá determinar si cambia su inversión en servicios de Internet para proporcionar una cobertura más amplia, y cómo estructurar ese contrato.
 - Puede recurrirse a entidades públicas y privadas en calidad de socios para financiar parcialmente el desarrollo de la red WiFi en toda la ciudad.
 - Coordinar con entidades de servicio a la comunidad para entender el programa de acceso a Internet, y desarrollar nuevos programas de difusión.
- En asociación con el Distrito Escolar de Allentown y el esfuerzo por mejorar el acceso digital y reducir la brecha digital, explorar el potencial de las escuelas del vecindario para servir como centros de acceso digital para la comunidad.

SOCIOS PROPUESTOS

Desarrollo económico y comunitario de la ciudad de Allentown; Departamento de Tecnología de la Información de la ciudad de Allentown; Biblioteca Pública de Allentown; Distrito Escolar de Allentown; organizaciones comunitarias; entidades filantrópicas; entidades del sector privado; instituciones; empresas de telecomunicaciones



Estación pública para cargar los teléfonos con energía solar

Fuente: Yahoo News, "NYC ofrecerá estaciones de recarga de teléfonos gratis en los parques"

Implementación del plan de accesibilidad y conectividad

CÓDIGO	ESTRATEGIA	1-3 años	3-5 años	5-10 años
PRINCIPIO 1 - CREAR RUTAS SEGURAS Y EFICIENTES				
AC1a	Coordinar estratégicamente el transporte con un plan de movilidad para toda la ciudad.			
AC1b	Conectar la red de senderos y vías para bicicletas..			
AC1c	Rutas seguras a la escuela.			
PRINCIPIO 2 - CONECTAR LUGARES EN LA CIUDAD				
AC2a	Grupo de servicios y facilidades.			
AC2b	Mejoras en el paisaje urbano.			
AC2c	Reducción del tráfico con conversiones de calles de una a dos vías.			
AC2d	Desarrollar corredores adecuados al transporte público.			
PRINCIPIO 3 - DAR LA BIENVENIDA A LA GENTE DE LA CIUDAD				
AC3a	Vías de acceso.			
AC3b	Señalización y marcación vial.			
AC3c	Programa de estacionamiento compartido.			
PRINCIPIO 4 - CREAR OPCIONES DE TRANSPORTE				
AC4a	Explorar el microtransporte.			
AC4b	Mejoras en las paradas del transporte público.			
PRINCIPIO 5 - PREPARAR ALLENTOWN PARA SER UNA CIUDAD INTELIGENTE				
AC5a	Acceso digital al vecindario.			
AC5b	Equipo para ciudades inteligentes.			

Capítulo 4

SERVICIOS Y FACILIDADES

META

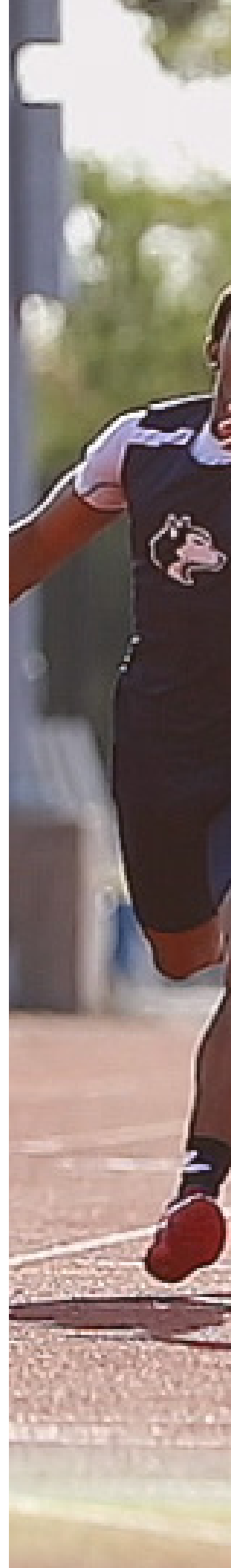
EN ALLENTOWN, LOS RESIDENTES TENDRÁN FÁCIL ACCESO A LOS SERVICIOS Y FACILIDADES NECESARIAS PARA SOBREVIVIR Y PROSPERAR. EN PARTICULAR, LA COMUNIDAD APOYARÁ EL CRECIMIENTO Y EL DESARROLLO DE LOS JÓVENES, Y CREARÁ UN AMBIENTE DONDE LAS ARTES FLOREZCAN, LOS VECINDARIOS SE FORTALEZCAN Y SE APROVECHEN LAS ASOCIACIONES ENTRE ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS.

MEDIDAS IMPULSORAS:

- ! **Desarrollo de la juventud mediante los Pre-K**
 - ! **Centros comunitarios: mejoras e inversión**
-

El equipo de atletismo de la Escuela Secundaria Dieruff

Fuente: Ayuntamiento de Allentown





*Fuente del West Park
y Concha Acústica*

Fuente: Ayuntamiento
de Allentown



Lo que queremos lograr...

PRINCIPIO 1: PROMOVER LA IDENTIDAD DEL VECINDARIO Y LA CAPACIDAD ORGANIZATIVA

La gente que vive en los vecindarios deberían tomar decisiones sobre los lugares donde viven. Esto puede ayudar a dirigir el desarrollo y asegurar que los valores de la comunidad sean apoyados por los esfuerzos de planificación de la ciudad. El programa de embajadores de la comunidad de Allentown Vision 2030 proporcionó un mecanismo para que la comunidad participe a mayor escala en el proceso de desarrollo del plan, y los embajadores de la comunidad serán socios importantes en la implementación de Vision 2030. Además, el nuevo marco de planificación de vecindarios de la Oficina de Planificación y Zonificación facultará a los grupos comunitarios para que participen en el proceso de planificación y fomenten la capacidad en toda la ciudad.

PRINCIPIO 2: MEJORAR EL ACCESO A LOS SERVICIOS ESENCIALES LOCALES Y FACILIDADES

Para mejorar la calidad de vida de todos los ciudadanos de Allentown, es esencial brindar los servicios necesarios para cubrir las necesidades diarias de forma conveniente y acogedora. En el proceso de planificación comunitaria de Allentown Vision 2030, lo que más se destacó fue la importancia de permitir el acceso a centros de formación, tiendas de comestibles, bancos y a programas de ayuda a las personas que regresan y a las personas sin hogar. El acceso a estos servicios define una sociedad justa y equitativa, y sienta las bases para que los ciudadanos no sólo sobrevivan, sino que mejoren sus vidas.

PRINCIPIO 3: FOMENTAR COMUNIDADES INCLUSIVAS Y ACOGEDORAS

Allentown tiene una larga historia como ciudad diversa. Además de celebrar y honrar la diversidad, es importante ser una ciudad acogedora donde todos se sientan incluidos y escuchados. Fomentar vecindarios inclusivos y acogedores significa que todos los miembros de la comunidad se sientan respetados, seguros y parte del futuro de su ciudad.

**PRINCIPIO 1:
PROMOVER LA
IDENTIDAD DEL
VECINDARIO Y
LA CAPACIDAD
ORGANIZATIVA**

- SA1a** Programa de embajadores de la comunidad Allentown Vision 2030.
- SA1b** Empoderamiento de la juventud.
- SA1c** Apoyar el liderazgo del vecindario.

**PRINCIPIO 2:
MEJORAR EL ACCESO
A LOS SERVICIOS
ESENCIALES LOCALES
Y FACILIDADES**

- SA2a** Programas de empoderamiento financiero: BankOn.
- SA2b** Programa de acceso a alimentos.
- SA2c** Apoyo a personas sin hogar y vivienda.
- SA2d** Instalaciones educativas comunitarias.
- SA2e** Socios del vecindario.
- SA2f** Pequeños lotes de instalaciones artísticas y de espacios culturales.

**PRINCIPIO 3:
FOMENTAR
COMUNIDADES
INCLUSIVAS Y
ACOGEDORAS**

- SA3a** Apoyar los espacios culturales.
- SA3b** Ampliar la programación multicultural.
- SA3c** Programa de reingreso.
- SA3d** Juventud y seguridad pública.

¿Qué significa los servicios y las facilidades para Allentown?

Edificar la comunidad y la confianza comienza en los vecindarios. A lo largo de este proceso, la idea de que la comunidad y el sentido de pertenencia son importantes ha surgido varias veces. Los habitantes de Allentown quieren conocer a sus vecinos, sentirse seguros y estar orgullosos del lugar donde viven.

Conocer a sus vecinos incluye poder frecuentar los espacios comunitarios, como las tiendas del vecindario, los cafés, los bares y las agradables áreas públicas. Las escuelas son un espacio público importante; estas instalaciones pueden combinarse con el tejido de un vecindario al ampliar el horario para programar y utilizar el espacio para funciones comunitarias. Las comunidades se fortalecen cuando tienen facultades, por lo que esta sección incluye la forma como la comunidad puede tomar decisiones en conjunto y desarrollarse mediante un proceso de planificación del vecindario. Las comunidades también se fortalecen con el arte y los eventos públicos para homenajear a sus habitantes. Este capítulo ofrece una visión de cómo la ciudad puede fortalecer los lazos del vecindario, y cómo los residentes pueden participar.

Para los residentes de Allentown es importante sentirse seguros. Esto puede significar una mayor presencia de la policía, pero también tiene que ver con el entorno físico, como la limpieza de las calles y una mayor iluminación de los espacios públicos.

El acceso a los servicios a veces puede verse limitado por el tipo de desarrollo impuesto por otros sistemas urbanos. Por ejemplo, algunos vecindarios pueden no tener tantos locales de venta de alimentos debido a la falta de una zona comercial que pueda albergar una tienda de alimentos o un mercado. Como se describe en el capítulo sobre conectividad y accesibilidad, es especialmente útil considerar los sistemas de transporte cuando se establecen centros de servicios y comerciales, como ubicar juntos los distritos de venta al detalle y el transporte en autobús. Según LANTA construye la red de Servicio Mejorado de Autobuses, los patrones de zonificación deben cambiar para acomodar a los pasajeros y promover la densidad en la proximidad de las líneas del transporte.

TEMAS CLAVE

Los temas clave surgieron de una combinación de participación comunitaria, análisis de datos y comentarios de la encuesta de la comunidad. Son la base de los Principios y de las acciones sugeridas para este Sistema Urbano.

DESARROLLO DE LA JUVENTUD

A lo largo del proceso de planificación de la comunidad de Allentown Vision 2030, estuvo claro que la prioridad era apoyar y empoderar a la juventud de Allentown a través de programas educativos, programas comunitarios y de desarrollo de habilidades, recreativos y programas extraescolares. Además, al considerar las políticas y programas para apoyar a la juventud de Allentown es importante conseguir que los jóvenes opinen y aporten sus ideas para que sean parte de la planificación del futuro de nuestra ciudad.

La población de Allentown es joven - es el mayor grupo de edad (17% de la población) está entre 20 y 29 años. En Allentown, la edad media en 2017 era de 31 años, mientras que la edad media en el resto de Pensilvania era de 40.6. Como indica el siguiente gráfico, casi el 63% de la población tiene menos de 40 años. Con tantos residentes jóvenes, es necesario que la ciudad y sus socios velen por que haya oportunidades de crecimiento educativo, desarrollo de la fuerza laboral y apoyo para que la próxima generación se prepare para ser líderes en sus vecindarios y comunidades.

Apoyar a la juventud de Allentown también significa apoyar a sus padres y tutores. El distrito escolar de Allentown ha creado formas innovadoras para que los padres y tutores cuenten con apoyo y recursos. La Universidad de Padres del Distrito Escolar de Allentown se centra en cómo los padres pueden participar en las escuelas y la Red de Padres de Allentown proporciona oportunidades de liderazgo y defensa.

EMPODERANDO A LA COMUNIDAD

Los líderes comunitarios de Allentown se comprometen a hacer de sus vecindarios lo mejor posible. Buscan que la ciudad colabore, especialmente en lo relativo a la limpieza, la seguridad y la habilitación de los espacios públicos. El ayuntamiento puede reunirse con ellos para recrear sus vecindarios estableciendo un marco para el liderazgo ciudadano y comprometiéndose en la planificación, y ofreciendo oportunidades para la activación mediante actividades artísticas y culturales.

Población de Allentown por edades (2016)

Edad	0-9	10-19	20-29	30-39	40-49	50-59	60-69	70-79	80+
Población %	16.7%	15.4%	17.1%	13.7%	10%	11.3%	7.9%	4.4%	3.5%
No. de residentes	20,079	18,520	20,614	16,547	12,093	13,553	9,520	5,345	4,169

Fuente: Oficina del Censo de EE.UU., Reportero del Censo, Encuesta de 1 año de la ACS 2016

¿Cómo se ajustan los servicios y las facilidades a nuestra visión?

INCLUSIÓN ECONÓMICA

Los servicios y facilidades crean un sistema de apoyo que permite generar ingresos. Las recomendaciones de este capítulo abordan la inclusión económica a varios niveles, desde la venta al por menor a nivel local hasta el empoderamiento financiero y los programas de acceso a los alimentos.

LA CIUDAD COMO ADMINISTRADORA

Garantizar que los servicios estén disponibles para una población variada significa que personas de todos los sectores sociales podrán mejorar sus vidas y contribuir a la sociedad. Este enfoque refuerza las estructuras sociales y ayuda a disminuir los gastos reactivos y rápidos que no abordan los problemas reales.

DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

La diversidad fortalece la comunidad. Los servicios y facilidades accesibles transmiten el mensaje de que todos son bienvenidos. Incluir las voces de toda la comunidad en la planificación ayudará a aumentar la accesibilidad a los servicios y facilidades en todos los vecindarios. Además, el hecho de destacar la diversidad mediante la creación de espacios para compartir culturas contribuye a lograr un espacio cívico acogedor.

COLABORANDO Y EMPODERANDO A LA COMUNIDAD

Programas como el de embajadores de la comunidad y el marco de planificación vecinal crean canales para participar con el ayuntamiento de Allentown, y ayudarán a asegurar que el desarrollo y la inversión en los vecindarios sirvan a quienes viven en ellos.



*Keck Park Skate Park.
Zona este de Allentown*

Fuente: Ayuntamiento de Allentown



*Evento de pesca en el parque, Lehigh Parkway.
Zona sur de Allentown*

Fuente: Ayuntamiento de Allentown



*Festival de comida de West 2019.
Zona oeste de Allentown*

Fuente: Jane Geist



*Festival Cultural Internacional en Arts Park 2019.
Zona centro de Allentown*

Fuente: LDG Creations

SERVICIOS Y FACILIDADES

SA1a Programa de embajadores de la comunidad Allentown Vision 2030.

SA1b Empoderamiento de la juventud.

SA1c Apoyar el liderazgo del vecindario.

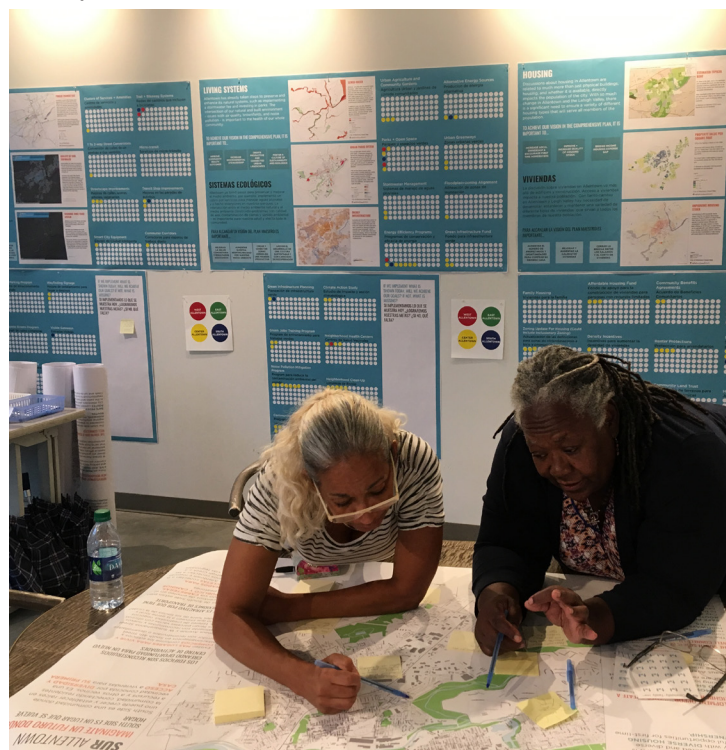
Principio 1

Promover la identidad del vecindario y la capacidad organizativa

Los vecindarios de Allentown son la base de la ciudad. Apoyar iniciativas que creen vecindarios acogedores y proporcionar oportunidades para conectar con los vecinos, las empresas locales y las organizaciones comunitarias ayudará a consolidar el sentido de propiedad colectiva y la identidad del vecindario en las diversas comunidades de Allentown.

Reunión de embajadores de la comunidad

Fuente: Ayuntamiento de Allentown



SA1a Programa de embajadores de la comunidad Allentown Vision 2030.

En la primavera de 2019, Allentown Vision 2030 lanzó el programa de embajadores de la comunidad como una forma de involucrar mucho más a la comunidad y a los vecindarios de Allentown en el proceso de planificación de Vision 2030. El programa de embajadores de la comunidad es una red de voluntarios de la comunidad que ayudan a crear conciencia y promover el compromiso con el proceso de Allentown Vision 2030. El objetivo del programa de embajadores de la comunidad es potenciar y fomentar la capacidad de las comunidades y vecindarios de Allentown. Durante el desarrollo de Allentown Vision 2030, los embajadores de la comunidad fueron invitados a impulsar la participación de diversas formas, incluyendo reuniones con su asociación vecinal u organización para obtener información sobre el plan, participando en conversaciones comunitarias sobre el futuro de Allentown y llevando a cabo ejercicios del plan Vision 2030. Allentown Vision 2030 involucró a más de 50 embajadores de la comunidad en el desarrollo del Plan Vision 2030.

A medida que Allentown Vision 2030 es implementado, el programa de embajadores de la comunidad se está consolidando como una iniciativa para empoderar y desarrollar la capacidad de los vecindarios y comunidades de Allentown. El programa de embajadores de la comunidad trabajará junto con la ciudad y sus socios para hacer realidad los proyectos y programas de Allentown Vision 2030. Apoyado por el nuevo esquema de planificación de vecindarios y la formación de liderazgo comunitario, el programa de embajadores de la comunidad de Allentown Vision 2030 será una plataforma conjunta para identificar proyectos a escala de vecindario que puedan impactar positivamente a nuestras comunidades.

PRÓXIMOS PASOS:

- Crear un programa regular de reuniones con los embajadores de la comunidad para proveer oportunidades de participación y actualizaciones sobre Allentown Vision 2030.
- Apoyar los cursos de liderazgo comunitario que puedan ayudar a los embajadores de la comunidad a proponer, planear e implementar proyectos a nivel del vecindario.
- Participar junto con las asociaciones de vecinos y grupos comunitarios existentes para crear conciencia e involucrar a los miembros y líderes en el programa de embajadores de la comunidad.
- Asociarse con el programa de embajadores de la comunidad en proyectos e iniciativas a nivel del vecindario.

SA1b Empoderamiento de la juventud.

Debido a que Allentown tiene una gran población de jóvenes, es especialmente importante incorporar sus ideas y opiniones a medida que la ciudad crece y cambia. Ellos son el futuro de la ciudad, y su participación actual creará un canal de líderes en el futuro. El ayuntamiento hará su prioridad encontrar formas de buscar e incorporar las voces de los jóvenes.

La Liga Nacional de Ciudades (NLC, por sus siglas en inglés) ha creado una serie de recursos para las ciudades interesadas en involucrar a los jóvenes de manera significativa. Los valores que sugieren que los líderes de la ciudad apliquen son:

- Ver a los jóvenes como valiosos colaboradores del trabajo del gobierno local,
- Preparar y apoyar a los jóvenes para que asuman papeles relevantes para abordar cuestiones importantes, y
- Respetar y escuchar a la juventud.

La NLC tiene muchas herramientas para apoyar estos valores. Antes de comenzar un nuevo programa, sugieren primero realizar un Evaluación de Percepciones entre los jóvenes de la comunidad para saber cómo perciben el gobierno de la ciudad. Este formulario se incluye en el Apéndice.

Los resultados de la evaluación nos indicarán qué acción tomar después. La liga nacional de ciudades tiene recursos disponibles para establecer un consejo juvenil, y para celebrar una cumbre juvenil. Se puede encontrar información más detallada sobre la creación de un plan para la participación de los jóvenes en su publicación “Authentic Youth Civic Engagement”: A Guide for Municipal Leaders”.

PRÓXIMOS PASOS:

- Apoyar las plataformas de participación de los jóvenes y buscar su opinión para elaborar programas y tomar decisiones.
- Examinar las tácticas y recursos de la Liga Nacional de Ciudades y otras entidades con experiencia en la participación de los jóvenes

*Taller de planificación
con líderes juveniles de
Community Bike Works*

Fuente: Ayuntamiento de Allentown



SA1c Apoyar el liderazgo del vecindario.

El ayuntamiento de Allentown puede proveer mecanismos para apoyar a los grupos y asociaciones vecinales existentes, así como facilitar herramientas para establecer nuevos grupos vecinales donde aún no existen. El apoyo a las asociaciones de vecinos y grupos comunitarios es una parte esencial para mejorar el sentido de comunidad y crear espacios acogedores para los residentes nuevos y los ya existentes.

Para fomentar la capacidad, los líderes de los vecindarios y de la comunidad deben tener acceso a recursos y a formación a fin de crear capacidades en el vecindario. Los entrenamientos podrían ofrecerse a través del programa de embajadores de la comunidad de Allentown Vision 2030, en colaboración con organizaciones vecinales y comunitarias existentes, o en coordinación con entidades estatales o regionales más grandes como la Comisión de Planificación de Lehigh Valley o el Pennsylvania Downtown Center.

Involucrar a los vecindarios en la toma de decisiones garantiza que los proyectos y planes se ajusten a las necesidades diarias de los más afectados. Allentown tiene actualmente muchas asociaciones vecinales, pero estas no participan formalmente con la ciudad de forma constante. Una medida importante que hay que tomar es crear una forma de que los grupos de vecinos participen y se mantengan al día con las actividades de planificación y desarrollo de sus vecindarios.

A fin de mantener la dinámica y crear conexiones entre los vecindarios, la ciudad podría organizar reuniones trimestrales o bianuales para invitar a los líderes vecinales a discutir cuestiones de planificación entre ellos y con los dirigentes locales. Esto podría servir de foro para compartir el progreso de las metas propuestas en la planificación y de aprender unos de otros.

Se espera que todas las entidades de la ciudad participen y apoyen el liderazgo del vecindario. En 2018, el Distrito Escolar de Allentown lanzó la Red de Padres de Allentown (APN, por sus siglas en inglés) con el objetivo de establecer un nuevo modelo para la participación y el liderazgo de los padres en la educación de sus hijos. La Red de Padres de Allentown cuenta con el apoyo de múltiples organizaciones comunitarias cuyo objetivo es la auténtica participación y la defensa a favor de los estudiantes de Allentown.

PRÓXIMOS PASOS:

- Establecer un medio para ofrecer entrenamiento a los líderes del vecindario.
- Por medio del Esquema de Planificación del Vecindario, crear un sistema de participación en la toma de decisiones locales.
- Celebrar reuniones durante las cuales los líderes vecinales puedan conectarse y compartir información.

Reunión comunitaria

Fuente: Ayuntamiento de Allentown



SERVICIOS Y FACILIDADES

- SA2a Programas de empoderamiento financiero: BankOn.
- SA2b Programa de acceso a alimentos.
- SA2c Apoyo a personas sin hogar y vivienda.
- SA2d Instalaciones educativas comunitarias.
- SA2e Socios del vecindario.
- SA2f Pequeños lotes de instalaciones artísticas y de espacios culturales.

Principio 2

Mejorar el acceso a los servicios esenciales locales y facilidades

La ciudad tiene muchas agencias que atienden las necesidades de la comunidad. Sin embargo, todavía no se conocen bien estos servicios y se puede mejorar su acceso.

Departamento de Bomberos de Allentown y Departamento de Salud - Comidas gratis en el cuartel de bomberos los viernes

Fuente: Ayuntamiento de Allentown



SA2a Programas de empoderamiento financiero: BankOn

Un aspecto importante para apoyar la inclusión económica es el acceso a los bancos e instituciones financieras. Las transacciones financieras a través de los bancos disminuyen las altas comisiones y la inestabilidad que conlleva el uso de servicios como los préstamos asegurados por el sueldo o la banca informal. Las cuentas bancarias permiten a los clientes crear créditos y ahorros, y acceder a productos como las hipotecas.

En los Estados Unidos, las poblaciones afroamericanas e hispanas son más propensas a no estar bancarizadas, lo que significa que no tienen una cuenta bancaria. Una encuesta de la FDIC del 2017 reporta que, a nivel nacional, el 17% de la población afroamericana y el 14% de la población hispana no están bancarizadas. En los últimos años, Allentown ha visto un aumento en las poblaciones afroamericanas e hispanas, muchas de las cuales incluyen a los inmigrantes en los Estados Unidos. Hacer disponibles opciones bancarias para los residentes de Allentown puede ayudar a conseguir estabilidad financiera y, en última instancia, fomentar la inversión con la compra de una vivienda y el inicio de un negocio.

El ayuntamiento de Allentown trabaja en colaboración con organizaciones sin fines de lucro e instituciones financieras locales para crear un programa BankOn. BankOn es un programa de empoderamiento financiero, que opera bajo el Fondo Cities for Financial Empowerment (CFE Fund), para aumentar el acceso a la banca, la educación financiera y la generación de ingresos en la comunidad, dirigido a los residentes sub-bancarizados y no bancarizados. La meta del programa es atraer a los residentes no bancarizados al sistema bancario por medio de:

- Ofrecer educación financiera a los residentes a través de asociaciones sin fines de lucro
- Colaborar con las entidades financieras locales para aumentar la oferta de productos bancarios de bajo riesgo y bajo costo.

SA2b Programas de acceso a alimentos.

Tener acceso a alimentos frescos es esencial para la salud. Las zonas sin acceso a frutas, verduras y otros alimentos integrales saludables se clasifican como “desiertos alimentarios” y suelen encontrarse en zonas de bajos ingresos. Los residentes de estas áreas tienen que tomarse el tiempo de viajar fuera de su vecindario para conseguir opciones de alimentos saludables o conformarse con opciones limitadas en restaurantes o tiendas de conveniencia. Dentro del proceso de planificación comunitaria de Allentown Vision 2030, el acceso a alimentos saludables es importante en Allentown, y una prioridad que la comunidad debe abordar.

Las tiendas de comestibles de Allentown se ubican normalmente en los principales corredores de venta al detalle, y son de fácil acceso en auto. En algunos lugares, quienes no disponen de acceso al auto deben comprar alimentos en las tiendas de la esquina y en las bodegas. El costo de los alimentos es también un factor importante. Durante el verano, los niños en edad escolar que dependen de programas de almuerzo gratis o a precio reducido pueden que no tengan acceso a alimentos nutritivos.

El Departamento de Salud de Allentown es un sólido colaborador a la hora de alimentar a los niños después de la escuela y en los meses de verano. El programa de almuerzos

PRÓXIMOS PASOS:

- Continuar trabajando con BankOn, un programa nacional administrado en asociación con el Fondo CFE, para establecer un programa para llegar a quienes no tienen cuentas bancarias en Allentown.
- Colaborar con instituciones financieras y sin fines de lucro locales para desarrollar el programa BankOn en Allentown.

PRÓXIMOS PASOS:

- Para identificar las necesidades alimentarias específicas de los residentes de Allentown, debe realizarse una evaluación de los comestibles, mercados, mercados de agricultores, tiendas de conveniencia y todos los demás centros de obtención de alimentos.
- Continuar apoyando los programas de obtención de alimentos junto a socios institucionales y sin fines de lucro.

de verano “Niños saludables, Allentown saludable” ofrece muchas opciones para que los niños tengan almuerzos saludables durante los meses de verano. Asimismo, el Departamento de Salud ofrece el programa Viernes con los Bomberos, un programa semanal de alimentación después de la escuela diseñado para prevenir el hambre y mostrar a los niños la profesión de bomberos.

La ciudad también cuenta con un camión de frutas y verduras ambulante que funciona igual que un camión de helados y que recorre los 18 parques infantiles de la ciudad y ofrece meriendas gratuitas de frutas y verduras. Además, la ciudad sostiene más de 15 huertos escolares y comunitarios diseñados para aumentar el acceso a frutas y verduras frescas y enseñar a los niños de dónde vienen los alimentos y cómo cultivar un huerto.

En toda la nación, se han desarrollado programas para atender los desiertos de comida. Los ejemplos incluyen a iglesias o centros comunitarios que ofrecen comidas a través de programas juveniles en el verano, y organizaciones sin fines de lucro de acceso a los alimentos aliadas con comercios locales y departamentos de salud locales para vender frutas y vegetales frescos, tal es el caso de la iniciativa de Esquinas Saludables de la Cocina Central de D.C. (D.C. Central Kitchen’s Healthy Corners).

SA2c Apoyo a personas sin hogar y vivienda.

Apoyo a los sintechos

En Allentown existen servicios para las personas sin hogar; y el acceso y promoción de esos servicios, lo que incluye recursos para la capacitación laboral y los centros de servicios sociales, podría recibir una mayor difusión. Un ejemplo de una mejor promoción de los servicios son los recursos de Internet compatibles con los teléfonos inteligentes, como el BigBurgh.com, un sitio web optimizado para teléfonos móviles que reúne servicios que ayudan a las personas sin hogar (o a las que corren el riesgo de quedarse sin hogar) en la ciudad de Pittsburgh. La aplicación móvil, es administrada por el Homeless Children’s Education Fund y sólo incluye servicios gratuitos, buenos y acogedores para los que no tienen dirección.

Vivienda para las personas sin hogar

Abordar la raíz del problema de la falta de vivienda va más allá de la necesidad de construir más viviendas y debería incluir cuestiones como el estancamiento de los salarios y la falta de una adecuada atención de la salud mental en los Estados Unidos. Un mayor acceso a la capacitación y el transporte puede aportar alguna solución al primer problema, y para el segundo existen servicios de salud pública. Pero el paso más concreto para abordar la falta de vivienda desde una perspectiva de planificación urbana es crear viviendas más asequibles y de apoyo.

Los planes existentes pueden sustentar esta labor. La American Planning Association sugiere tomar como guía el Plan de Desarrollo Consolidado de Vivienda y Comunidad, el Plan de Atención Continua a Personas sin Hogar y el Plan de la Agencia de Vivienda Pública. Incorporar las recomendaciones de estos planes a las medidas que la ciudad puede adoptar a fin de suministrar más viviendas será más eficaz que actuar sólo cuando surge la necesidad.

La APA también sugiere la legalización de un tipo de vivienda que se ha eliminado sistemáticamente de las zonas urbanas desde la década de 1920, los edificios de ocupación de una sola residencia, o SRO (Single-Residence

PRÓXIMOS PASOS:

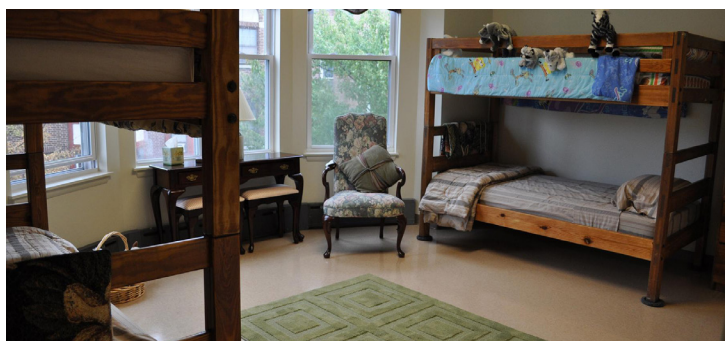
- Explora el potencial de una aplicación, un folleto u otro tipo de archivo para los servicios de las personas sin hogar, ya sea mediante el ayuntamiento o un socio sin fines de lucro.
- Reconsiderar la normativa de zonificación de dormitorios y/o pensiones.
- Continuar y ampliar la labor del Comité de los Sintechos del Alcalde.
- Coordinar las entidades que brindan servicios a los sintechos y viviendas sociales.

Occupancy Buildings). Esos tipos de edificios se componían de pequeños espacios habitables con condiciones de alquiler flexibles. La distribución es variada, con algunas viviendas que incluyen cocinas y duchas, y otras construidas donde se comparten estos servicios. San Diego se ha enfocado en construir o mantener SROs para atender a la gente sin hogar con resultados exitosos.

Con el aumento de los precios de alquiler en las ciudades de los Estados Unidos, los edificios de tipo SRO se han popularizado de nuevo como microapartamentos. Sin embargo, tienden a ser comercializados hacia los adultos jóvenes en lugar de la población sin hogar. También tienden a ser nuevas construcciones y con acabados de primera que aumentan los precios.

Los usos creativos de los edificios existentes podrían resultar en un mayor número de pequeñas viviendas que se ajusten a los usos de las SRO. Edificios, tales como antiguas escuelas, hoteles, naves industriales ligeras o grandes casas unifamiliares podrían convertirse en SRO.

En Allentown, las casas de hospedaje y/o pensiones sólo pueden construirse por excepción especial dentro de la zonificación B1/R. La norma estipula que “cada unidad de alquiler tendrá un mínimo de 250 pies cuadrados. El lote incluirá como máximo 6 viviendas de alquiler”. Esta zonificación debería reconsiderarse para determinar si el número máximo de viviendas de alquiler permitiría convertir los edificios existentes.



*Albergue en la calle 6.
Vivienda familiar de emergencia*

Fuente: Community Action Committee of the Lehigh Valley, Inc.

SA2d Instalaciones educativas comunitarias.

Hay un gran interés en la comunidad por una mayor colaboración entre la comunidad y las escuelas. Las bases para la participación de la comunidad con las escuelas han sido aplicadas con éxito en otras ciudades. Según la Coalition for Community Schools (Coalición para las Escuelas Comunitarias):

“Una escuela comunitaria es tanto un lugar como un conjunto de asociaciones entre la escuela y otros recursos comunitarios. Su enfoque integrado de los aspectos académicos, los servicios sociales y de salud, el desarrollo de la juventud y la comunidad y la participación de la comunidad redunda en un mejor aprendizaje de los estudiantes, familias más fuertes y comunidades más sanas. Las escuelas se convierten en centros de la comunidad y están abiertas a todos - todo el día, todos los días, noches y fines de semana”.

PRÓXIMOS PASOS:

- Asegurarse de que las escuelas y las instalaciones educativas estén conectadas al Esquema y Proceso de Planificación de Vecindarios.
- Trabajar con el Distrito Escolar de Allentown para determinar los parámetros de las escuelas de la comunidad.

Cuando la escuela no está en sesión, los edificios pueden tener multitud de usos. Entre los usos comunitarios se incluyen:

- Espacios de educación continua
- Laboratorios de computadoras/Centros tecnológicos
- Conjunto musical/Salas de práctica
- Complejos atléticos
- Centros de salud y bienestar
- Servicios ampliados de salud mental
- Jardines
- Estudios de artistas y espacio de exposición
- Centro de recursos de empleo y centro de difusión
- Programas de guardería o preescolares
- Dispensario de comida
- Biblioteca
- Servicio de asistencia a la familia

El Distrito Escolar de Allentown abrirá una escuela comunitaria en las calles 12 y Gordon en el centro de Allentown. En el diseño de los servicios comunitarios para la nueva escuela, el Distrito Escolar de Allentown está trabajando con la comunidad que la rodea para entender los tipos de servicios y programas que los residentes quisieran en la nueva escuela.

SA2e Socios del vecindario.

Al aumentar la planificación a nivel de vecindario, las entidades filantrópicas, sin fines de lucro y del sector privado deberían participar como socios en la planificación y ejecución de los planes. No se requiere necesariamente apoyo financiero para su implementación. La participación de estas entidades también puede incluir acuerdos para contratar a vecinos o para abrir un local satélite en la zona.

Sin embargo, el apoyo financiero puede marcar una gran diferencia. En Detroit, siete empresas patrocinadoras han donado \$5 millones cada una al Fondo Estratégico del Vecindario, dedicado a las siguientes áreas:

- **Mejoras en los parques,** incluyendo la creación de nuevos parques y mejoras en los parques existentes añadiendo servicios según las necesidades de los residentes.

PRÓXIMOS PASOS:

- Identificar oportunidades de asociación con entidades sin fines de lucro, privadas o institucionales para fomentar proyectos y programas innovadores en apoyo de Plan Allentown Vision 2030.



Sesión de implementación con organizaciones locales y regionales para analizar el futuro de Allentown

Fuente: Equipo de Consultores

- **Desarrollo comercial** para ocupar las tiendas y lotes vacíos, con proyectos de uso mixto y multifamiliar a lo largo de los corredores comerciales.
- **Mejoras al paisaje urbano**, incluyendo la repavimentación y rediseño de calles y aceras para crear calles transitables y hermosas que sean atractivas tanto para los negocios como para los peatones.
- **Estabilización de viviendas unifamiliares** para renovar y preservar las casas desocupadas, aumentar la densidad de construcción y crear viviendas asequibles en estos vecindarios.
- **Construcción de viviendas asequibles**, para luchar contra los desalojos donde hay crecimiento.

SA2f Pequeños lotes de instalaciones artísticas y de espacios culturales.

Con el acceso al arte que refleje las muchas culturas y perspectivas de Allentown se creará una sensación única del lugar. Puede que el arte dentro de un edificio parezca inaccesible, pero crear instalaciones artísticas o actividades públicas en terrenos vacíos o en pequeños espacios públicos beneficia la creatividad de todos los residentes.

Un ejemplo de una pieza de arte interactivo que activó un espacio en el vecindario es la obra de Candy Chang del 2011 en Nueva Orleans titulada “Antes de morir”. Usando pintura de pizarra, Chang escribió cientos de frases para completar que decían: “Antes de morir quiero _____” y proporcionó tiza para que el público escribiera sus deseos. El proyecto convirtió el edificio abandonado contiguo en un espacio de reunión de la comunidad.

Además de activar espacios, es necesario el mantenimiento continuo de los proyectos de arte. A fin de asegurar que todo el arte público presente y venidero esté en buen estado, se elaborará un plan de reparación y mantenimiento de las piezas de arte público.

PRÓXIMOS PASOS:

- Identificar oportunidades de asociación con entidades sin fines de lucro, privadas e institucionales para fomentar proyectos y programas innovadores en apoyo del Plan Allentown Vision 2030.
- Asociarse con grupos vecinales y organizaciones artísticas para establecer un plan para activar estos espacios.

“Antes de morir...” Obra de arte callejero de Candy Yang

Fuente: Inhabitat, “El proyecto de arte ‘Antes de morir’ transforma un edificio abandonado en una lista de deseos llena de esperanza”



Fuente: <https://inhabitat.com/before-i-die-art-project-transforms-abandoned-building-into-hopeful-bucket-list/>

SERVICIOS Y FACILIDADES

- SA3a** Apoyar los espacios culturales.
- SA3b** Ampliar la programación multicultural.
- SA3c** Programa de reingreso.
- SA3d** Juventud y seguridad pública.

Principio 3

Fomentar comunidades inclusivas y acogedoras

La diversidad y la inclusión son claves para Allentown. La ciudad reconoce que al celebrar su diversidad y fomentar los espacios inclusivos y acogedores, la comunidad se fortalece. El ayuntamiento de Allentown apoya las medidas que fomenten la inclusión y la acogida en los vecindarios, la comunidad y en los espacios públicos y, en general, una ciudad acogedora donde todos se sientan parte del futuro crecimiento.

*Festival de la
Hispanidad 2019*

Fuente: LDG Creations



SA3a Apoyar los espacios culturales.

La identidad del vecindario se puede resaltar de muchas maneras, ya sea con obras de arte como murales, mediante eventos y al cultivar la identidad del vecindario. Los portales y las señales de orientación mencionados en el capítulo Accesibilidad y Conectividad son una forma de crear la identidad del vecindario. La identidad del vecindario también puede establecerse mediante esfuerzos comunitarios, como ferias de la calle organizadas por grupos comunitarios locales o giras gastronómicas de un grupo de restaurantes. El programa de embajadores de la comunidad de Allentown Vision 2030 puede ser una plataforma para formas innovadoras de cultivar y promover la identidad del vecindario y celebrar las diversas comunidades de Allentown.

Para que los eventos culturales tengan éxito, se necesita el apoyo del resto de la comunidad. Es posible establecer un programa de ayudas para grupos de vecinos que busquen crear programas que reflejen la identidad de su vecindario. Dicho programa podría ser financiado por una fundación o grupos privados en asociación con la ciudad, y estos grupos serían reconocidos como socios en la señalización e información en torno a los eventos, el arte público y las instalaciones de los parques.

El desarrollo económico basado en las artes coincide con un aumento de los espacios culturales. Los murales, los espacios públicos y las instalaciones recreativas pueden ser parte de programas artísticos para elevar la conciencia cultural.

SA3b Ampliar la programación multicultural.

El ayuntamiento tiene un papel que desempeñar en el fomento de la conciencia de las diversas culturas que contribuyen a la gran diversidad racial, étnica y cultural de Allentown. El ayuntamiento podrá ayudar a educar a los grupos en la celebración de eventos, proveer apoyo al personal para que todas las culturas se sientan bienvenidas, y podrá elegir destacar la diversidad.

A través del programa de Asuntos Multiculturales e Inmigrantes de la ciudad de Allentown, organizaciones han podido obtener locales de oficina en el edificio Alliance Hall de la ciudad. Los planes futuros prevén la expansión de este programa y un espacio para establecer un lugar céntrico de servicios para los residentes nuevos y existentes. Los servicios podrían incluir el acceso a programas y eventos multiculturales, asistencia legal, información sobre la vivienda, servicios sociales y de salud.

PRÓXIMOS PASOS:

- Considerar un programa de subsidios para eventos culturales, que dé prioridad a las solicitudes de fondos de organizaciones que representen a grupos históricamente subrepresentados.
- Utilizar estrategias económicas orientadas a las artes para destacar las distintas culturas.

PRÓXIMOS PASOS:

- El ayuntamiento de Allentown trabajará para ampliar sus programas y el espacio para servicios multiculturales e inmigrantes.
- Proveerá medios para capacitar a los grupos vecinales y facilitar las actividades en colaboración con la ciudad. Por ejemplo, ofreciendo información sobre qué tipos de permisos se necesitan para el cierre de calles.
- Contratar a un coordinador multicultural para trabajar con los grupos vecinales, asegurándose de que los programas de ayudas y de educación se difunden de igual manera en todos los vecindarios y que los eventos se lleven a cabo a lo largo del año.
- Allentown puede continuar celebrando eventos y apoyando los programas que celebran la diversidad y el multiculturalismo de la ciudad.

SA3c Programa de reingreso.

La diversidad en una población también puede referirse a las experiencias vividas por los residentes. Los residentes que se reintegran a la sociedad tras su salida de prisión tienen dificultades para encontrar vivienda, trabajo y para acceder a un sistema de apoyo. Como comunidad, Allentown tiene muchos servicios que satisfacen las necesidades de los ciudadanos que se reintegran a la sociedad después salir de prisión, incluyendo servicios de asesoramiento y capacitación laboral. Por ejemplo, el programa Lazarus House de The Lehigh Conference of Churches ofrece una vivienda compartida para adultos que vuelven a entrar en la comunidad tras salir de la cárcel.

En apoyo a los que se reintegran a la sociedad, el ayuntamiento de Allentown creó la política “Ban the Box”, que prohíbe a los empleadores de la ciudad preguntar a los solicitantes sobre sus antecedentes penales en las solicitudes de empleo. A partir de 2015, los empleadores podrán preguntar a los solicitantes sobre sus antecedentes penales sólo cuando se haga una oferta de empleo condicional.

Conectar con un trabajo, o recibir capacitación que permita un rápido cambio es útil para controlar la reincidencia. Muchas personas antes encarceladas han logrado iniciar su vida laboral gracias a la formación sindical. Los sindicatos, como los que forman la American Federation of Labor and Congress of Industrial Organizations (AFL-CIO), tienen amplia experiencia en el diseño de programas de formación y adiestramiento y en las relaciones con los empleadores que aseguren una terminación exitosa.

PRÓXIMOS PASOS:

- Conectar grupos que sirven a las personas excarceladas con programas de capacitación.
- Asegurar que la formación empresarial y los recursos de las pequeñas empresas estén disponibles para los excarcelados.

SELF! Lehigh Valley es una organización sin fines de lucro que ofrece herramientas y recursos a mujeres que se reintegran a la sociedad

Fuente: LDG Creations



SA3d Juventud y seguridad pública.

Una parte importante del apoyo a los espacios inclusivos y acogedores es identificar formas de tener conversaciones reales y discutir respetuosamente las oportunidades y los desafíos que enfrentamos como comunidad. Allentown es una ciudad joven; la edad promedio es de 31 años y casi el 27% de la población es menor de 18 años (Encuesta de la Comunidad Americana 2017). Involucrar y escuchar a los jóvenes de Allentown de forma significativa a fin de identificar formas de apoyar una ciudad segura, inclusiva y acogedora puede contribuir a generar confianza y a mejorar las relaciones comunitarias. El Departamento de Policía de Allentown y el Distrito Escolar de Allentown han puesto en marcha un Consejo Asesor de Estudiantes donde los estudiantes, el Departamento de Policía y los dirigentes y el personal del Distrito Escolar se reúnen cada tres meses y mantienen un diálogo respetuoso sobre temas de actualidad y formas de colaborar para encontrar soluciones. El Consejo Asesor Estudiantil proporciona una vía de comunicación franca entre los estudiantes y los dirigentes de la ciudad y las escuelas, y el modelo podría aplicarse en otros contextos comunitarios y para involucrar a los jóvenes de toda la ciudad.

Con el Distrito Escolar de Allentown, se están utilizando las prácticas de restauración para fortalecer las relaciones entre individuos así como los vínculos sociales en nuestras comunidades. Las Prácticas de Restauración ofrecen la posibilidad de mostrar un comportamiento positivo que promueva la empatía, la responsabilidad y la consolidación de la comunidad, y crear un entorno en el que los estudiantes se sientan seguros, valorados y cuidados. El Distrito Escolar comenzó los entrenamientos de prácticas de restauración para los dirigentes y el personal en el verano de 2018.

PRÓXIMOS PASOS:

- Promover el Consejo Asesor Estudiantil de APD/ASD como forma de participar en una comunicación respetuosa y crear espacios inclusivos y acogedores en nuestras escuelas y ciudad.
- Considerar cómo el modelo de Consejo Asesor Estudiantil podría utilizarse en otras organizaciones juveniles a fin de fomentar los vínculos.
- Identificar maneras de integrar las Prácticas de Restauración de ASD a las actividades y programas de desarrollo comunitario.

Reunión del Consejo Asesor Estudiantil con los dirigentes de APD y ASD

Fuente: Ayuntamiento de Allentown



! Desarrollo de la juventud a través de los centros comunitarios de Pre-K:

Fomentar las asociaciones para la educación temprana. El ayuntamiento de Allentown sabe que es necesario desarrollar la juventud y se dedicará a sus futuros residentes por entero procurando la educación a partir de un aprendizaje temprano. El ayuntamiento participa de forma activa en facilitar alianzas innovadoras entre el sector público y el privado y sin ánimo de lucro que mejoren el acceso a la educación preescolar y, potencialmente, ayuden a supervisar el crecimiento y el aprendizaje de los niños en los programas..

META

- Brindar apoyo a la primera infancia para que sirva de base a la educación y el crecimiento e identificar las oportunidades de ampliar el programa para las actividades de educación preescolar. Las inversiones de la ciudad procurarán lograr un efecto positivo en los programas de alta calidad para la infancia temprana en resultados

específicos a corto y largo plazo para los niños, las familias y las comunidades.

PRÓXIMOS PASOS

- El CED del ayuntamiento de Allentown podrá promover y apoyar la creación de importantes inversiones para la educación preescolar que deben ser cuantificables.
- Establecer una alianza público-privada que impacte de forma colectiva el crecimiento y el aprendizaje de nuestros residentes más jóvenes.
- Identificar oportunidades para expandir las localidades de los programas de infancia temprana.

SOCIOS PROPUESTOS

Departamento de Salud de Allentown; Departamento de Desarrollo Económico y Comunitario del Ayuntamiento de Allentown; socios del sector privado; CSC; United Way of Greater Lehigh Valley; Greater Lehigh Valley YMCA; Head Start.

! Centros comunitarios: Mejoras e inversiones

Mejorar los centros comunitarios existentes en la ciudad e identificar dónde se necesitan más instalaciones para apoyar a los residentes, en particular a aquellos que son miembros de grupos históricamente subrepresentados. Los centros comunitarios ofrecen importantes vínculos entre los residentes y los recursos existentes, como la asistencia médica, los sistemas de gobierno, el apoyo a los padres y programas para jóvenes.

META

- Mejorar los centros existentes en la ciudad e identificar dónde se necesitan instalaciones adicionales para proporcionar los servicios y el apoyo necesarios para todos los residentes.

PRÓXIMOS PASOS

- Identificar las ubicaciones de un nuevo centro comunitario de fácil acceso para la comunidad
- Examinar las instalaciones existentes y determinar las mejoras necesarias
- Crear espacio en las instalaciones para que las entidades sin fines de lucro, gubernamentales, entre otras, puedan servir mejor a los residentes.
- Desarrollar programas para residentes de todas las edades
- Encontrar subsidios y creativas soluciones de financiación para implementar el proyecto, incluida la búsqueda de nuevas alianzas.

SOCIOS PROPUESTOS

Departamento de Desarrollo Económico y Comunitario de Allentown; socios institucionales, filantrópicos y sin fines de lucro.

Implementación del plan de servicios y facilidades

CÓDIGO	ESTRATEGIA	1-3 años	3-5 años	5-10 años
PRINCIPIO 1 - PROMOVER LA IDENTIDAD DEL VECINDARIO Y LA CAPACIDAD ORGANIZATIVA				
SA1a	Programa de Embajadores de la Comunidad de Allentown Vision 2030.			
SA1b	Empoderamiento de la juventud.			
SA1c	Apoyar el liderazgo del vecindario.			
PRINCIPIO 2 - MEJORAR EL ACCESO A LOS SERVICIOS ESENCIALES LOCALES Y FACILIDADES				
SA2a	Programas de empoderamiento financiero: BankOn.			
SA2b	Programa de acceso a alimentos.			
SA2c	Apoyo a personas sin hogar y vivienda.			
SA2d	Instalaciones educativas comunitarias.			
SA2e	Socios del vecindario.			
SA2f	Pequeños lotes de instalaciones artísticas y de espacios culturales.			
PRINCIPIO 3 - FOMENTAR COMUNIDADES INCLUSIVAS Y ACOGEDORAS				
SA3a	Apoyar los espacios culturales.			
SA3b	Ampliar la programación multicultural.			
SA3c	Programa de reingreso.			
SA3d	Juventud y seguridad pública.			

Capítulo 5

BIENESTAR Y MEDIO AMBIENTE

META

EN ALLENTOWN LO MÁS IMPORTANTE SERÁ LA SALUD DE LA COMUNIDAD Y EL MEDIO AMBIENTE. ALLENTOWN BUSCARÁ UN FUTURO SEGURO, SOSTENIBLE, Y VIBRANTE PARA LA CIUDAD Y LA REGIÓN. EN ALLENTOWN, LOS RESIDENTES PODRÁN REDUCIR SU CONSUMO DE ENERGÍA, CULTIVAR SUS PROPIOS ALIMENTOS Y MEJORAR EL ENTORNO NATURAL.

MEDIDAS IMPULSORAS:

- !** Red de zonas verdes y senderos urbanos
-

Trexler Park

Fuente: Equipo de Consultores





Banco diseñado por
un estudiante del
distrito escolar de
Allentown - Urban
Greenway

Fuente: Ayuntamiento
de Allentown



Lo que aspiramos lograr...

PRINCIPIO 1: PLAN PARA UN ALLENTOWN FUERTE Y SOSTENIBLE

Como ciudad en crecimiento y centro económico, Allentown necesita evaluar la capacidad de sus sistemas y servicios para responder a imprevistos, como inundaciones o una fuerte tormenta, así como a factores de estrés continuo como el envejecimiento del inventario de viviendas y la desigualdad económica. Allentown trabajará junto con socios regionales como la Comisión de Planificación de Lehigh Valley y socios de la ciudad como el Environmental Advisory Council (Consejo Asesor Medioambiental) para entender cómo podemos planificar e implementar medidas que favorezcan un futuro más verde y sostenible. Allentown puede llegar a ser un ejemplo de ciudad pequeña, sostenible y fuerte.

PRINCIPIO 2: MEJORAR LA SALUD COMUNITARIA

La salud de una comunidad está muy ligada a los lugares donde viven, aprenden, trabaja y juega. La salud de los residentes mejora cuando se limita la exposición a condiciones negativas, como la mala calidad del aire, las inundaciones y el ruido, y se adoptan actividades beneficiosas como el ejercicio físico y los hábitos sanos de alimentación. Para mejorar la salud de la comunidad, Allentown podría “cambiar el entorno para facilitar las opciones saludables” siguiendo la recomendación del Centro para el Control y la Prevención de Enfermedades (CDC).

PRINCIPIO 3: EL PAPEL DE LA COMUNIDAD EN LA MEJORA DEL ENTORNO

Todos podemos aportar nuestro granito de arena a la hora de cuidar el entorno, con pequeñas acciones individuales o con grandes proyectos de grupo. Son varias las actividades necesarias para mejorar el entorno de Allentown: desde involucrar a los residentes y a los negocios en la limpieza del vecindario hasta procurar reducir la contaminación acústica.

PRINCIPIO 4: CREAR ENTORNOS URBANOS PRODUCTIVOS Y CONECTADOS

Se suelen ver los espacios urbanos abiertos y los parques como señales de salud medioambiental. Pero el simple hecho de que haya zonas verdes no significa que el entorno urbano sea saludable. Allentown ofrece soluciones que favorecen a todos. Se pueden encontrar soluciones para el control de las inundaciones y la calidad del agua que aporten beneficios tanto ecológicos como económicos y oportunidades para redes de senderos, parques y entornos de recreación al aire libre y de aprendizaje.

**PRINCIPIO 1:
PLAN PARA
UN ALLENTOWN
FUERTE Y
SOSTENIBLE**

- LS1a Plan de acción climática.
- LS1b Plan de recuperación.

**PRINCIPIO 2:
MEJORAR LA SALUD
COMUNITARIA**

- LS2a Diseño para la seguridad pública.
- LS2b Centros de salud vecinales.
- LS2c Programas de salud comunitaria.

**PRINCIPIO 3:
EL PAPEL DE LA
COMUNIDAD EN
LA MEJORA DEL
ENTORNO**

- LS3a Limpieza del vecindario.
- LS3b Programa de reducción de la contaminación acústica.
- LS3c Actualización de la zonificación:
Alineamiento de los terrenos inundables.
- LS3d Apoyar la expansión de la infraestructura verde.
- LS3e Mejorar la calidad del aire.
- LS3f Programas y políticas de eficiencia energética.

**PRINCIPIO 4:
CREAR ENTORNOS
URBANOS
PRODUCTIVOS
Y CONECTADOS**

- LS4a Parques y espacios abiertos.
- LS4b Gestión de las aguas pluviales.
- LS4c Agricultura urbana y jardines comunitarios.

Laguna y terraza
Joseph S.
Daddona

Fuente: Ayuntamiento
de Allentown



Bienestar y medio ambiente en Allentown

Esta sección abarca tanto la salud de la comunidad y como la del entorno. La salud de la comunidad incluye, además de la salud física, las diferentes formas que Allentown ofrece para prosperar; favoreciendo una cultura del bienestar, con vecindarios seguros, donde se pueda pasear. La salud del entorno incluye los sistemas naturales que dan vida a la ciudad, como espacios verdes, parques, arroyos y el río Lehigh. Para que Allentown disfrute de un futuro próspero y vibrante es necesario contar con un sistema fuerte y sostenible que garantice el bienestar y la salud del medio ambiente.

El ayuntamiento de Allentown utiliza como referencia para medir la salud de la comunidad los 'Indicadores Sociales de Salud' del Centro para el Control y la Prevención de Enfermedades (CDC). Estos incluyen

factores económicos, como el acceso al empleo y la seguridad laboral. Factores sociales, como los sistemas de apoyo familiar, la educación, la participación política. Y, factores ambientales, como la calidad del aire, del agua y el acceso a parques, y las opciones de movilidad. (CDC, Indicadores Sociales de la Salud a Nivel Local, 2004.)

El CDC ha elaborado un marco organizativo "a nivel local" que abarca cinco áreas clave de los indicadores sociales de salud, a saber:

- Estabilidad económica
- Educación
- Contexto social y comunitario
- Salud y atención médica
- Vecindario y entorno urbano

Bucky Boyle Park

Fuente: Equipo de consultores



Bienestar, medio ambiente y nuestra visión

INCLUSIÓN ECONÓMICA

La salud de la comunidad y del medio ambiente es esencial para que una ciudad prospere. Garantizar que los habitantes de Allentown viven en vecindarios saludables constituye la base para una educación sólida, el desarrollo de la fuerza laboral y oportunidades económicas. Además, como Allentown planea convertirse en una ciudad más sostenible frente al cambio climático, estaremos mejor preparados ante desastres naturales/dificultades como inundaciones, olas de calor y el clima extremo que pueden afectar al desarrollo económico. Los sistemas ecológicos de alta calidad y las comunidades saludables ofrecen una base sólida para una economía resistente y dinámica en Allentown.

LA CIUDAD COMO ADMINISTRADORA

Proteger y mejorar el bienestar y el medio ambiente de Allentown es una función esencial del ayuntamiento. El ayuntamiento está colaborando con socios filantrópicos en el mantenimiento y la mejora de nuestro parques de clase mundial, y asegurar que todos en Allentown disfruten de increíbles áreas verdes y de oportunidades de recreación en toda la ciudad. Con una infraestructura ambiental y la innovación en el tratamiento de las aguas pluviales el ayuntamiento tratará de reducir los efectos de las inundaciones y de preparar a la ciudad para un futuro más fuerte y sostenible.

DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

Cuando se trata de mejorar la salud ambiental de la ciudad y de planificar un futuro sostenible y fuerte, todos debemos participar. Desde un programa de reducción de la contaminación acústica hasta asegurar alimentos saludables para todos los jóvenes durante todo el año, pasando por el uso creativo de los parques y espacios abiertos para manejar las inundaciones y las aguas pluviales, la diversidad de Allentown conduce a una gran variedad de ideas, programas y políticas para apoyar y mejorar nuestro entorno natural y la salud de la comunidad.

COLABORANDO Y EMPODERANDO A LA COMUNIDAD

Es importante que todos en la comunidad participen en la creación de vecindarios saludables y en lograr que Allentown sea sostenible y resistente. Los residentes pueden hacer que sus casas sean más eficientes energéticamente, las organizaciones comunitarias pueden identificar oportunidades para usar jardines y agricultura urbana, y el ayuntamiento puede evaluar prácticas que promuevan edificios más sostenibles y eficientes. Cada residente de Allentown tiene un papel importante que desempeñar en apoyo de la salud de nuestra comunidad y de los sistemas ecológicos.

BIENESTAR Y MEDIO AMBIENTE

LS1a Plan de acción climática.

LS1b Plan de recuperación.

Principio 1

Plan para un Allentown fuerte y sostenible

Mejoras en la infraestructura ecológica de Cedar Creek

Fuente: Ayuntamiento de Allentown



LS1a Plan de acción climática.

Un plan de acción climática (CAP, por sus siglas en inglés) mediría la emisión de carbono de la ciudad y ayudaría a reducir la emisión de gases con efecto invernadero en Allentown. Muchas de las estrategias de reducción afectan el uso de la tierra y los sistemas de transporte, como los patrones de desarrollo transitables y densos, los sistemas robustos de transporte público, la eficiencia energética de los edificios e infraestructuras y las normas de compra de energía y otros suministros municipales. Un buen CAP puede mejorar los servicios, ahorrar dinero y disminuir el impacto ambiental.

La base de un plan de acción climática es un análisis cuantitativo de las emisiones de carbono que suele realizarse en el siguiente formato: Campo 1 (emisiones directas por la ciudad o cualquier entidad que rastree las emisiones); Campo 2 (emisiones indirectas de la generación de energía); y, Campo 3 (otras emisiones indirectas, por ejemplo, las emisiones del transporte). Los CAP se suelen realizar solo para las propiedades y operaciones de la ciudad, pero puede que Allentown quiera participar en un esfuerzo regional, ya que muchas de las emisiones están ligadas a sistemas más grandes. Un plan de acción climática ayudaría a la ciudad a alinear los recursos, identificar las deficiencias en los servicios, asignar prioridades a las iniciativas y buscar nuevas oportunidades de financiación.

Cuando una comunidad participa activamente es más fácil llevar a cabo los proyectos y favorece el éxito de un plan de acción climática. Tanto el plan de resistencia como el plan de acción climática son documentos que sirven de guía para las demás recomendaciones de esta sección.

A nivel regional, el plan FutureLV de la Comisión de Planificación de Lehigh Valley: El plan exhaustivo regional propone varias medidas para “reducir los efectos del cambio climático mediante la mitigación y la adaptación”, entre ellas reduciendo las emisiones de gases de efecto invernadero; fomentando las prácticas de construcción sostenible, diseño de sitios y diseño comunitario; promoviendo la conservación y la eficiencia energética; apoyando la energía renovable; incorporando tecnologías de transporte ambientalmente sensibles; y apoyando las prácticas comerciales que mitigan los efectos del cambio climático. El plan de acción climática de Allentown se ajustará a los objetivos regionales y se hará en coordinación con las entidades regionales.



Parques regionales, recreación al aire libre, espacios abiertos y plan escénico

Fuente: Comisión de Planificación de Lehigh Valley "FutureLV"

PRÓXIMOS PASOS:

- Preparar un plan de acción climática que se integre con los planes de la región.
- Colaborar con las universidades y escuelas locales en investigaciones y proyectos que puedan involucrar a los ciudadanos en las soluciones.
- Buscar subsidios de agencias estatales como el Departamento de Protección Ambiental de Pensilvania, el Departamento de Conservación y Recursos Naturales de Pensilvania, así como fundaciones locales y nacionales para financiar las primeras etapas de la educación y la planificación.
- Considerar integrar la acción climática y el plan de resistencia en el esquema de planificación de vecindarios para ayudar a organizar los objetivos climáticos y de resistencia con planes concretos y aplicables.
- Colaborar con el Consejo Asesor Medioambiental de la ciudad de Allentown para definir detalladamente el planteamiento del Plan de acción climática.

LS1b Plan de recuperación.

Muchas ciudades importantes han creado planes de resistencia para comprender cuáles son los desastres y contratiempos que pueden afectar a sus comunidades y qué medidas aplicar para evitar el daño económico, social o ecológico de sus ciudades. Aunque algunos planes de resistencia se asemejan al plan de acción climática, existen claras diferencias entre ambos.

Un plan de resistencia para Allentown podría comenzar con el plan de mitigación de riesgos de Lehigh Valley (2018) para comprender el tipo de desastres naturales y sus probabilidades y los provocados por el hombre, como los derrames químicos, los accidentes nucleares, las inundaciones, los tornados u otros eventos relacionados con el clima. En general, el plan de mitigación de riesgos asume que estas catástrofes ocurren en un período corto de tiempo, trastornando el sistema. El plan detalla la naturaleza de la amenaza y el posible protocolo regional de respuesta. Además, la ciudad de Allentown cuenta con más de 130 miembros activos en su Cuerpo de Voluntarios de Reserva Médica, quienes están capacitados, acreditados y disponibles para ayudar a los equipos de emergencia y a toda la comunidad durante las emergencias y los desastres.

El plan de resistencia también debe atender asuntos que a largo plazo son estresantes, como la mala calidad del aire o la disparidad económica y la pobreza. Los factores estresantes pueden ser más difíciles de identificar y puede ser aún más difícil obtener recursos para resolverlos. La iniciativa de la Fundación Rockefeller: 100 Resilient Cities (100 Ciudades fuertes) ofrece muchos recursos, casos de estudio y planes que se pueden utilizar como modelo para elaborar el plan de resistencia de Allentown.

PRÓXIMOS PASOS:

- Crear un plan de resistencia que aumente la capacidad de recuperación de la comunidad y sirva de base para futuras decisiones e inversiones.
- Coordinar con entidades locales como empresas y organizaciones sin fines de lucro y alinear el plan con las pautas regionales para su eficacia.

BIENESTAR Y MEDIO AMBIENTE

- LS2a Diseño para la seguridad pública.
- LS2b Centros de salud vecinales.
- LS2c Programas de salud comunitaria.

Principio 2

Mejorar los resultados de la salud comunitaria

El diseño de una ciudad y el acceso a sus servicios pueden influir en la salud de los residentes. El ayuntamiento de Allentown se esfuerza por la salud de la comunidad al garantizar la seguridad, el acceso y la igualdad en materia de salud.

Cero violencia juvenil - Promesa de vecindario

Fuente: The Morning Call, "Allentown Program to Reduce Gun Violence in City gets Boost from State"



LS2a Diseño para la seguridad pública.

La prevención del crimen mediante el diseño ambiental (CPTED) es una forma de crear vecindarios que sean más seguros. El marco se basa en principios de diseño urbano como el de “vista a la calle” con la idea de que las ventanas que dan a la calle den una sensación de vigilancia. La investigación que sustenta el CPTED es que la decisión de incurrir en un delito depende más del riesgo percibido de ser atrapado que de la severidad del castigo.

Los seis conceptos principales del CPTED son el refuerzo territorial, la vigilancia, el control de accesos, la imagen y mantenimiento, el apoyo de actividades y el endurecimiento de objetivos. A continuación hay una visión general de los conceptos de vigilancia, control de acceso y refuerzo territorial.

La vigilancia disuade el comportamiento criminal al hacer más visibles esas acciones al público en general. Algunas medidas para aumentar la percepción de estar siendo observado son:

- Diseñar calles con el objetivo de aumentar el tráfico de peatones y bicicletas
- Colocar las ventanas que den a las aceras y a los aparcamientos
- Dejar las persianas abiertas
- Diseñar los jardines que favorezcan la vigilancia de cualquier entrada, especialmente las que puedan ser más accesibles a los oportunistas
- Usar vallas más bajas y que no bloquee la visión, según la necesidad
- Usar vestíbulos transparentes en las entradas de los edificios

Controlar el acceso a los espacios mediante elementos de diseño que separen claramente el espacio público del privado limitará la oportunidad de cometer delitos. Los elementos sugeridos son:

- Usar arbustos bajos y espinosos debajo de las ventanas a nivel del suelo
- Eliminar los elementos de diseño que permitan el acceso a los techos o a los niveles superiores
- Ser una gran valla cerrada y alta (por ejemplo, de bloques) entre el patio y el callejón público en lugar de una pared que bloquee por completo la vista.

El refuerzo territorial crea una sensación de dominio en torno a una propiedad. Las vallas, los porches y las escaleras crean una barrera territorial que dan a entender que la propiedad está siendo vigilada.

- Cuidar la propiedad para que se sepa que no está deshabitada
- Instalar luces con sensor de movimiento
- Efectuar actividades regularmente en los espacios públicos para indicar que son utilizados

Los diseños sugeridos por el CPTED contienen sugerencias de “calles completas” y de más acceso y atención a los espacios públicos.

PRÓXIMOS PASOS:

- Al diseñar los nuevos espacios públicos o renovar los ya existentes tenemos que tener en cuenta estos principios para mejorar la seguridad.
- Colaborar con el Departamento de Policía de Allentown respecto a la seguridad a través del diseño de iniciativas medioambientales.
- Por medio del programa de embajadores de la comunidad y en el marco de planificación vecinal, seleccionar proyectos de los barrios y de los bloques vecinales para impulsar la aplicación de estas pautas de diseño en las comunidades de Allentown.
- Mejorar la iluminación. Sobre todo, en los espacios públicos, aceras y callejones.

LS2b Centros de salud vecinales.

Los Centros de Salud con Calificación Federal (FQHC, por sus siglas en inglés) son centros de atención médica comunitaria que reciben fondos federales y brindan servicios de atención primaria en áreas marginadas. Los FQHC pueden ser centros de salud comunitarios, centros de salud para inmigrantes, atención médica para los desamparados y centros de salud para residentes de viviendas públicas.[1]

Vida Nueva at Casa, es uno de estos centros. Está ubicado dentro del Centro Casa Guadalupe en los distritos 1 y 6 de Allentown, y ofrece atención médica primaria y preventiva competente, así como servicios de bienestar, sin importar la condición económica del paciente.

Al evaluar los servicios y recursos de salud existentes en los vecindarios, se podrá saber donde están ubicados en la ciudad y si son accesibles, así como identificar qué áreas de la ciudad que carecen de recursos de salud en el vecindario. Tal como Vida Nueva at Casa, los centros de salud y recursos del vecindario podrán ocupar un lugar importante en la comunidad y ser una parte central de las reuniones comunitarias, creando un ambiente cómodo y acogedor. Los centros de salud deben ser accesibles y proporcionar atención competente a las poblaciones que sirven, independientemente de la cultura, e incluyendo a los LGBT. Los mismos deben ser conocidos como lugares donde podrán obtener atención médica antes que surjan complicaciones de salud.

[1] <https://www.hrsa.gov/opa/eligibility-and-registration/health-centers/fqhc/index.html>

PRÓXIMOS PASOS:

- Animar a los profesionales de la salud, mediante involucrarlos en proyectos y actividades en los vecindarios, a crear centros de atención que traten los problemas específicos del vecindario y a dar seguimiento de los mismos.

*Centro de salud de Allentown
- Centro de salud de vecindario
con calificación federal*

Fuente: Lehigh Valley Health Network



LS2c Programas de salud comunitaria.

Coordinar con las redes de salud, los centros de salud comunitarios, los proveedores médicos y los funcionarios de salud pública para asegurar que las poblaciones actuales y nuevas sean atendidas. Asegurarse que los servicios sean promocionados de diversas maneras: por medio de panfletos, redes sociales y un sitio web que provea información y así promover los programas. Hacer que la información esté disponible en varios idiomas. Trabajar con los proveedores de servicios y las instituciones sin fines de lucro que sirven a la comunidad para asegurar estos servicios estén disponibles, y que atiendan las necesidades específicas de la población (como la obesidad, el tabaquismo o el asma). Promover programas de mejora de la salud física y mental que fomenten el ejercicio al aire libre.

En el verano de 2019, el Departamento de Salud de Allentown lanzó la iniciativa “Niños saludables, Allentown saludable” centrada en apoyar una serie de lugares de distribución de comida gratuita en toda la ciudad. Fue ofrecido por una variedad de socios de la ciudad, incluyendo el Distrito Escolar de Allentown, la Red de Salud de la Universidad de St. Luke, la Red de Salud de Lehigh Valley, el Greater LV YMCA, la Biblioteca Pública de Allentown, Parques y Recreación de Allentown, el Departamento de Bomberos de Allentown y el Consejo de Política Alimentaria de Lehigh Valley. Financiado por la Liga Nacional de Ciudades y por el Food Research and Action Center, la ciudad y sus socios recibieron fondos para extender los programas de comidas después de la escuela y fuera de la escuela, incluyendo una robusta red de lugares de distribución de comida en verano para cualquier persona menor de 18 años. Esta alianza no solo se centró en aumentar los lugares de comida, sino también en utilizar formas innovadoras de promover y difundir el programa. El programa “Niños saludables, Allentown saludable” es un buen ejemplo de cómo la colaboración comunitaria puede funcionar para afrontar importantes problemas de salud pública en Allentown.

PRÓXIMOS PASOS:

- Identificar oportunidades para conservar y ampliar las alianzas centradas en la salud de la comunidad.
- Utilizar el marco de planificación del vecindario para identificar un enfoque de “vecindarios saludables” que analice cuestiones de salud de la comunidad a nivel de vecindario.
- Asegurar que los programas y servicios de salud formen parte de la expansión del centro multicultural.

Programa de comidas de verano “Niños saludables, Allentown saludable”

Fuente: Ayuntamiento de Allentown



BIENESTAR Y MEDIO AMBIENTE

- LS3a** Limpieza del vecindario
- LS3b** Programa de reducción de la contaminación acústica.
- LS3c** Actualización de la zonificación:
Alineamiento de los terrenos inundables.
- LS3d** Apoyar la expansión de la infraestructura verde.
- LS3e** Mejorar la calidad del aire.
- LS3f** Programas y políticas de eficiencia energética.

Principio 3

El papel de la comunidad en la mejora del entorno

La salud ambiental es importante para los ecosistemas de los canales de Allentown y el paisaje natural que los rodea, así como para los residentes de la ciudad. Los habitantes de Allentown juegan un papel importante en la salud de nuestro medio ambiente y estas recomendaciones resumen tanto las medidas de la ciudad como las personales que pueden afectar positivamente al entorno de Allentown.

Lil' Le-Hi Trout Nursery - Ayuntamiento de Allentown

Fuente: Equipo de Consultores



LS3a Limpieza del vecindario.

Una solución más inmediata para mejorar el entorno es programar días regulares de limpieza del vecindario. Estas pueden ser realizadas por grupos comunitarios como un evento específico del vecindario, o pueden ser patrocinadas por la ciudad o por una organización sin fines de lucro. Los vecindarios pueden participar en competencias de recolección de basura, lo que podría promoverse en toda la ciudad. La Oficina de Reciclaje del ayuntamiento de Allentown tiene un programa para proveer suministros de limpieza y ofrece servicio de recogida de basura y reciclaje para los vecindarios y grupos comunitarios participantes.

Esta iniciativa también existe a nivel estatal. El capítulo de Pensilvania de Keep America Beautiful (Mantén a América Bella) organiza la Gran Limpieza Americana de Pensilvania, del 1 de marzo al 31 de mayo de cada año. Durante este tiempo, los eventos registrados pueden obtener suministros de limpieza gratuitos como bolsas, guantes y chalecos donados por PennDOT, el Departamento de Protección Ambiental, y Keep America Beautiful. Además, durante los días de “Pick It Up PA” (Recógelo Pensilvania), que son del 13 de abril al 6 de mayo, los eventos registrados podrán disponer de la basura de forma gratuita o a precio reducido, gracias al patrocinio del Departamento de Protección Ambiental, la Asociación de Industrias de Desechos de Pensilvania y los vertederos participantes.

LS3b Programa de reducción de la contaminación acústica.

Según el Departamento de Policía de Allentown, la emisión de ruidos es una de las mayores quejas sobre la calidad de vida que reciben de los residentes. Ya sea por actividades residenciales, ruido de vehículos motorizados o actividades comerciales como la recolección de basura, los sonidos de la ciudad pueden ser molestos. El artículo 710 de la Ordenanza sobre el Ruido de la ciudad (Control del Ruido), está en vigor 24 horas al día, 7 días a la semana, y el conocer las leyes ayudaría a su cumplimiento y a la aplicación de las mismas.

En los próximos tres años, Allentown Vision 2030 se unirá a un estudio financiado a nivel nacional sobre la emisión de ruido en Allentown. Este proyecto, centrado en Allentown y financiado nacionalmente, estudiará las fuentes de emisión

PRÓXIMOS PASOS:

- Apoyar los días de limpieza del vecindario con la organización y la recogida de basura.
- Crear conciencia de los programas y animar a los vecindarios o grupos comunitarios a participar.



Plantación de árboles

Fuente: Ayuntamiento de Allentown

de ruido en la ciudad y el efecto negativo que tiene en la calidad de vida. Esto también fomentará que los jóvenes participen y dirijan la investigación científica. Este estudio sobre la emisión de ruido es dirigido localmente por John Annoni - profesor del Distrito Escolar de Allentown durante 30 años y líder de la comunidad local en colaboración con el Laboratorio de Ornitología de Cornell en Ithaca, Nueva York.

Este estudio único sobre la emisión de ruidos tiene dos objetivos: cambiar la forma en la que los habitantes de las comunidades marginadas perciben estos estudios y reunir datos útiles para mejorar la calidad de vida, no solo de las personas, sino también de las aves. El estudio está financiado por la Fundación Nacional de Ciencias y por el ayuntamiento de Allentown es parte de una serie de ciudades de Estados Unidos y México que realizan estudios similares en sus comunidades.

Durante el primero de los tres años del estudio sobre la emisión de ruidos, el Sr. Annoni y su equipo de cuatro “colaboradores científicos de la comunidad”, todos ellos residentes de Allentown, harán encuestas y hablarán con la comunidad usando una innovadora técnica de investigación llamada PhotoVoice en la que los participantes responden a las preguntas de la investigación usando fotografías de su comunidad. Esa información se utilizará para desarrollar una app especial que registra y mide los niveles de sonido del vecindario. La app, se desarrollará en el laboratorio de la Universidad de Cornell utilizando datos de la comunidad. Incluso permitirá al usuario indicar cómo le afecta el nivel de ruido.

PRÓXIMOS PASOS:

- Continuar apoyando la investigación sobre la contaminación acústica dirigida por la comunidad;
- Trabajar en colaboración con los investigadores de la comunidad para identificar soluciones de mitigación del ruido.

LS3c Actualización de la zonificación: Alineamiento de los terrenos inundables.

En condiciones climáticas normales, la infraestructura verde puede reducir la cantidad de flujo de agua y mejorar la calidad del agua. Puesto que las ciudades del noreste de los Estados Unidos registran cada vez más casos de tormentas intensas, es posible que la infraestructura verde por sí sola no pueda afrontar la intensidad de las precipitaciones de este tipo de tormentas.

Los mapas de la Agencia Federal de Gestión de Emergencias (FEMA) y las ordenanzas municipales de Allentown han sido revisados recientemente para mostrar datos más precisos de FEMA sobre el clima y las zonas inundables. Las designaciones de FEMA de zonas inundables AE representan áreas de alto riesgo de inundación. En Allentown no hay muchas estructuras ocupadas que están ubicadas en las zonas inundables designadas AE, y la mayoría son transformadas en espacios verdes naturales y parques. Aunque las inundaciones pueden dejar escombros y causar daños a los árboles, mantener las zonas inundables AE como espacios verdes naturales o parques sería lo más adecuados. En el Plan de mitigación de riesgos de Lehigh Valley (2018) se describen las amenazas regionales y las estrategias para reducir las inundaciones en Allentown.

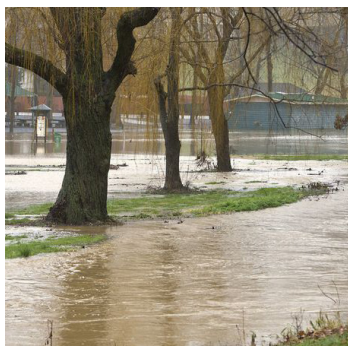
Las inundaciones y los chaparrones hasta pueden ser beneficiosos en áreas no alteradas por el desarrollo. En algunos lugares este enfoque naturalizado puede ser apropiado. Sin embargo, en casi todas las zonas a lo largo de la ribera urbanizada de Allentown, las inundaciones causan daños y limitan el desarrollo.

Varios miembros de la comunidad señalaron el aumento de las superficies impermeables río arriba como una causa de las inundaciones. Si bien no estaba dentro del alcance del

PRÓXIMOS PASOS:

- Examinar la adecuación de las zonas inundables en la actualización del código de zonificación.
- Asegurarse que el Departamento de Obras Públicas y la Oficina de Planificación y Zonificación, cumplen con las Normas de Construcción y Seguridad.

plan general evaluar esto, el ayuntamiento y los grupos de defensa regionales podrán seguir investigando e impulsando mejores prácticas de gestión de las aguas pluviales en esa zona de Allentown.



IZQUIERDA

Parque de aguas pluviales de Cedar Creek

Fuente: The Morning Call, "National Weather Service: Flood Watch Issued for Lehigh Valley"

DERECHA

Viviendas de Adam's Island Riverfront

Fuente: Iniciativa Ambiental Lehigh

LS3d Apoyar la expansión de la infraestructura verde.

La infraestructura verde, con la cual se desvían las aguas pluviales lejos de los sistemas de drenaje existentes, es un aspecto importante de la salud ambiental en Allentown. Las fuertes lluvias y las aguas pluviales pueden filtrarse al sistema de alcantarillado de Allentown y contaminar los canales de agua. Esto es peligroso para los ecosistemas naturales y los residentes del Lehigh Valley que utilizan los canales de agua.

La infraestructura verde absorbe el agua de las tormentas a través de los jardines, las áreas de retención e incluso los pavimentos porosos. Cuanta más agua se absorbe, se reduce la posibilidad de inundación de los sistema de drenaje y los canales.

La infraestructura verde es muy eficaz y más barata que el reemplazo del sistema de drenaje actual. Ahora bien, implementar un programa de infraestructura verde también puede ser costoso, y más si los proyectos no aportan ganancias a corto plazo. Los expertos en la materia han determinado varias formas de financiar estos sistemas. Las ayudas federales son una forma, pero no una fuente segura. La financiación local, especialmente mediante sociedades públicas y privadas, es una forma creativa de financiar este importante trabajo.

En 2018, el ayuntamiento de Allentown implementó una tarifa anual por aguas pluviales para asegurar que a cada parcela urbanizada se le cobrara una parte de los costos de operación, mantenimiento, reparación, requisitos reglamen-

PRÓXIMOS PASOS:

- Realizar estudios para determinar las fuentes de contaminación y planificar la colocación e instalación de plantas de gestión de aguas pluviales en toda la ciudad.
- Completar los estudios hidrológicos e hidráulicos para mejorar y proteger la infraestructura, y atender las zonas propensas a inundaciones.
- Incorporar a las ordenanzas y a los planes de desarrollo de la ciudad objetivos de reducción de la contaminación.
- Promover el tratamiento de las áreas impermeables no controladas existentes durante la reurbanización.
- Implementar más infraestructuras verdes de aguas pluviales.
- Incentivar alianzas entre los dueños de propiedades y los promotores inmobiliarios para aplicar controles de las aguas pluviales a gran escala.
- Involucrar y educar a la comunidad en prácticas de buena administración para reducir la contaminación provenientes de propiedades residenciales y actividades.

El Georgetown Climate Center Green Infrastructure Toolkit (Kit de infraestructura verde del Centro Climático de Georgetown) explica la financiación pública y privada:

Un enfoque muy común en los proyectos de infraestructura, pero que ha sido limitado en el manejo de las aguas pluviales de la infraestructura verde, es el uso de asociaciones público-privadas (P3). Las P3 proporcionan acceso al capital privado y pueden ser un medio para ampliar rápidamente la instalación de proyectos de infraestructura verde. Sin embargo, los gobiernos locales deben asegurarse de que el programa tenga como principal objetivo velar por los intereses de la comunidad.

tarios, administración y mejoras relacionadas con el sistema de gestión de aguas pluviales y los servicios ofrecidos por las aguas pluviales. Esta tarifa garantiza que haya fondos disponibles para manejar el sistema de drenaje de aguas pluviales, aumentar la seguridad pública y mejorar la calidad del agua en nuestros arroyos y riachuelos. Se han desarrollado programas de crédito e incentivos para fomentar la participación voluntaria de nuestra comunidad en la gestión de la calidad y cantidad de las aguas pluviales.

LS3e Mejorar la calidad del aire.

La calidad del aire es importante en Allentown, especialmente debido a que la ciudad está en un valle y la contaminación queda suspendida sobre la ciudad. La dependencia de los automóviles de Allentown, el aumento del transporte de carga y de los focos de contaminación regionales, pueden estar causando un aumento del ozono y el humo (American Lung Association, State of the Air, 2019), lo que probablemente requiere un examen más detallado y una mayor conciencia pública. Subrayar la importancia de este asunto contribuirá a la mejora de la salud pulmonar de los sectores vulnerables de la población, como los niños y los ancianos.

Lehigh Valley está catalogado como uno de los peores lugares para los que sufren de asma. Esto ha llevado a algunas organizaciones de salud a establecer programas educativos y servicios de seguimiento del asma. Por ejemplo, “Healthy Hoops” un programa comunitario de la Ameri-Health Caritas Partnership enseña a niños con asma a hacer deporte y trabaja con estudiantes de escuelas secundarias del Distrito Escolar de Allentown. [1]

Por medio de la Oficina de Salud, el ayuntamiento de Allentown ofrece asesorías de “Hogares Saludables” a quienes califiquen. También ofrece orientación y suministros para evitar posibles peligros que pudieran afectar la salud de los niños en los hogares.

Reducir el tráfico es la mejor manera de disminuir la contaminación responsable de muchos problemas respiratorios. Los modelos de desarrollo sugeridos en este documento proporcionan un marco para reducir el transporte motorizado. Sin embargo, la calidad del aire puede mejorarse con programas que ayudan a superar malos hábitos como el tabaco. También, aumentando la concientización y reduciendo los riesgos ambientales causados por materiales peligrosos como el plomo, asbesto, compuestos orgánicos volátiles (COV) y otros materiales que se encuentran en los edificios comerciales y en los hogares.

[1] https://www.wfmz.com/news/area/lehighvalley/healthy-hoops-teaches-kids-about-asthma-in-allentown/article_70953082-f60c-5530-8f52-7f8b13dca7c9.html

PRÓXIMO PASOS:

- Formar una alianza con los proveedores de atención médica para modificar el comportamiento.
- Asegurarse de que se aplican las ordenanzas sobre el fumar y las normas para las construcciones.
- Que la Oficina de Salud de Allentown colabore con entidades sin fines de lucro y otros grupos de defensa para que se cumplan las normas y se realicen estudios para controlar la calidad del aire.



Profesional de la reducción de asbesto

Fuente: ACM Associates

LS3f Programas y políticas de eficiencia energética.

El ayuntamiento, junto a entidades sin fines de lucro, están bien preparadas para asegurar la financiación de las reformas de eficiencia energética en las propiedades municipales, en las propiedades privadas y en los lugares públicos. Por ejemplo, la Alianza para la Construcción Ecológica en Pittsburgh pudo asegurar una subsidio de \$500 mil a fin de modernizar la iluminación de los estacionamientos para la Autoridad de Estacionamiento de Pittsburgh. Incluir información sobre otros programas comerciales, programas estatales y federales.

Allentown podría adoptar políticas de construcción de alto rendimiento para sus propios edificios e introducir normas en los códigos de construcción y zonificación a través de un programa de incentivos por puntos.

También puede elegir las políticas más apropiadas utilizando marcos de rendimiento para establecer objetivos claros y darles seguimiento.

LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) y el Living Building Challenge son sistemas de calificación de construcción que abogan por un rendimiento de los edificios superior al promedio nacional o que sea positivo neto (cuando el edificio produce más energía de la que utiliza). La certificación ENERGY STAR es otra opción para fomentar y mejorar el rendimiento energético de los edificios, ahorrar energía y dinero, y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero.

Muchas ciudades han adoptado ordenanzas obligatorias de evaluación energética para monitorear el consumo de energía, cumplir con cualquier norma local y, en algunas ciudades, hacer pública su eficiencia energética.

Las viviendas eficientes en el uso de la energía, sean nuevas o renovadas, permiten a los propietarios e inquilinos gastar menos en energía e invertir de otras maneras en la comunidad. Hay muchos programas disponibles para diferentes socios de la comunidad (entidades sin fines de lucro y agencias) que pueden apoyar la renovación de las viviendas a través de la inversión directa o incentivando a los dueños de las propiedades a que inviertan.

La eficiencia energética es la primera línea de defensa y se debe implementar para hacer más efectivas las fuentes de energía alternativas. Los sistemas de clasificación de edificios, como el Living Building Challenge y el Passive House, sirven de guía para lograr una energía neta nula o positiva. En caso de apagones o emergencias climáticas, los centros comunitarios con energía neta nula o tecnologías de energía alternativa podrán proporcionar energía sin interrupciones hasta que se restablezcan los servicios.

PRÓXIMOS PASOS:

- Ponerse metas de construcción de alto rendimiento para los proyectos de la ciudad y evaluar los incentivos para que otros adopten medidas de eficiencia energética en los edificios nuevos y existentes.
- Asociarse con las organizaciones sin fines de lucro para fomentar la renovación energética en el sector comercial y residencial.
- Asociarse con organizaciones sin fines de lucro que puedan dirigir las actividades a nivel distrital e implementar los reportes obligatorios de energía.
- Considerar el uso de energías alternativas en los centros comunitarios para crear centros de resistencia.



Paneles solares

Fuente: Green Sun Energy Services

- LS4a** Parques y espacios abiertos.
- LS4b** Gestión de las aguas pluviales.
- LS4c** Agricultura urbana y jardines comunitarios.

Principio 4

Crear entornos urbanos productivos y conectados

Los parques y espacios verdes de Allentown son un recurso increíble para la ciudad y para todos los residentes y visitantes de Allentown. Los parques y espacios verdes de Allentown no sólo brindan maravillosas oportunidades de recreación y son lugares de reunión de la comunidad. Nuestros parques y espacios verdes también aportan grandes servicios ecológicos como la mitigación de inundaciones y la limpieza del agua antes de que llegue a nuestros ríos y arroyos. Es importante asegurar que nuestros parques y áreas verdes estén bien mantenidos y cuidados, tanto para el esparcimiento como para mejorar la calidad de la salud ambiental y comunitaria de Allentown.

LS4a Parques y espacios abiertos.

La ciudad de Allentown es conocida nacionalmente por su saludable sistema de parques. Los parques de Allentown son un importante recurso vecinal y comunitario para la recreación. Y sirven como espacios de reunión para albergar eventos regionales y estatales con miles de asistentes. Nuestros parques, con sus senderos para caminar y montar en bicicleta, favorecen la conectividad y el traslado a otros parques y a otros destinos. Los senderos proveen espacio para ejercitarse y una opción para circular o alejarse del tráfico vehicular.

El ayuntamiento debería actualizar el “Plan Maestro de Parques y Recreación de Allentown” para reflejar el desarrollo reciente y la proyección de crecimiento de la población. Algunos elementos del plan del 2006 son especialmente pertinentes para las condiciones actuales, incluido el acceso a los parques en los vecindarios más poblados del norte y en los vecindarios del este. La necesidad de parques de uso continuo y de instalaciones techadas se debería reconsiderar para su posible integración con otros servicios comunitarios, como clínicas de salud y escuelas nuevas o no conectadas al internet. Estas instalaciones podrían también proporcionarse mediante alianzas público-privadas en nuevos proyectos importantes.

PRÓXIMOS PASOS:

- Actualizar el Plan Maestro de Parques y Recreación de Allentown a través del proceso de planificación del vecindario y los proyectos prioritarios.
- Colaborar con la comunidad y los grupos de defensa para lograr objetivos compartidos y buscar recursos de financiación adicionales.

LS4b Gestión de las aguas pluviales.

Allentown está obligado a controlar las aguas pluviales por lo dispuesto en la Ley de Agua Limpia de la EPA (1987) y el Departamento de Protección del Medio Ambiente de PA. El principal reto de Allentown es controlar la cantidad del agua que se vierte en sus arroyos, ríos y corrientes y mejorar su calidad.

El ayuntamiento cobra una tarifa por las aguas pluviales. Este dinero sólo puede utilizarse para la operación y mantenimiento del sistema de aguas pluviales y para proyectos capitales. El ayuntamiento está obligado a inspeccionar el sistema para reducir la contaminación y los sedimentos, educar al público, y supervisar y hacer cumplir las normas que prohíben los vertidos de desechos industriales. La tasa se calcula por zona impermeable. Esto anima a los propietarios a hacer mejoras.

El ayuntamiento tiene previsto elaborar la Estrategia de Restauración de las Cuencas para identificar las fuentes de contaminantes y las causas del deterioro de los arroyos. Como parte de este plan, el ayuntamiento puede integrar la infraestructura verde en los procesos de planificación del vecindario y la petición de la comunidad de mejorar la calidad del agua y sus espacios verdes. El plan global de la ciudad debe abordar los requisitos de rendimiento, así como el diseño urbano y los temas de igualdad.

PRÓXIMOS PASOS:

- Crear un Plan Maestro de Infraestructura Verde para la ciudad que proporcione datos y proyectos prioritarios para el proceso de planificación del vecindario.
- Colaborar con la comunidad y los grupos de defensa para lograr objetivos compartidos y buscar recursos de financiación adicionales.

LS4c Agricultura urbana y jardines comunitarios.

La agricultura urbana se distingue de la rural por estar integrada en el sistema económico y ecológico urbano. En términos ecológicos, significa que la agricultura urbana puede afectar los sistemas de aguas pluviales, como los depósitos de agua de lluvia que riegan los jardines y desvían el agua del sistema de drenaje. En términos económicos, los jardines comunitarios y la agricultura urbana pueden producir alimentos para los residentes, reduciendo así los gastos de compra de alimentos.

Otra preocupación económica es el valor de los terrenos. Los terrenos vacantes, en especial aquellos cuyos propietarios no pagan impuestos, no aportan valor a la ciudad. Con poca inversión, estos terrenos podrían convertirse en un espacio de encuentro de la comunidad. Esto es muy importante en áreas muy pobladas y que quizás no tengan patios traseros.

PRÓXIMOS PASOS:

- Elaborar un inventario de los terrenos vacantes aptos para jardines comunitarios y desarrollar las normas para su uso.
- Colaborar con grupos que promueven la jardinería urbana, así como con oficinas de preservación o socios como Penn State Extension para evaluar las cuestiones ambientales en los terrenos de la ciudad. De esa forma los residentes maximizarán el rendimiento y aprenderán mejores maneras de evitar contaminantes como el arsénico o el plomo.



McKinley Elementary
School Community Garden

Fuente: Equipo de consultores

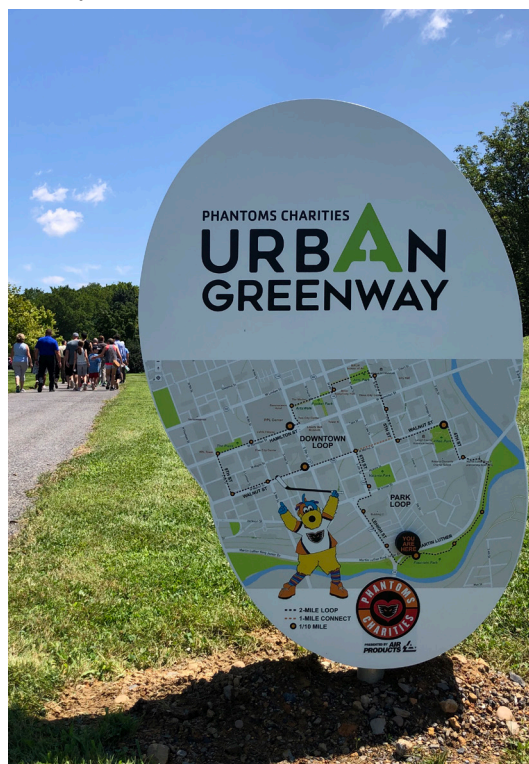
! Red de zonas verdes y senderos

Conectando los espacios verdes y los parques de toda la ciudad, se crea una red alterna de transporte centrada en los peatones y los ciclistas.

Al invertir en parques y en infraestructuras para caminar, montar en bicicleta o pasear, se debería dar prioridad a la interconexión y a crear una red alterna de transporte. Son vitales los proyectos que completen las conexiones entre las zonas verdes y los senderos así como con las zonas muy pobladas. Igualmente con otras inversiones, como nuevos parques, espacios comunitarios y obras de uso mixto.

Inauguración de vía verde

Fuente: Ayuntamiento de Allentown



META

- Conectar los parques y espacios verdes de Allentown a través de una red de vías verdes y senderos urbanos que proporcionen una red de transporte segura, para andar y montar en bicicleta. Así se conectarán los vecindarios, parques y espacios verdes, los centros de empleo y los servicios y facilidades locales (por ejemplo, tiendas de comestibles, comercios, restaurantes, centros de salud, etc.).

PRÓXIMOS PASOS

- Aprovechar las vías verdes existentes y las proyectadas, así como los senderos para bicicletas y peatones que siguen los arroyos de Little Lehigh y Jordan, el río Lehigh y las antiguas vías de ferrocarril (donde no es posible la futura conectividad) para fomentar el concepto de una red de espacios públicos interconectados.
- Diseñar e instalar señalización vial y marcas legibles.
- Crear identificadores propios del vecindario dentro del sistema de marcas, que sirvan de inspiración para la vecindad.
- Actualizar el plan de la ciudad de Allentown "Conectando nuestra comunidad" y el Plan Maestro de Parques y Recreación.
- Colaborar con grupos de apoyo para lograr metas comunes y buscar fondos adicionales.
- Trabajar de acuerdo al proceso de planificación de la LVPC: "WalkRollLV".

SOCIOS PROPUESTOS

Departamento de Parques y Recreación de la Ciudad de Allentown; Oficina de Planificación y Zonificación de la Ciudad de Allentown; Departamento de Obras Públicas de la Ciudad de Allentown; Delaware & Lehigh National Heritage Corridor; Wildlands Conservancy; Departamento de Conservación y Recursos Naturales de Pensilvania; Departamento de Desarrollo Comunitario y Económico de Pensilvania; Trexler Trust; THE LINK Trails Coalition

Implementación del plan de bienestar y medio ambiente

CÓDIGO	ESTRATEGIA	1-3 años	3-5 años	5-10 años
PRINCIPIO 1 - PLAN PARA UN ALLENTOWN FUERTE Y SOSTENIBLE				
LS1a	Plan de acción climática.			
LS1b	Plan de recuperación.			
PRINCIPIO 2 - MEJORAR LA SALUD COMUNITARIA				
LS2a	Diseño para la seguridad pública.			
LS2b	Centros de salud vecinales.			
LS2c	Programas de salud comunitaria.			
PRINCIPIO 3 - EL PAPEL DE LA COMUNIDAD EN LA MEJORA DEL ENTORNO				
LS3a	Limpieza del vecindario.			
LS3b	Programa de reducción de la contaminación acústica.			
LS3c	Actualización de la zonificación: Alineamiento de los terrenos inundables.			
LS3d	Apoyar la expansión de la infraestructura verde.			
LS3e	Mejorar la calidad del aire.			
LS3f	Programas y políticas de eficiencia energética.			
PRINCIPIO 4 - CREAR ENTORNOS URBANOS PRODUCTIVOS Y CONECTADOS				
LS4a	Parques y espacios abiertos.			
LS4b	Gestión de las aguas pluviales.			
LS4c	Agricultura urbana y jardines comunitarios.			



Reuniones de colaboración comunitaria #2

Fuente: Ayuntamiento de Allentown

Plan de implementación de las acciones impulsoras

SISTEMAS	ACCIONES
EN TODOS LOS SISTEMAS	Actualización del código de zonificación.
	Marco de planificación del vecindario.
DESARROLLO ECONÓMICO	Apoyar el ecosistema empresarial.
	Artes y cultura. Desarrollo económico.
VIVIENDA	Banco de tierras.
ACCESIBILIDAD Y CONECTIVIDAD	Centros de movilidad.
	Inversión en infraestructura digital.
SERVICIOS Y FACILIDADES	Desarrollo de la juventud mediante los Pre-K.
	Centros comunitarios: Mejoras e inversiones.
BIENESTAR Y MEDIO AMBIENTE	Red de zonas verdes y senderos urbanos.

Las acciones impulsoras que aparecen en el plan Allentown Vision 2030 son una serie de políticas, programas y colaboraciones fundamentales. Implementarlas desde el inicio potenciará los principios y las acciones que aparecen en los capítulos de sistemas urbanos. Su implementación causará un efecto notable en Allentown y tendrá el potencial de cambiar la forma en que la ciudad se desarrolla.

Todas las acciones impulsoras se pondrán en marcha en los primeros 3 años (2020-2022) de la implementación del Plan Allentown Vision 2030. Comenzando a principios de 2020, la Oficina de Planificación y Zonificación de la ciudad de Allentown comenzará la implementación de la actualización del código de zonificación y el Esquema de Planificación de Vecindarios.

La implementación de las acciones impulsoras del Plan Allentown Vision 2030 requerirá tanto la dirección del ayuntamiento de Allentown como el apoyo de nuestros socios públicos, privados, sin fines de lucro, e institucionales. Cada una de las acciones impulsoras ofrece una lista de “socios propuestos” para resaltar el potencial de colaboración y de liderazgo durante la implementación. Con el fin de alcanzar los

objetivos de las acciones impulsoras, el ayuntamiento de Allentown y nuestros socios deben identificar nuevas e innovadoras formas de colaboración.

ASOCIACIONES

A lo largo del plan se proponen específicamente algunas organizaciones. Esta lista de organizaciones no es definitiva. El ayuntamiento de Allentown cuenta con un gran número de organizaciones, con o sin fines de lucro, que regularmente colaboran con la ciudad, trabajando a favor de sus residentes. El ayuntamiento busca asociarse con más organizaciones conforme avanzamos en la implementación. Esperamos seguir trabajando con las organizaciones que actualmente sirven a la comunidad y ampliar esas asociaciones. El éxito de la implementación de este plan dependerá de que estas organizaciones cumplan sus objetivos.

INFORME ANUAL

La comunidad ha encabezado el desarrollo de este plan que desde el principio pretende ser abierto. Al ir implementando este plan, es importante mantener la transparencia. Cada año, la Oficina de Planificación y Zonificación hará un informe sobre el progreso de dicha implementación. El objetivo de este informe anual es informar sobre el progreso de las acciones delineadas en el Plan y cuales se han realizado a lo largo del año. Aunque muchas de las acciones mencionadas en el plan tomen tiempo en completarse, es importante que la gente sepa qué se está haciendo para completarlas. Si no hay avances, se explicará las razones. A partir del 2021, la Oficina de Planificación y Zonificación presentará el informe el primer día de marzo de cada año. El informe se publicará en la página web del ayuntamiento.

